



**T.C.**  
**ANKARA SOSYAL BİLİMLER**  
**ÜNİVERSİTESİ**

**2017 YILI**  
**YATIRIM PROGRAMI İZLEME**  
**VE**  
**DEĞERLENDİRME RAPORU**



**T.C.  
ANKARA SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2017 YILI  
YATIRIM PROGRAMI İZLEME  
VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

**HAZIRLAYAN  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

## İÇİNDEKİLER

Yönetici Özeti.....	3
1.GENEL DEĞERLENDİRME .....	4-14
A.MİSYON, VİZYON .....	4
B.İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER. ....	4
C. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ .....	5-6
D. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	7
1.1 . ÜNİVERSİTEMİZ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI.....	8-12
1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları .....	8
1.1.2. Üniversitemiz 2017 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları ve Oranları .....	9
1.1.3. 2017 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu.....	10
1.1.4. 2016-2017 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu.....	11
1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/HİZMET KAPASİTESİ .....	12
1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2017 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/İYİLEŞTİRME .....	12-13
1.4. ÜNİVERSİTEMİZ 2017 YILI YATIRIM UYGULAMALARI .....	14
2. ÜNİVERSİTEMİZ 2017 YILI PROJE UYGULAMALARI .....	15-26
2.1. Üniversitemiz Devam Eden Projeler .....	15
2.1.1. Kamu Yatırım Projeleri .....	15-18
2.2 Üniversitemiz 2017 Yılı Tamamlanan Projeleri .....	19-21
2.2.1. Tamamlanan Projelerin Listesi .....	19
2.2.2. Proje Tamamlanma Raporu .....	23-26
3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ..	27
EKLER.....	28-29
EK-1. 2015 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu .....	28
EK-2. 2015 Yılı Yatırım Programı Tablosu .....	29

## YÖNETİCİ ÖZETİ



Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi insanlığın refahını artırmayı ve sorun çözmeyi önceleyen araştırmalar yaparak sonuçlarını uygulamaya dönüştürmeyi, girişimci, kendini sürekli geliştiren, sorumluluk sahibi, meslekî ve akademik alanda yetkin bireyler yetiştirmeyi temel amaç edinmiştir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 6 Fakülte, 5 Enstitü ve 10 Merkez olarak 178 akademik personel, 109 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizin 2017 Yılı Yatırım Programında toplam 8 adet yatırım projesi mevcut olup, bu projeler için 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 40.002.000 TL ödenek ayrılmıştır. Tüm harcamaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içerisinde yer almaktadır.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi uyarınca hazırlanmış olduğumuz Üniversitemizin 2017 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu ekte sunulmuş olup, yapılan bu yatırımların Üniversitemize ve bölgemize faydalı olması dileğiyle çalışmalarda emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Mehmet BARCA  
Rektör

## **1-GENEL DEĞERLENDİRME**

### **A- MİSYON, VİZYON**

#### **Misyonumuz**

Üniversitemiz, sosyal bilimler alanında yapacağı araştırmalarla ülkenin geleceğine ışık tutmayı ve araştırma evrenine katkıda bulunmayı, araştırma, eğitim ve hizmet alanındaki üretimini toplum yararına sunmayı amaçlamaktadır.

#### **Vizyonumuz**

Sosyal bilimler alanında araştırma, yayım, öğretim ve danışmanlık hizmetlerine odaklanan, bu alanda uluslararası işbirliğine önem veren, güvenilir, yenilikçi uluslararası saygın bir üniversite olmak.

### **B- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 6 Fakülte, 5 Enstitü ve 10 Merkez, 178 akademik personel, 109 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz, misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

## C- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek,

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak, üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlere yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, milli kültürü ve tarihi özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek,

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite ortaya çıkarmak olan ve sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı gençler yetiştirmek,

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uymak,

Bilimsel standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek,

İdari ve Akademik Yönetimin Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak düzenli ve etkili bir şekilde işlemlerini,

Kalkınma plan ve programları ile Hükümet programının etkili bir şekilde uygulanması, idarenin etki ve verimliliğinin artırılması amacıyla yeniden yapılandırılmasını, idari iş ve işlemlerin sadeleştirilmesi ve kalitesinin artırılması yoluyla öğrenci ve diğer hizmet talep edenlerin hayatının kolaylaştırılmasını, tasarruf kültürünün yaygınlaştırılmasını, idarede stratejik yönetim ve performans yönetimi anlayışının ve etkili bir denetim sisteminin geliştirilmesi sağlamak, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleridir.

Bu çerçevede;

- ✓ Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.

- ✓ Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.
- ✓ Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.
- ✓ Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- ✓ Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapının oluşturulması teşvik edilecektir.
- ✓ Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.
- ✓ Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.
- ✓ Eğitim programlarının sürekli gözden geçirilmesiyle güncelleştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Fakülte ve Enstitülerin başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

### **Diğer Hususlar**

Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri ile temel politikaları ve önceliklerinin yanında;

- ✓ Hızla üretilen yeni bilgilerin ve oluşan yeni bilgi alanlarının tümünü kapsayacak şekilde programlarını genişletmek,
- ✓ Eğitimde, mezunların iş bulabilmesi, araştırmada ise bilginin yanı sıra uygulamaya yönelmek,
- ✓ Toplumla güçlü köprüler kurarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak,
- ✓ Paydaşlarına hesap verebilen, açık ve saydam yönetim modelleri geliştirmek, gibi beklentileri karşılamaya yönelik politikaları da vardır.

## D- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ

Amaçlar		Hedefler	
1.	Ulusal ve uluslararası alanda eğitimde rekabet etmek	1.1.	Yürütülmekte olan programların niteliklerinin ulusal ve uluslararası normlara ve beklentilere göre güncellenmesi ve sürdürülmesi
		1.2.	Ulusal ve uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği sağlayan programların ve programa dâhil olacak öğrenci ve öğretim elemanı sayılarının artırılması
		1.3.	Öğrencilerde girişimcilik bilincinin geliştirilmesi ve bu yöndeki uygulamaların sürdürülmesi
		1.4.	Öğrencilere yönelik beslenme, sağlık, sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde sunulması ve bu alanlardaki olanakların artırılması
2.	Kurumun Fiziki Altyapısını Oluşturmak, Geliştirmek ve İyileştirmek	2.1.	Eğitim öğretim alt yapısının oluşturulması, geliştirilmesi ve iyileştirilmesi
		2.2.	<i>Akademik ve idari hizmet birimlerinin her türlü mal ve hizmet alımının (Büro malzemesi, makine, taşıt, cihaz ve teçhizat, güvenlik ve temizlik vb.) temini ve yeni binaların tefriş edilmesi</i>
		2.3.	Sosyal ve spor alanlarının oluşturulması, geliştirilmesi ve iyileştirilmesi
		2.4.	İdari hizmet alanlarının alt yapısının oluşturulması, geliştirilmesi ve iyileştirilmesi
3.	Ulusal ve Uluslararası Araştırma Olanaklarını Artırmak ve Ar-Ge Çalışmalarını Teşvik Etmek	3.1.	Araştırma olanaklarını arttırmak için insan kaynağının geliştirilmesi
		3.2.	Ulusal ve uluslararası proje ve yayın sayısının artırılması
4.	Kurumsal Yapının Sürdürülebilirliğini ve Gelişimini Sağlamak	4.1.	Ulusal ve uluslararası iletişim ve işbirliği ağlarının artırılması
		4.2.	Üniversitenin tanıtımı için ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım çalışmalarının ve etkinliklerinin artırılması
		4.3.	Yönetim Sistemlerinin geliştirilmesi
		4.4.	Akademik ve idari personelin gelişiminde sürekliliğin sağlanması
		4.5.	Beşeri kaynakların niceliğinin artırılması
5.	Paydaşlarla Etkileşim Kalitesini Arttırmak	5.1.	Paydaşlarla iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi
		5.2.	Mevcut kapasite ile eğitim-araştırma sonuçlarından elde edilecek birikimin topluma yönelik ürün ve hizmetlere dönüştürülmesi
		5.3.	Mezunlarla sürekli iletişimi sağlamak



## 1.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZİN YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, “Özel Bütçe” li bir kurumdur.

Gelirlerimiz :

### A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Öz Gelirler
  - Kira Gelirleri

### B) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) Proje Destekleri
- b) AB (Avrupa Birliği) Proje Destekleri
- c) Diğer

### 1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları

VERGİ, RESİM VE DİĞER GELİRLERİN DAYANAKLARI			ÖZET
ÇEŞİDİ	TARİHİ	NUMARASI	
KANUN	04.11.1981	2547	Yükseköğretim Kanunu
KANUN	19.11.1982	3843	Yükseköğretim Kurumlarında ikili öğretim yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Kanuna Bir Madde Eklenmesi Hakkında Kanun
KANUN	10.12.2003	5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
KANUN	28.07.1953	6183	Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun

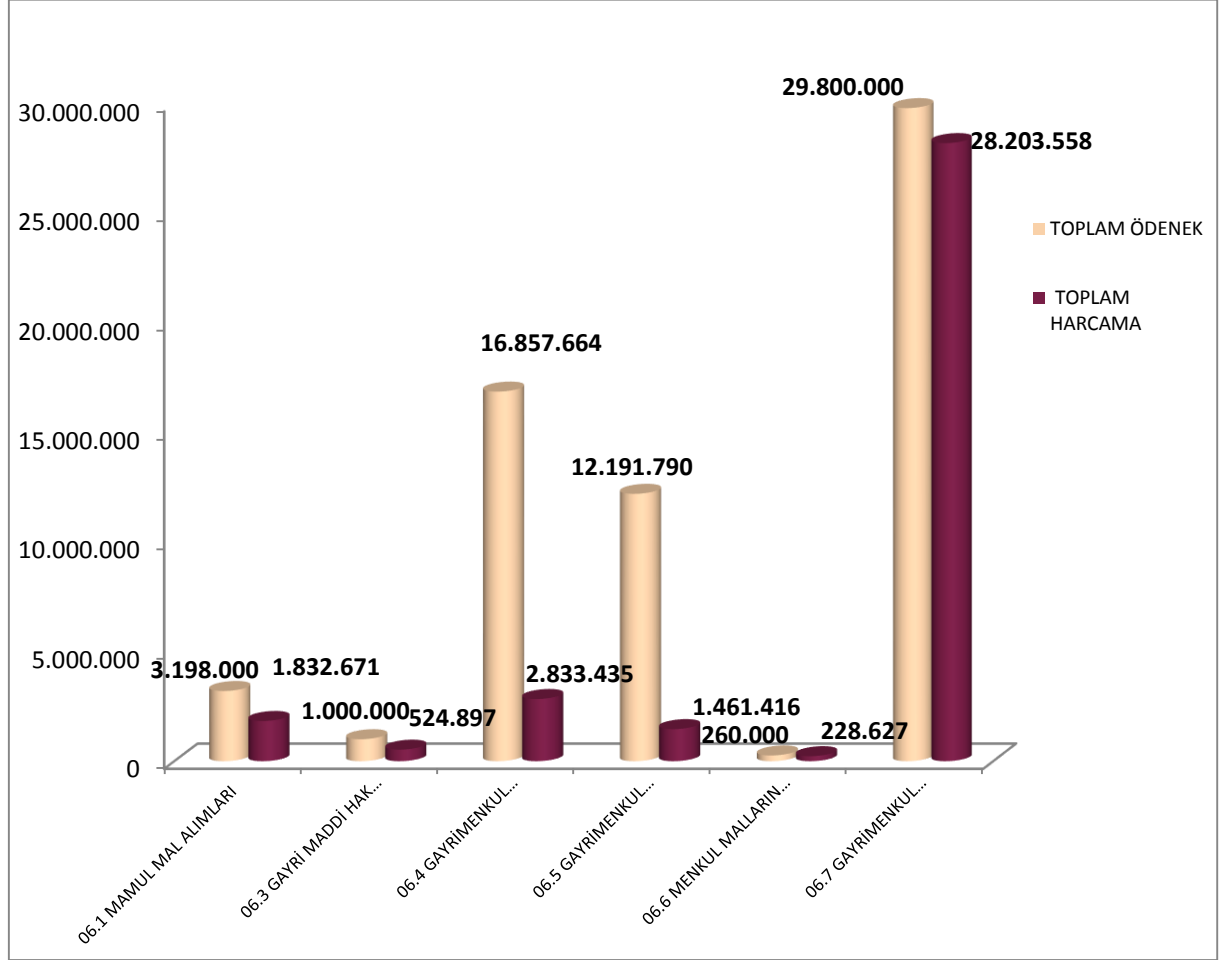
### 1.1.2. Üniversitemiz 2017 yılı (06) Sermaye Giderleri ödenek Dağılımları ve Oranları

2017 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: 2017 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımı**

2017 YILI YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI							
(06 - Sermaye Giderleri )							
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2017 YIL SONU ÖDENEĞİ	2017 YILI HARCAMA	HARCAMA (%)
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	3.198.000	0	0	3.198.000	1.832.671	57
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.000.000	0	0	1.000.000	524.897	52
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	16.855.664	0	16.857.664	2.833.435	17
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	15.502.000	3.189.790	6.500.000	12.191.790	1.461.416	12
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	260.000	0	260.000	228.627	88
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	20.300.000	9.500.000	0	29.800.000	28.203.558	95
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>40.002.000</b>	<b>29.805.454</b>	<b>6.500.000</b>	<b>63.307.454</b>	<b>35.084.604</b>	<b>55</b>

**Grafik 1: 2017 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımları**

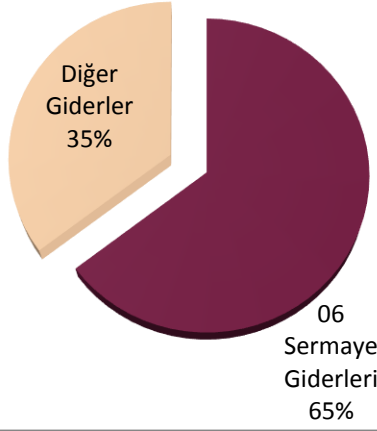


### 1.1.3. 2017 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

**Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı Dağılımı**

EKO. KOD.	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	SERBEST	HARCAMA	KALAN
01	Personel Giderleri	11.027.000	6.848.283	2.423.000	15.452.283	15.452.283	15.412.607	39.676
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet P. Giderleri	1.588.000	861.500	169.000	2.280.500	2.280.500	2.263.378	17.122
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.878.000	4.392.400	43.400	16.227.000	16.227.000	12.836.800	3.390.200
05	Cari Transferler	578.000	0	0	578.000	578.000	288.423	289.577
06	Sermaye Giderleri	40.002.000	29.805.454	6.500.000	63.307.454	63.307.454	35.084.604	28.222.850
<b>TOPLAM</b>		<b>65.073.000</b>	<b>41.907.638</b>	<b>9.135.400</b>	<b>97.845.238</b>	<b>97.845.238</b>	<b>65.885.813</b>	<b>31.959.425</b>

## Sermaye Giderlerinin Toplam Giderler İçindeki Payı (%)



Yukarıdaki tablo 2 de Üniversitemiz bütçesinin ekonomik sınıflandırma bazında harcama miktarları verilmiştir.

Yandaki tablodan da anlaşılacağı üzere toplam bütçe giderlerinin % 65'ini Sermaye Giderleri oluşturmaktadır.

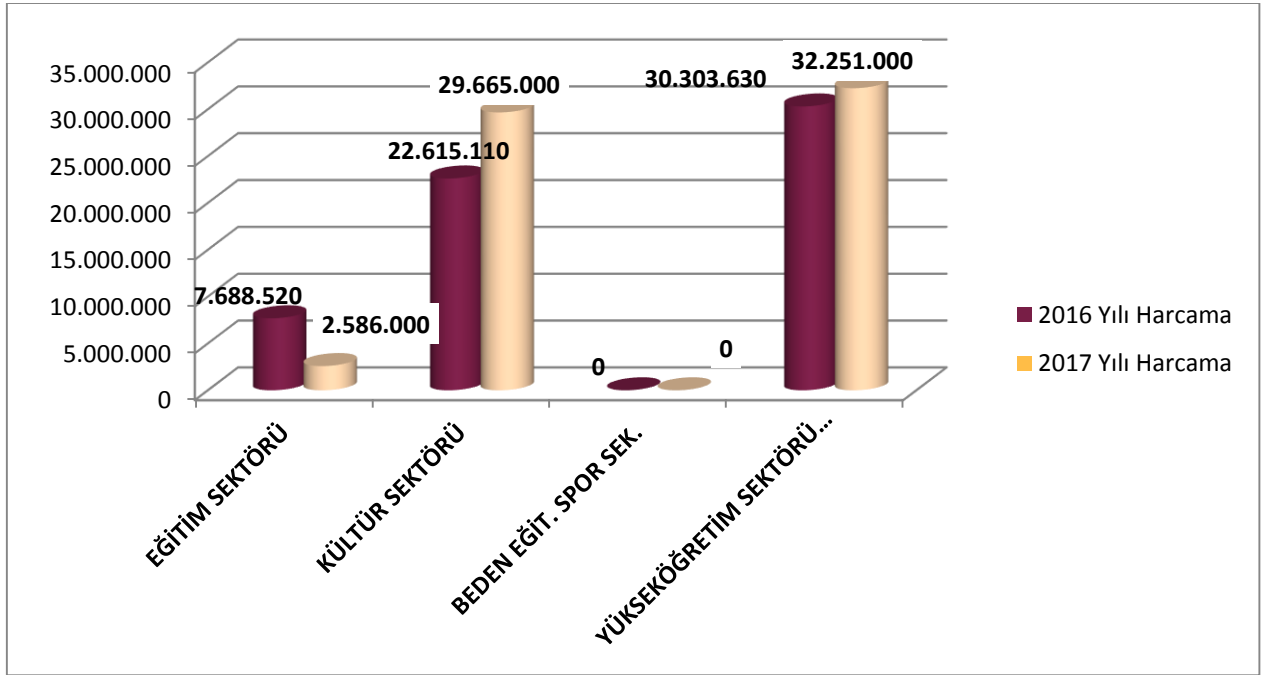
Aşağıdaki tabloda proje bazında 2016 ve 2017 yılı bütçe başlangıç ödenekleri, harcama ve gerçekleştirme oranları verilmiş olup, 2017 yılında harcama miktarı ile gerçekleştirme oranının arttığı görülmektedir.

### 1.1.4. 2016-2017 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Tablo 3: 2016-2017 Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Projenin Adı	2016 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU			2017 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU		
	2016 Yılı Toplam Ödenek	2016 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)	2017 Yılı Toplam Ödenek	2017 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	200.000	175.820	87	2.100.000	0	0
Kampüs Altyapısı	600.000	0	0	4.000.000	0	0
Derslik ve Merkezi Birimler	1.998.000	0	0	1.900.000	0	0
Muhtelif İşler	10.610.000	7.013.000	66	4.558.000	2.576.000	57
Yayın Alımı	1.300.000	499.700	38	1.200.000	10.000	1
<b>EĞİTİM SEKTÖRÜ</b>	<b>14.700.000</b>	<b>7.688.520</b>	<b>52</b>	<b>13.758.000</b>	<b>2.586.000</b>	<b>19</b>
Muhtelif Etüd Proje İşleri	4.488.900	1.299.110	27	4.189.790	1.461.000	35
Tarihi Binaların Restorasyonu	21.322.000	21.316.000	100	28.500.000	28.204.000	99
<b>KÜLTÜR SEKTÖRÜ</b>	<b>25.810.900</b>	<b>22.615.110</b>	<b>88</b>	<b>32.689.790</b>	<b>29.665.000</b>	<b>90</b>
Açık ve Kapalı Spor Tesis.	0	0	0	2.000	0	0
<b>BEDEN EĞİT. SPOR SEK.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YATIRIM HARCAMA TOPLAMI</b>	<b>40.510.900</b>	<b>30.303.630</b>	<b>77</b>	<b>46.449.790</b>	<b>32.251.000</b>	<b>69</b>

**Grafik 2: 2016-2017 Yatırım Harcama Miktarı Dağılımı**



Üniversitemiz 2016 yılında Yükseköğretim sektöründe toplam 30.303.630 TL. harcama yapılmış olup 2017 yılında ise bu sektördeki harcama miktarı % 7,3 artarak 32.531.000 TL. olmuştur.

## **1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/HİZMET KAPASİTESİ**

2017 yılında 6 Fakülte, 5 Enstitü, 10 Merkez, 9 Daire Başkanlığı, 9 adet Koordinatörlük kapasitesine ulaşan Üniversitemiz, 287 akademik ve idari personeli bulunmakta olup Hizmet amacıyla 6 adet otomobil, 1 adet transit, 1 adet pick-up ve 1 adet otobüs kullanılmaktadır. Enstitülerimizde lisansüstü eğitimi, Fakültelerimizde de lisans eğitimi verilmektedir.

2017 yılında mevcut kapasitemiz tablo 4 de gösterilmiştir

## **1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2017 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/KALİTE ARTIŞI /İYİLEŞME**

İlk kuruluş yılımız olan 2013 yılında 23.235 m<sup>2</sup> kapalı alanımızda içerisinde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdüren üniversitemizde 2017 yılı itibariyle yaklaşık 18.308 m<sup>2</sup>'lik artış ile bu rakam 41.543 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır. 2016-2017 eğitim-öğretim yılında 667 KHK ile kapatılan İpek Üniversitesi öğrencilerine de Üniversitemiz eğitim ve öğretim faaliyetleri vermiştir.

**Tablo 4: Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi**

Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı				
	Ada/Parsel	Yüz ölçüm	ASBÜ Adına Kullanılan Alan	Kapalı Alan	Açık Alan
<b>Defterdarlık (Geçici Rektörlük Binası)</b>	2576/3	7.090 m <sup>2</sup>	6798 m <sup>2</sup>	10475 m <sup>2</sup>	4606 m <sup>2</sup>
<b>Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)</b>	6099/18-19-20	1006 m <sup>2</sup>	800	800 m <sup>2</sup>	620 m <sup>2</sup>
<b>Demirfirka Mahallesi ( Kaledeki Konak)</b>	484/6	303 m <sup>2</sup>	565	565 m <sup>2</sup>	58 m <sup>2</sup>
<b>MAYEM (M Blok)</b>	2720/52	3.725 m <sup>2</sup>	3.319	3.319 m <sup>2</sup>	2770 m <sup>2</sup>
<b>Rektörlük Hizmet Binası (A Blok)</b>	796/4	7.706 m <sup>2</sup>	8475	8475 m <sup>2</sup>	5.500 m <sup>2</sup>
<b>Sümerbank</b>	6101/1	1.980 m <sup>2</sup>	10500	10.500 m <sup>2</sup>	---
<b>Kırmızı Bina (Çankırı cad. No:10)</b>	6099/6	265 m <sup>2</sup>	886	886 m <sup>2</sup>	---
<b>Eski Çiçin Minibüs Durağı</b>	6099/21	538 m <sup>2</sup>	538	***	538
<b>Eski Vehbi Koç Vakfı Binası</b>	2720/27	314,25	**	1448 m <sup>2</sup>	0
<b>Çankırı Cad. No:38 (Merkez Bank. Gelen Bina)</b>	2637/3	444	1776	1776	—
<b>D Blok (DÖSİMM) Binaları</b>	2720/52	1477	2364	2364	
<b>Kamulaştırılan Fatih Otel Binası</b>	6099/7	231,5	935	935	—
<b>TOPLAM</b>		<b>25.079,75</b>	<b>36.956</b>	<b>41.543</b>	<b>14.092</b>

## 1.4. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2017 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

Genel Yatırım Uygulama Durumu

Tablo 5: Yatırım Projeleri Dağılım Tablosu

Sıra No	Sektörün Adı	Proje No	Projenin Adı	Proje Yeri	İşin Başlama-Bitiş Tarihi	Proje Tutarı	Program Yılına Kadar Yapılan Harcama	Program Yılı Ödeneği	Dönem Sonuna Kadar Yapılan Harcama		Proje Genelinde Fiziki Gerçekleşme
									Miktarı	%	
1	Yükseköğretim	2017H032420	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Ankara	2017 2017	2.100.000	0	2.100.000	0	0	0
2	Yükseköğretim	2015H031120	Kampüs Altyapısı	Ankara	2015 2019	7.000.000	0	4.000.000	0	0	0
3	Yükseköğretim	2015H030380	Derslik ve Merkezi Birimler	Ankara	2015 2018	20.500.000	0	1.900.000	0	0	0
4	Yükseköğretim	2017H032430	Muhtelif İşler (B.On.-Tad.-Mak.Teç.-Bil.Don. Alt.Bak.On.İd.Yen.-Yaz.Al.)	Ankara	2017 2017	4.558.000		4.558.000	2.576.000	57	57
5	Yükseköğretim	2017H032440	Yayın Alımı	Ankara	2017 2017	1.200.000		1.200.000	10.000	1	1
<b>YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ TOPLAMI</b>						<b>35.358.000</b>	<b>0</b>	<b>13.758.000</b>	<b>2.586.000</b>	<b>19</b>	<b>7</b>
6	Yükseköğretim Kültür	2014H040000	Muhtelif Etüd Proje İşleri	Ankara	2014 2019	5.000.000	1.810.210	4.189.790	1.461.000	35	65
7	Yükseköğretim Kültür	2014H040010	Tarihi Binaların Restorasyonu	Ankara	2014 2019	100.000.00	33.994.111	28.500.000	28.204.000	99	62
<b>YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR SEKTÖRÜ TOPLAMI</b>						<b>105.000.000</b>	<b>35.804.321</b>	<b>32.689.790</b>	<b>29.665.000</b>	<b>90</b>	<b>62</b>
8	Yükseköğretim Spor	2017H050020	Açık ve Kpalı Spor Tesisleri	Ankara	2017 2017	2.000	0	2.000	0	0	0
<b>EĞİTİM BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR SEKTÖRÜ TOPLAMI</b>						<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>						<b>140.360.000</b>	<b>35.804.321</b>	<b>46.449.790</b>	<b>32.251.000</b>	<b>69</b>	<b>47</b>

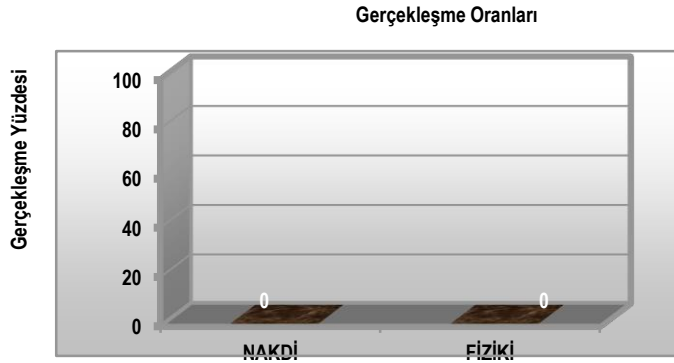
- 2017 yılında üniversitemiz yatırım projeleri için toplam 46.449.790 TL. ödenek tahsis edilmiş olup bu miktarın 32.251.000 TL.sı harcanmıştır.

## 2. 2017 YILI PROJE UYGULAMALARI

### 2.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZ DEVAM EDEN PROJELER:

#### 2.1.1. KAMU YATIRIM PROJELERİ

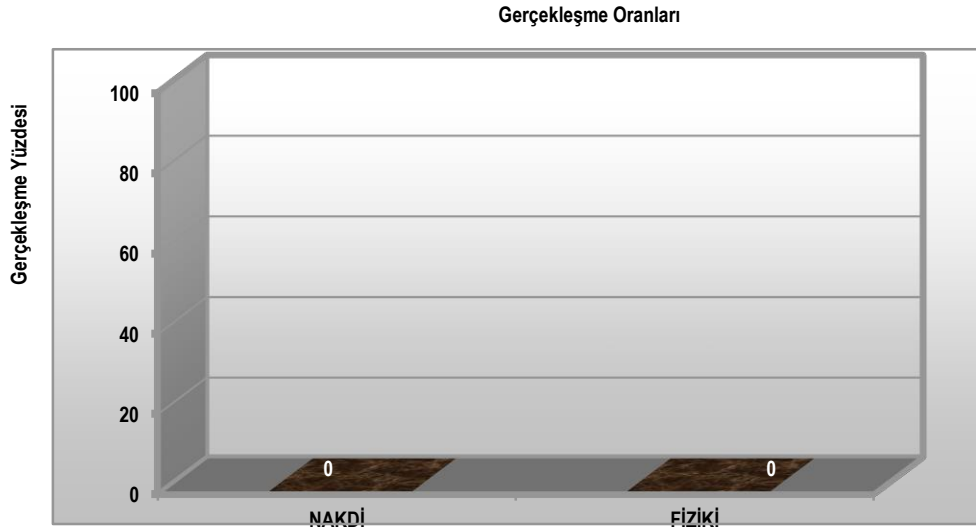
Proje No	: 2015H031120
Sektörü	: YÜKSEKÖĞRETİM
Proje Adı Özellikleri	: KAMPÜS ALTYAPISI;
Proje Yeri	: ANKARA
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2015-2019
Proje Tutarı	: 7.000.000 TL.
Önceki Yıllar Harcaması	: 0 TL.
2017 Yılı Ödeneği	: 4.000.000 TL.
2017 Yılı Sonuna Kadar	
Yapılan Toplam Harcama	: 0 TL.
Fiziki Gerçekleşme	: % 0
Nakdi Gerçekleşme	: % 0



Grafik 4: Kampüs Altyapısı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



<b>Proje No</b>	<b>: 2015H030380</b>
<b>Sektörü</b>	<b>: YÜKSEKÖĞRETİM</b>
<b>Proje Adı Özellikleri</b>	<b>: DERSLİK ve MERKEZİ BİRİMLER;</b>
Proje Yeri	: ANKARA
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2015-2018
Proje Tutarı	: 20.500.000 TL.
Önceki Yıllar Harcaması	: 0 TL.
20167 Yılı Ödeneği	: 1.900.000 TL
2017 Yılı Sonuna Kadar	
Yapılan Toplam Harcama	: 0 TL.
Fiziki Gerçekleşme	: % 0
Nakdi Gerçekleşme	: % 0



**Grafik 5: Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi**

**Proje No** : 2014H040000  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF ETÜD PROJE İŞLERİ;

1) Ankara İli Altındağ İlçesi Fevzipaşa (Ulus) Mahallesi 2576 Ada 3 Parselde Kayıtlı Taşınmazın, Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon ve Mühendislik Projeleri Hizmet Alımı” ,

2) Ankara İli Altındağ İlçesi Fevzipaşa (Ulus) Mahallesi 2720 Ada 52 Numaralı Parselde Yer Alan Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesine Tahsisli Taşınmazın Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Ve Mühendislik Projeleri Hizmet Alım İşi" ,

3) Ankara İli Altındağ İlçesi Hacıbayram (Hocapaşa) Mahallesi 6101 Ada 1 Numaralı Parselde Yer Alan Taşınmazın Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Ve Mühendislik Projeleri Hizmet Alım İşinin ihalesi yapılmış ve iş tamamlanmıştır. Ayrıca; "Kültür Valıkları İhale Yönetmeliği İle İlgili Danışmanlık ve Eğitim Hizmet Alımı" yapılmış, iş devam etmektedir.

Proje Yeri : ANKARA

Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2014-2019

Proje Tutarı : 5.000.000 TL.

Önceki Yıllar Harcaması : 1.810.210 TL.

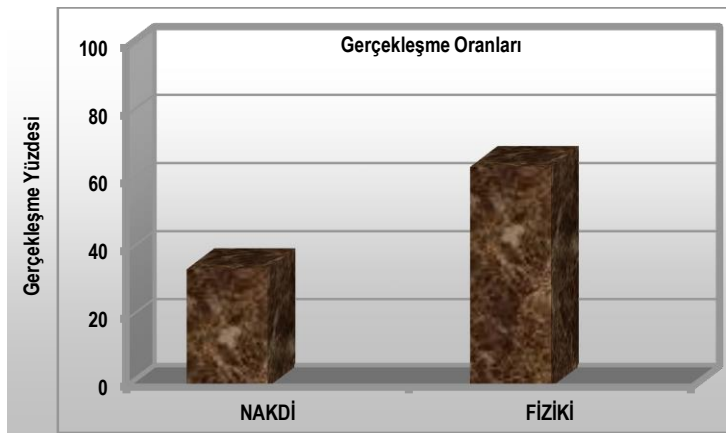
2017 Yılı Ödeneği : 4.189.790 TL.

2017 Yılı Sonuna Kadar

Yapılan Toplam Harcama : 1.461.000 TL.

Fiziki Gerçekleşme : % 65

Nakdi Gerçekleşme : % 35



**Grafik 8: Muhtelif İşler Etüd Proje İşleri Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi**

**Proje No** : 2014H040010

**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR

**Proje Adı Özellikleri** : TARİHİ BİNALARIN RESTORASYONU;

1) Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Rektörlük Hizmet Binası, Kütüphane, Kafeterya Restorasyon Uygulama İşi'nin ihalesi yapılmış ve iş 20.07.2017 tarihinde tamamlanmıştır.

2) Ankara ili Altındağ ilçesi Hacıbayram mahallesi 2576 ada 3 numaralı parsel, 2720 ada 52 numaralı parsellerde yer alan (I), (L) ve (M) Bloklar ile 796 ada 4 numaralı parselde yer alan Bahçenin Restorasyonu İşi" ihalesi yapılmış, iş devam etmektedir.

3) Tarihi Sümerbank Binası Restorasyon Uygulama İşi 'nin ihalesi yapılmıştır. İş Devam etmektedir.

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2014-2019

**Proje Tutarı** : 100.000.000 TL.

**Önceki Yıllar Harcaması** : 33.994.111 TL.

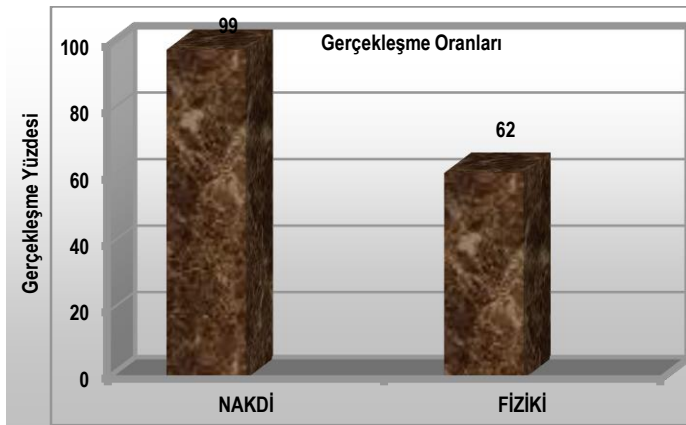
**2017 Yılı Ödeneği** : 28.500.000 TL.

**2017 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 28.204.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 62

**Nakdi Gerçekleşme** : % 99



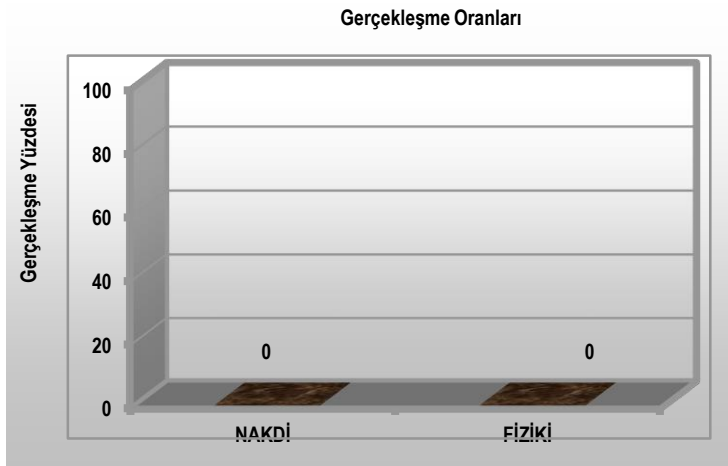
Grafik 9: Tarihi Binaların Restorasyon Projesinin Nakdi ve Fiziki

## 2.2. ÜNİVERSİTEMİZ 2017 YILI TAMAMLANAN PROJELERİ

### 2.2.1 TAMAMLANAN PROJELERİN LİSTESİ:

Proje No	Proje Adı
2017H050020	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri
2017H032440	Yayın Alımı Projesi
2017H032430	Muhtelif İşler Projesi
2017H032420	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

<b>Proje No</b>	<b>: 2017H050020</b>
<b>Sektörü</b>	<b>: EĞİTİM- BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR</b>
<b>Proje Adı Özellikleri</b>	<b>: AÇIK ve KAPALI SPOR TESİSLERİ;</b>
Proje Yeri	: ANKARA
Proje Başlama-Bitiş Yılı	: 2017-2017
Proje Tutarı	: 2.000 TL
Önceki Yıllar Harcaması	: -
2017 Yılı Ödeneği	: 2.000 TL.
2017 Yılı Sonuna Kadar	
Yapılan Toplam Harcama	: 0 TL.
Fiziki Gerçekleşme	: % 0
Nakdi Gerçekleşme	: % 0

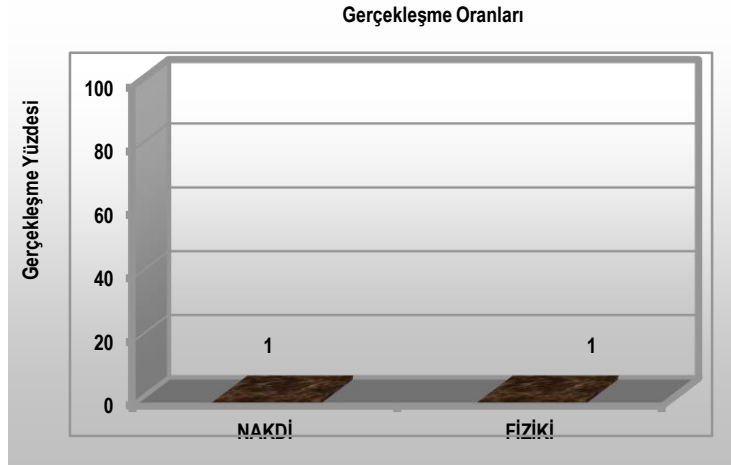


Grafik 10: Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

**Proje No** : 2017H032440  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : YAYIN ALIMI;

Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yayın alımları tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2017-2017  
**Proje Tutarı** : 1.200.000 TL  
**Önceki Yıllar Harcaması** : -  
**2017 Yılı Ödeneği** : 1.200.000 TL.  
**2017 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 10.000 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 1  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 1



Grafik 7: Kütüphane Yayın Alımı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

**Proje No** : 2017H032430  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF İŞLER;

- 1) (T-2) 1 adet Otomobil alınmıştır.
- 2) Makine ve Teçhizat ile diğer donanımların satın alma işlemleri tamamlanmıştır.
- 3) Yazılım ve Lisans alımları tanımlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2017-2017

**Proje Tutarı** : 4.5580.00 TL

**Önceki Yıllar Harcaması** : -

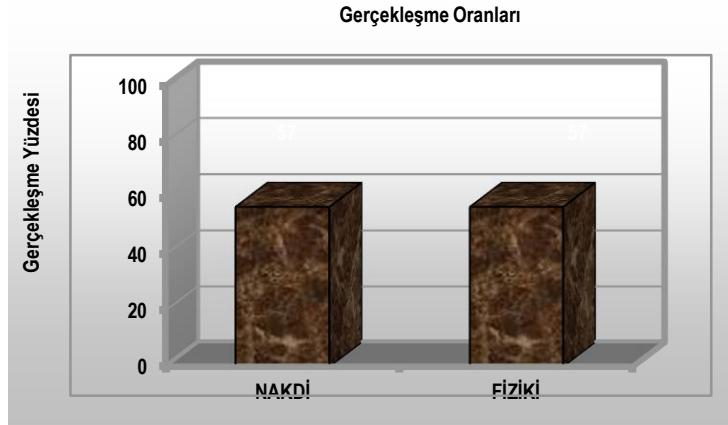
**2017 Yılı Ödeneği** : 4.558.000 TL. (260.000 TL. likit karşılığı ödenek kaydı yapılmıştır.)

**2017 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 2.576.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 57

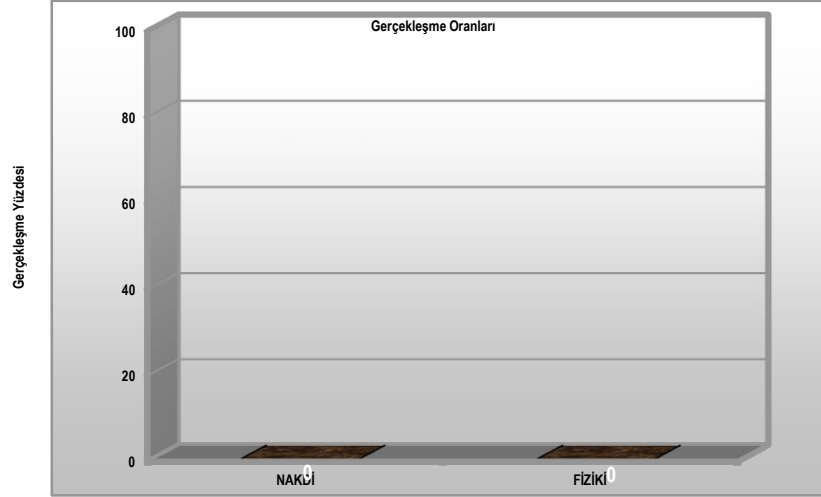
**Nakdi Gerçekleşme** : % 57



**Grafik 6: Muhtelif İşler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi**

**Proje No** : 2017H032420  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ;

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2017-2017  
**Proje Tutarı** : 2.100.000 TL.  
**2017 Yılı Ödeneği** : 2.100.000 TL.  
**2017 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 0  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 0



**Grafik 3: Çeşitli Ünitelerin Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi**

## 2.2.2. PROJE TAMAMLANMA RAPORU:

### PROJE TAMAMLAMA RAPORU

(BİN TL.)

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2017H032420					
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüd-Projesi					
Sektör/Altsektör						
Proje Amacı						
Proje Yeri	Ankara					
Karakteristiği	Etüd-Proje ve Müş.					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2017-2017					
Proje Sözleşmesi Tarihi				Sözleşme İhale Bedeli		
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
		2.100			2.100	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)						
	Cari Fiyatlarla			2017 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2017)		0			0	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar						
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı						
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü						
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler						



(BİN TL.)

<b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>						
	<i>Yatırım Programına Alınış Değerleri</i>			<i>Revize Edilmiş Son Değerler</i>		
<b>Proje No</b>	2017H032430					
<b>Proje Adı</b>	Muhtelif İşler Projesi					
<b>Sektör/Altsektör</b>						
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Ankara					
<b>Karakteristiği</b>	B.On.-Tad.-Mak.Teç.- Bil.Don.Alt.Bak.On.-İd.Yen.- Yaz.Al.. T-02 alım.					
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2017-2017					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>Sözleşme İhale Bedeli</b>		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
		4.558			4.558	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>						
	<i>Cari Fiyatlarla</i>			<i>2017 Yılı Fiyatlarıyla</i>		
	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
<i>Programa Alındığı Yıl (2017)</i>		2.576			2.576	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>						
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b>						
<b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>						
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>						

(BİN TL.)

<b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>						
	<i>Yatırım Programına Alınış Değerleri</i>			<i>Revize Edilmiş Son Değerler</i>		
<b>Proje No</b>	2017H032340					
<b>Proje Adı</b>	Yayın Alımı					
<b>Sektör/Altsektör</b>						
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Ankara					
<b>Karakteristiği</b>	Kütüp.Yayın Alımı					
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2017-2017					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>Sözleşme İhale Bedeli</b>		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
		1.200			1.200	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>						
	<i>Cari Fiyatlarla</i>			<i>2017 Yılı Fiyatlarıyla</i>		
	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
<i>Programa Alındığı Yıl (2017)</i>		10			10	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>						
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b>						
<b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>						
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>						

<b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>						
	<i>Yatırım Programına Alınış Değerleri</i>			<i>Revize Edilmiş Son Değerler</i>		
<b>Proje No</b>	2017H050020					
<b>Proje Adı</b>	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri					
<b>Sektör/Altsektör</b>						
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Ankara					
<b>Karakteristiği</b>	B.On.					
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2017-2017					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>Sözleşme İhale Bedeli</b>		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
		2			2	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>						
	<i>Cari Fiyatlarla</i>			<i>2017 Yılı Fiyatlarıyla</i>		
	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
<i>Programa Alındığı Yıl (2017)</i>		0			0	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>						
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b>						
<b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>						
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>						

### 3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin başta eğitim sektörü ile kültür sektörlerinde yatırım projeleri yer almaktadır. Yatırım projelerinin gerçekleştirilmesinde başarı sağlayıcı unsurların başında kurumun mali kaynaklarının ve insan kaynaklarının yeterli kapasiteye sahip olması gelmektedir.

Yeni kurulan, yayılmasını sürdüreceği fiziki alanları en verimli şekilde kullanması gereken ve hızlı bir şekilde gelişmesine rağmen halen donanım eksikliği bulunan bir üniversite olarak, yatırım bütçelerinin oluşturulmasında kurum hedefleri göz önüne alınarak sapmaların en aza indirilmesi ve verimli ödenek kullanımının sağlanması konusunda çalışmalar yapılması mümkündür.

Üniversitenin kurum içinde rutin işlemlerinin ve kurum dışıyla olan irtibatının sağlıklı ve hızlı bir şekilde sağlanmasını gerçekleştirecek kalifiye personelin sayısının artırılması ve personelin gelişiminin sürekli kılınmasının sağlanması gerekmektedir.

Rutin bir şekilde dönem faaliyet raporları ve benzer kontrole yönelik çalışmaların yapılması yine mühim bir öneri ve tedbir olarak nitelendirilebilir.

2017 Yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen yatırım ödeneklerinin; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince mali plan ve programlar ile kurumsal plan ve programların öngördüğü çerçevede etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ilke olarak benimsenmektedir. Ancak yatırım projeleri söz konusu olduğunda zamanın ve kaynağın etkili, ekonomik ve verimli kullanımı açısından uygulamada mevzuat kaynaklı sorunlarla karşılaşabilmektedir. Özellikle kamu ihale mevzuatında öngörülen ihale sürecinin uzunluğu, ihale sonrası ihalelere yapılan itirazların çözüme kavuşturulması, ihalelerin zamanında sonuçlanması ve yatırım projelerinin zamanında tamamlanması konusunda sorunlar yaşanabilmektedir. Bu sebeple ihale süreçlerine yönelik olarak mevzuatta yapılabilecek düzenlemeler ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde düzenlenmesiyle yatırımların planlanan sürede hayata geçirilmesine yardımcı olacağı düşünülmektedir.



**Kuruluş Adı :ANKARA SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2017 YILI HARCAMALARI GERÇEKLEŞME  
RAPORU**

**DÖNEM : IV. Dönem**

**Sektör Adı :Eğitim**

**2017 Yılı IV. Dönem Nakdi**

Bim No (1)	YSK (2)	Proje No (3)	Proje Adı (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam (9)	2016 Kümülatif Harcama (10)	Ödenek Dış Kred i (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mik t.(15)	Harca ma Dış Kredi (16)	Harca ma Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)	
	969,	2014H040000	Muhtelif Etüd Proje İşleri	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara		5.000,	1.810,	0,	0,	4.190,					1.461,	
	969,	2014H040010	Tarihi Binaların Restorasyonu	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara		100.000,	33.994,	0,	0,	22.000,	+	6,500,			28.204,	
	969,	2017H032420	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2017	Ankara		2.100,	0,	0,	0,	2.100,					0,	
	969,	2017H032430	Muhtelif İşler	ÖZEL BÜTÇE	2017	Ankara		4.558,	0,	0,	0,	4.558,					2.576,	
	969,	2017H032440	Yayın Alımı	ÖZEL BÜTÇE	2017	Ankara		1.200,	0,	0,	0,	1.200,					10,	
	969,	2015H030380	Derslik ve Merkezi Birimler	ÖZEL BÜTÇE	2018	Ankara		20.500,	0,	0,	0,	8.400,	-	6,500,			0	
	969,	2015H031120	Kampüs Altyapısı	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara		7.000,	0,	0,	0,	4.000,					0	
	969,	2017H050020	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	ÖZEL BÜTÇE	2017	Ankara		2,	0,	0,	0,	2,					0	
												0,						
<b>TOPLAM</b>							<b>0,</b>	<b>140.360,</b>	<b>35.804,</b>	<b>0,</b>	<b>0,</b>	<b>46.450,</b>			<b>0,</b>			<b>32.251,</b>

