



**T.C.  
ANKARA  
SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2019 YILI YATIRIM  
PROGRAMI İZLEME VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**



**T.C.  
ANKARA SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2019 YILI  
YATIRIM PROGRAMI İZLEME  
VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

**HAZIRLAYAN  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**







## İÇİNDEKİLER

Yönetici Özeti.....	8
1.GENEL DEĞERLENDİRME .....	10-14
A.MİSYON, VİZYON .....	11
B.İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER. ....	11
C. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ .....	11-13
D. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	14-15
1.1 . ÜNİVERSİTEMİZ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI .....	16-20
1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları .....	16
1.1.2. Üniversitemiz 2018 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları ve Oranları....	17
1.1.3. 2018-2019 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu.....	18
1.1.4. 2018-2019 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu.....	19
1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/HİZMET KAPASİTESİ .....	20
1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2019 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/İYİLEŞTİRME .....	20-23
1.4. ÜNİVERSİTEMİZ 2019 YILI YATIRIM UYGULAMALARI .....	23
2. ÜNİVERSİTEMİZ 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI.....	24-33
2.1. Üniversitemiz Devam Eden Projeler .....	24
2.1.1. Kamu Yatırım Projeleri .....	24-27
2.2 Üniversitemiz 2019 Yılı Tamamlanan Projeleri.....	31-33
2.2.1. Tamamlanan Projelerin Listesi .....	28
2.2.2. Proje Tamamlanma Raporu .....	31-33
3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ..	34
EKLER.....	36-37
EK-1. 2019 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu .....	36
EK-2. 2019 Yılı Yatırım Programı Tablosu .....	37





## YÖNETİCİ ÖZETİ



Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi insanlığın refahını artırmayı ve sorun çözmeyi öncelleyen araştırmalar yaparak sonuçlarını uygulamaya dönüştürmeyi, girişimci, kendini sürekli geliştiren, sorumluluk sahibi, meslekî ve akademik alanda yetkin bireyler yetiştirmeyi temel amaç edinmiştir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda

öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 5 Enstitü ve 16 Araştırma Merkezi olarak 282 akademik personel, 127 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizin 2019 Yılı Yatırım Programında toplam 7 adet yatırım projesi mevcut olup, bu projeler için 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 36.002.000 TL ödenek ayrılmıştır. Tüm harcamaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içerisinde yer almaktadır.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi uyarınca hazırlamış olduğumuz Üniversitemizin 2019 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu ekte sunulmuş olup, yapılan bu yatırımların Üniversitemize ve bölgemize faydalı olması dileğiyle çalışmalarda emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Musa Kazım ARICAN  
Rektör

## 1-GENEL DEĞERLENDİRME

### A- MİSYON, VİZYON

#### Misyonumuz



Misyonumuz, sosyal bilimler alanında eğitim, araştırma, girişimcilik ve toplumsal sorumluluk faaliyetleriyle bilimin, toplumun ve insanlığın ilerlemesine katkı sağlamaktır.

#### Vizyonumuz



Vizyonumuz, bir ihtisas üniversitesi olarak gerçekleştirdiğimiz öncü çalışmalar ile sosyal bilimler alanının ilerlemesine liderlik yapmaktır.

## B- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 5 Enstitü ve 16 Araştırma Merkezi, 282 akademik personel, 127 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz, misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

## C- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER



Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek,

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak, niversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlerden yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, milli kültürü ve tarihi özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek,

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite ortaya çıkarmak olan ve sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı gençler yetiştirmek,

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uymak,

Bilimsel standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek,

İdari ve Akademik Yönetimin Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak düzenli ve etkili bir şekilde işlemlerini,

Kalkınma plan ve programları ile Hükümet programının etkili bir şekilde uygulanması, idarenin etki ve verimliliğinin artırılması amacıyla yeniden yapılandırılmasını, idari iş ve işlemlerin sadeleştirilmesi ve kalitesinin artırılması yoluyla öğrenci ve diğer hizmet talep edenlerin hayatının kolaylaştırılmasını, tasarruf kültürünün yaygınlaştırılmasını, idarede stratejik yönetim ve performans yönetimi anlayışının ve etkili bir denetim sisteminin geliştirilmesi sağlamak, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleridir.

Bu çerçevede;

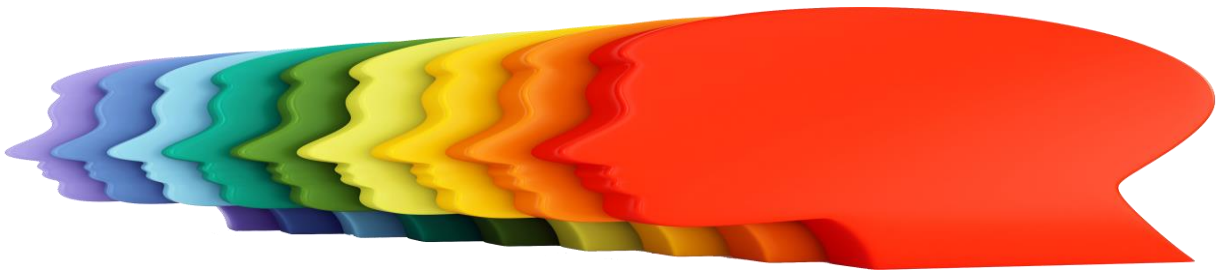
- ✓ Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.
- ✓ Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.
- ✓ Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.
- ✓ Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.

- ✓ Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapının oluşturulması teşvik edilecektir.
- ✓ Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.
- ✓ Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.
- ✓ Eğitim programlarının sürekli gözden geçirilmesiyle güncelleştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Fakülte ve Enstitülerin başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

### **Diğer Hususlar**

Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri ile temel politikaları ve önceliklerinin yanında;

- ✓ Hızla üretilen yeni bilgilerin ve oluşan yeni bilgi alanlarının tümünü kapsayacak şekilde programlarını genişletmek,
- ✓ Eğitimde, mezunların iş bulabilmesi, araştırmada ise bilginin yanı sıra uygulamaya yönelmek,
- ✓ Toplumla güçlü köprüler kurarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak,
- ✓ Paydaşlarına hesap verebilen, açık ve saydam yönetim modelleri geliştirmek, gibi beklentileri karşılamaya yönelik politikaları da vardır.



## D- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ AMAÇLAR

### Amaç 1:

Sosyal Bilimler Alanında Bir Araştırma Üniversitesi Yetkinliği Kazanmak

### Amaç 2:

ASBÜ Eğitim Felsefesi Doğrultusunda Nitelikli İnsan Kaynağı Yetiştirmek

### Amaç 3:

Araştırmaları ve Üretilen Bilginin Faydaya Dönüşümünü Teşvik Etmek Üzere Sosyal Yenilik ve Girişimciliği Desteklemek

### Amaç 4:

Tüm Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel Ve Sosyal Gelişmeye Destek Vererek Toplumsal Sorumluluk Anlayışını Güçlendirmek

### Amaç 5:

Misyonunu Etkin Bir Şekilde Yerine Getirebilmek İçin ASBÜ Kurumsal Kapasitesini Oluşturmak ve Geliştirmek.



## HEDEF TABLOSU

H.1.1	Araştırma performansı bakımından sosyal bilimler alanında Türkiye’de ilk 10 üniversite arasına yerleşmek.
H.1.2	Öncelikli kurumsal araştırma alanlarını belirlemek, bu alanlarda kurumsal kapasite geliştirmek, uzmanlaşmayı sağlayacak merkezler kurmak ve lisansüstü programlar açmak.
H.1.3	Sosyal bilimler alanında öncü ve disiplinlerarası araştırmaları tasarlamak, desteklemek ve yürütmek.
H.1.4	Sosyal bilimlerde araştırma altyapısını tanımlamak, geliştirmek ve yetkinliğini artırmak.
H.1.5	Araştırma odaklı proje sayısını artırmak ve bunları bilimsel yayına dönüştürmek.
H.2.1	Öğrencilere ASBÜ eğitim ve öğretim çerçevesinde belirlenen bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandırmak.
H.2.2	ASBÜ’nün eğitim felsefesi doğrultusunda kurumsal kültür, yapı, altyapı ve yöntemler geliştirmek.
H.2.3	Çok dilli ve çok kültürlü uluslararası bir üniversite olmak.
H.2.4	Disiplinlerarası bir yaklaşımla eğitim programları tasarlamak ve uygulamak.
H.2.5	Akademisyen ve araştırmacı yetiştirmeye yönelik ulusal ve uluslararası bilinirliği olan bir üniversite olmak.
H.3.1	Sosyal yeniliği teşvik etmek amacıyla Sosyokent kurmak, büyütmek ve yetkinleştirmek.
H.3.2	Sosyal yeniliği ve girişimciliği destekleyecek kültür ve motivasyon sistemleri geliştirmek.
H.3.3	Toplumun çeşitli kesimlerinin (kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları) bilgi ihtiyacını karşılayan eğitim, danışmanlık ve araştırma merkezi olmak.
H.4.1	Üniversiteye tahsisli mekanlarda yaşanmışlıkları yansıtan müzeler kurmak.
H.4.2	Ulus'un bilim, kültür, sanat ve irfan merkezine dönüşmesine katkı sağlamak.
H.4.3	Toplumsal sorumluluk çerçevesinde farklı kesimlere yönelik çalışmalar yapmak.
H.5.1	ASBÜ şehir kampüsünü gelişim stratejisi çerçevesinde tasarlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.
H.5.2	Akademik ve idari birimlerin sistem ve süreç altyapısını tanımlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.
H.5.3	Kurumsallaşma doğrultusunda yönetim sistemlerini ( iç kontrol, iç denetim ve kalite güvence sistemi vb.) belirlemek, kurmak ve etkinleştirmek.
H.5.4	Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphaneyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini artırmak.
H.5.5	Akademik ve idari birimlerin personel ihtiyacını nicelik ve nitelik olarak karşılamak ve gelişimlerini sağlamak.

## 1.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZİN YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, “Özel Bütçe” li bir kurumdur.

Gelirlerimiz;

### A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Öz Gelirler
  - Kira Gelirleri

### B) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) Proje Destekleri
- b) AB (Avrupa Birliği) Proje Destekleri
- c) Diğer

### 1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları

VERGİ, RESİM VE DİĞER GELİRLERİN DAYANAKLARI			ÖZET
ÇEŞİDİ	TARİHİ	NUMARASI	
KANUN	04.11.1981	2547	Yükseköğretim Kanunu
KANUN	19.11.1982	3843	Yükseköğretim Kurumlarında ikili öğretim yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Kanuna Bir Madde Eklenmesi Hakkında Kanun
KANUN	10.12.2003	5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
KANUN	28.07.1953	6183	Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun



## 1.1.2. Üniversitemiz 2019 yılı (06) Sermaye Giderleri ödenek Dağılımları ve Oranları

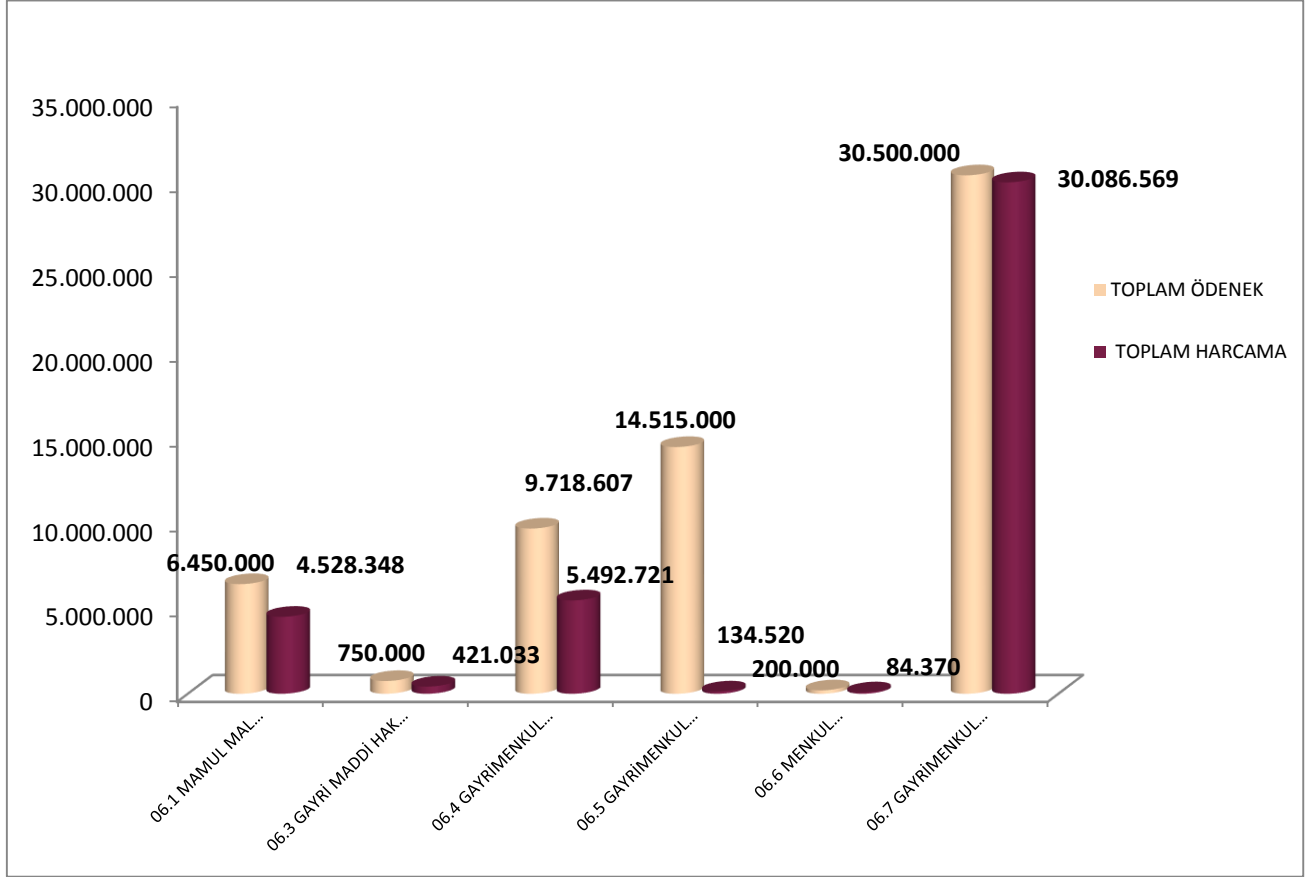
2019 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: 2019 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımı**

2019 YILI YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI							
(06 - Sermaye Giderleri )							
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2019 YIL SONU ÖDENEĞİ	2019 YILI HARCAMA	HARCAMA (%)
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	5.150.0000	1.300.000	0	6.450.000	4.528.348	70,26
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.050.000	0	300.000	750.000	421.033	56,13
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	9.716.607	0	9.718.607	5.492.721	30,73
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	7.100.000	13.415.000	6.000.000	14.515.000	134.520	0,92
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	200.000	0	0	200.000	84.370	42,18
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	22.500.000	9.000.000	1.000.000	30.500.000	30.086.569	98,64
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>36.002.000</b>	<b>33.431.607</b>	<b>7.300.000</b>	<b>62.133.607</b>	<b>40.747.562</b>	<b>58,69</b>



**Grafik 1: 2019 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımları**

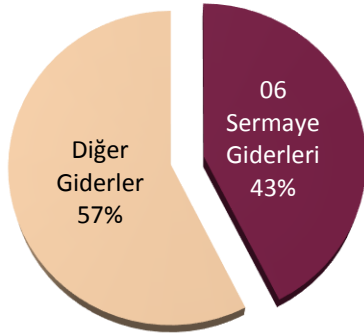


### 1.1.3. 2018 ve 2019 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

**Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre ÖdeneK ve Harcama Miktarı Dağılımı**

EKONOMİK KODLAR		2018			2019		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YILSONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	16.879.000	28.138.282	28.049.579	35.774.000	40.580.466	40.473.272
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.454.000	4.577.500	4.510.043	5.817.000	6.543.300	6.540.266
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	11.979.000	11.209.200	8.264.509	4.358.000	10.435.000	6.646.658
05	CARİ TRANSFERLER	574.000	888.000	884.577	890.000	1.394.100	1.311.461
06	SERMAYE GİDERLERİ	50.002.000	100.412.105	58.928.303	36.002.000	62.133.607	40.747.562
<b>KURUM TOPLAMI</b>		<b>81.888.000</b>	<b>145.225.087</b>	<b>100.637.011</b>	<b>82.841.000</b>	<b>121.086.473</b>	<b>95.719.219</b>

### Sermaye Giderlerinin Toplam Giderler İçindeki Payı (%)



Yukarıdaki tablo 2 de Üniversitemiz bütçesinin ekonomik sınıflandırma bazında harcama miktarları verilmiştir.

Yandaki tablodan da anlaşılacağı üzere toplam bütçe giderlerinin % 43'ünün Sermaye Giderleri oluşturmaktadır.

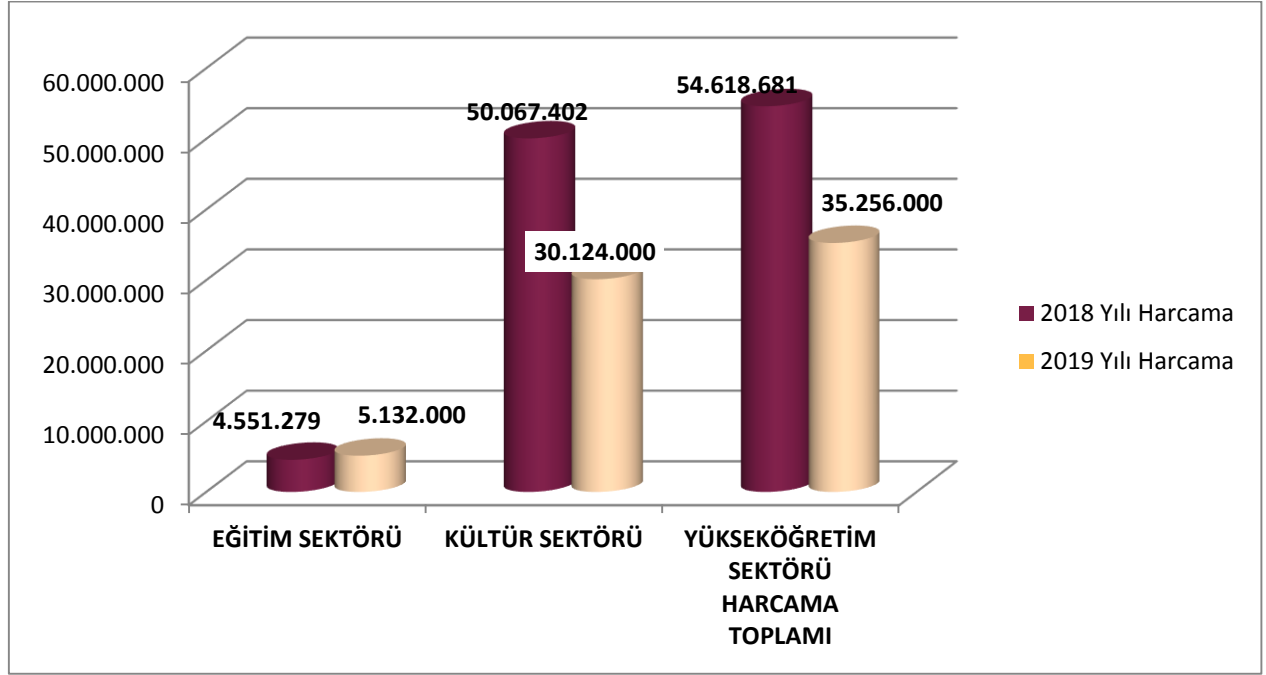
Aşağıdaki tabloda proje bazında 2018 ve 2019 yılı bütçe başlangıç ödenekleri, harcama ve gerçekleşme oranları verilmiş olup, 2019 yılında harcama miktarının azaldığı ve gerçekleşme oranının arttığı görülmektedir.

#### 1.1.4. 2018-2019 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Tablo 3: 2018-2019 Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Projenin Adı	2018 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU			2019 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU		
	2018 Yılı Toplam Ödenek	2018 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)	2019 Yılı Toplam Ödenek	2019 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	500.000	0	0	500.000	0	0
Kampüs Altyapısı	13.415.000	0	0	13.511.000	0	0
Derslik ve Merkezi Birimler	9.100.000	0	0	4.00	0	0
Muhtelif İşler	7.390.000	4.551.279	62	6.400.000	4.823.000	75
Yayın Alımı	1.300.000	0	0	1.500.000	309.000	21
<b>EĞİTİM SEKTÖRÜ</b>	<b>31.705.000</b>	<b>4.551.279</b>	<b>14</b>	<b>21.915.000</b>	<b>5.132.000</b>	<b>23</b>
Muhtelif Etüd Proje İşleri	3.728.000	118.236	3	500.000	135.000	27
Tarihi Binaların Restorasyonu	50.950.000	49.949.166	98	30.000.000	29.989.000	99
<b>KÜLTÜR SEKTÖRÜ</b>	<b>54.678.000</b>	<b>50.067.402</b>	<b>92</b>	<b>30.500.000</b>	<b>30.124.000</b>	<b>99</b>
<b>YATIRIM HARCAMA TOPLAMI</b>	<b>86.385.000</b>	<b>54.618.681</b>	<b>63</b>	<b>52.415.000</b>	<b>35.256.000</b>	<b>67</b>

**Grafik 2: 2018-2019 Yatırım Harcama Miktarı Dağılımı**



Üniversitemiz 2018 yılında Yükseköğretim sektöründe toplam 54.618.681 TL. harcama yapılmış olup 2019 yılında ise bu sektördeki harcama miktarı % 35.45 azalarak 35.256.000 TL. olmuştur.

## 1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/ HİZMET KAPASİTESİ

2019 yılında 7 Fakülte, 5 Enstitü, , 1 Yüksekokul, 16 Araştırma Merkez, 9 Daire Başkanlığı, 5 adet Koordinatörlük kapasitesine ulaşan Üniversitemiz, 409 akademik ve idari personeli bulunmakta olup Hizmet amacıyla 6 adet otomobil, 1 adet transit, 1 adet pick-up ve 1 adet otobüs kullanılmaktadır. Enstitülerimizde lisansüstü eğitimi, Fakültelerimizde de lisans eğitimi verilmektedir.

2019 yılında mevcut fiziki kapasitemiz tablo 4 de gösterilmiştir

## 1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2019 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/KALİTE ARTIŞI /İYİLEŞME

İlk kuruluş yılımız olan 2013 yılında 19.000 m<sup>2</sup> alan içerisinde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdüren üniversitemizde 2019 yılı itibariyle yaklaşık 36.503 m<sup>2</sup>'lik artış ile bu rakam 55.503 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır.

**Tablo 4: Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi**

Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı			Üretim Kapasitesi		
	Ada/Parsel	Yüzölçüm (m <sup>2</sup> )	Kullanım Durumu	ASBÜ Adına Kullanılan Alan	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Açık Alan m <sup>2</sup>
Defterdarlık (Geçici Rektörlük Binası)	2576/3	7.090 m <sup>2</sup>	Bir Aktif olarak kullanılmaktadır. Bir kısmı henüz boşaltılmamıştır.	4.779 m <sup>2</sup>	13560 m <sup>2</sup>	3.700 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/18	1.006 m <sup>2</sup>	Yapı İşleri tarafından şantiye olarak kullanılmaktadır.	922 m <sup>2</sup>	922 m <sup>2</sup>	620 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/19		Yapı İşleri tarafından şantiye olarak kullanılmaktadır.			
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/20		Yapı İşleri tarafından şantiye olarak kullanılmaktadır.			
Demirfırka Mahallesi (Konak)	484/6	303 m <sup>2</sup>	Yapılan bir çalışma bulunmamaktadır, kullanım amacı planlanmaktadır.	***	565 m <sup>2</sup>	58 m <sup>2</sup>
M Blok (Eski MAYEM)	2720/52	3.725 m <sup>2</sup>	Restorasyon yapıldı.Kullanımda	***	3319 m <sup>2</sup>	2.950 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Hükümet Konağı)	796/4	7.706 m <sup>2</sup>	Restorasyon yapıldı.Kullanımda	***	8117 m <sup>2</sup>	4500 m <sup>2</sup>
B Blok (Eski Sümerbank)	6101/1	1.980 m <sup>2</sup>	Restorasyon yapılması için proje çizimleri yapılıyor.	***	10.140 m <sup>2</sup>	***
Eski Valilik Binası	798/1	8467 m <sup>2</sup>	Bina		3216 m <sup>2</sup>	5251 m <sup>2</sup>
Eski SGK Binası	2636/4	245 m <sup>2</sup>	Bina		1960 m <sup>2</sup>	
D Blok (Eski DÖSİMM)	2720/52	1477 m <sup>2</sup>	Üniversitemize ait Dini İlimler Fak., YİTDB birimi ve okutman odaları olarak kullanılmaktadır.	2602 m <sup>2</sup>	2602 m <sup>2</sup>	***
Valilik Arkasındaki Arazi	39/3	226 m <sup>2</sup>				
Valilik Arkasındaki Arazi	48/1	99 m <sup>2</sup>				
Valilik Arkasındaki Arazi	22270/4	90 m <sup>2</sup>				
Valilik Arkasındaki Arazi	22270/8	30 m <sup>2</sup>				

Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı			Kullanım Durumu		
	Ada/Parsel	Yüzölçüm (m2)	Kullanım Durumu	ASBÜ Adına Kullanılan Alan	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Açık Alan m <sup>2</sup>
Tarihi Tescilli Bina, Çankırı Cad. No:10	6099/6	265 m <sup>2</sup>	10.12.2015 Tarihinde teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	***	926 m <sup>2</sup>	***
Çankırı Cad. No:10 (Eski Fatih Otel)	6099/7	231 m <sup>2</sup>	Teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	***	886 m <sup>2</sup>	***
Eski Çiğcin Minibüs Durağı	6099/21	538 m <sup>2</sup>	Teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan, yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	***		538 m <sup>2</sup>
Kıraner İşhanı (Çankırı cad. No:14)	6099/16	128 m <sup>2</sup>	1 Bağımsız bölüm kamulaştırıldı. Kalan bölümlerin mahkeme süreci devam etmektedir.	***	128 m <sup>2</sup>	***
Eski Ziraat Binası	2720/26	392 m <sup>2</sup>		***	2352 m <sup>2</sup>	***
Koç Vakfı Binası	2720/27	314,25 m <sup>2</sup>	Bina henüz kullanılmamaktadır	***	1448 m <sup>2</sup>	***
Merk Bank Gelen Bina Çankırı cd. No:38	2637/3	444 m <sup>2</sup>	Bina henüz kullanılmamaktadır	***	1776 m <sup>2</sup>	***
Lale Otel Binası	6099/11	321 m <sup>2</sup>	Bina henüz boşaltılmamıştır.	***	1482 m <sup>2</sup>	***
Urfalı Restoran Binası	2720/25	248 m <sup>2</sup>	Bina henüz boşaltılmamıştır.		1780 m <sup>2</sup>	
Arsa Altındağ Beld. Gelen	39/25	163 m <sup>2</sup>	Arsa	***	***	163 m <sup>2</sup>
Arsa Altındağ Beld. Gelen	39/26	127 m <sup>2</sup>	Arsa	***	***	127 m <sup>2</sup>
Arsa Altındağ Beld. Gelen	39/27	103 m <sup>2</sup>	Arsa	***	***	103 m <sup>2</sup>

**Kaynak:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.4. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2019 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

Genel Yatırım Uygulama Durumu

**Tablo 5:** Yatırım Projeleri Dağılım Tablosu

S i r a n o	Sektörün Adı	Proje No	Projenin Adı	Proje Yeri	İşin Başla ma- Bitiş Tarih i	Proje Tutarı	Progra m Yılına Kadar Yapılan Harcam a	Program Yılı Ödeneği	Dönem Sonuna Kadar Yapılan Harcama		Pr oje Ge nel ind e Fiz iki Ge rçe kle şme
									Miktarı	%	
1	Yükseköğretim	2019H036100	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Ankara	20192019	500.000	0	500.000	0	0	0
2	Yükseköğretim	2018H034910	Kampüs Altyapısı	Ankara	20182019	22.511.000	3.000.000	13.511.000	0	0	13
3	Yükseköğretim	2015H030380	Derslik ve Merkezi Birimler	Ankara	20152020	28.000.000	0	4.000	0	0	0
4	Yükseköğretim	2019H036040	Muhtelif İşler (B.On.-Tad.-Mak.Teç.-Bil.Don. Alt.Bak.On.id .Yen.-Yaz.AL.)	Ankara	20192019	6.400.000	0	6.400.000	4.823.000	75	75
5	Yükseköğretim	2019H036080	Yayın Alımı	Ankara	20192019	1.500.000	0	1.500.000	309.000	21	2
<b>YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ TOPLAMI</b>						<b>52.605.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>21.915.000</b>	<b>5.132.000</b>	<b>14</b>	<b>9</b>
6	Yükseköğretim Kültür	2014H040000	Muhtelif Etüd Proje İşleri	Ankara	20142021	6.261.000	3.390.000	500.000	135.000	27	56
7	Yükseköğretim Kültür	2014H040010	Tarihi Binaların Restarasyonu	Ankara	20142021	260.000.000	112.146.000	30.000.000	29.989.000	99	55
<b>YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR SEKTÖRÜ TOPLAMI</b>						<b>266.261.000</b>	<b>115.536.000</b>	<b>54.678.000</b>	<b>30.124.000</b>	<b>92</b>	<b>90</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>						<b>325.172.000</b>	<b>118.536.000</b>	<b>52.415.000</b>	<b>35.256.000</b>	<b>67</b>	<b>47</b>

## 2. 2019 YILI PROJE UYGULAMALARI

### 2.1. ÜNİVERSİTEMİZ DEVAM EDEN PROJELER:

#### 2.1.1. KAMU YATIRIM PROJELERİ

Proje No	: 2018H034910
Sektörü	: YÜKSEKÖĞRETİM
Proje Adı Özellikleri	: KAMPÜS ALTYAPISI;

- *Üniversitemize tahsis edilen alanların devrinde yaşanan yasal süreçler ile kamulaştırma işlemlerinin uzun sürmesinden dolayı ilgili proje yeterince kullanılamamış olup, söz konusu işlemler tamamlanınca ödeneğin ilgili proje bütçesine aktarılacaktır.*

Proje Yeri : ANKARA

Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2018-2019

Proje Tutarı : 22.511.000 TL.

Önceki Yıllar Harcaması : 3.000.000 TL.

2019 Yılı Ödeneği : 13.511.000 TL. ( 6.000.000 TL. Tarihi Binaların Restorasyon Projesine aktarılmıştır. )

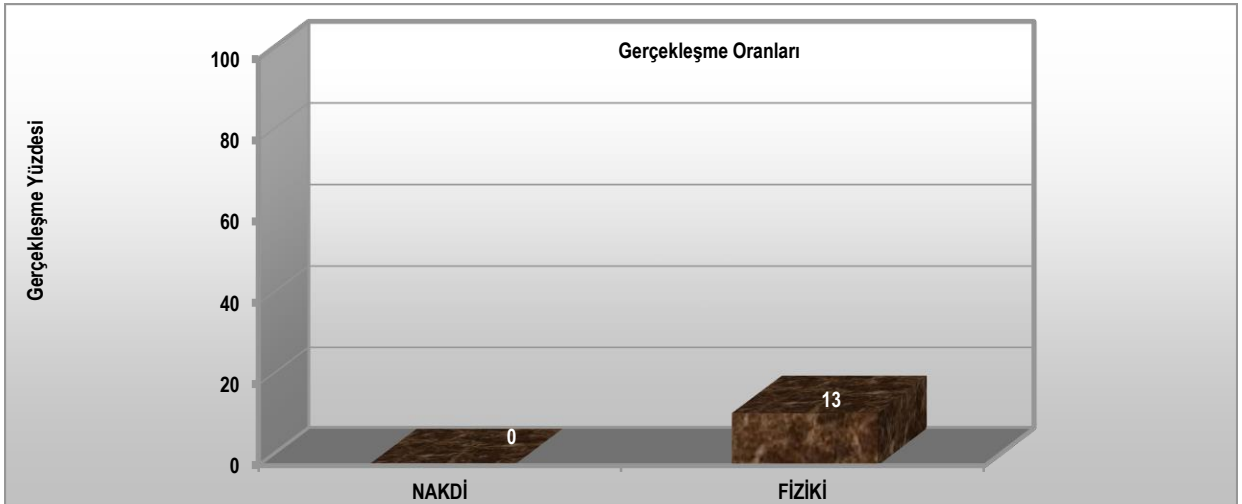
2019 Yılı Sonuna Kadar

Yapılan Toplam Harcama : 0 TL.

Fiziki Gerçekleşme : % 13

Nakdi Gerçekleşme : % 0

**Grafik 3:** Kampüs Altyapısı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



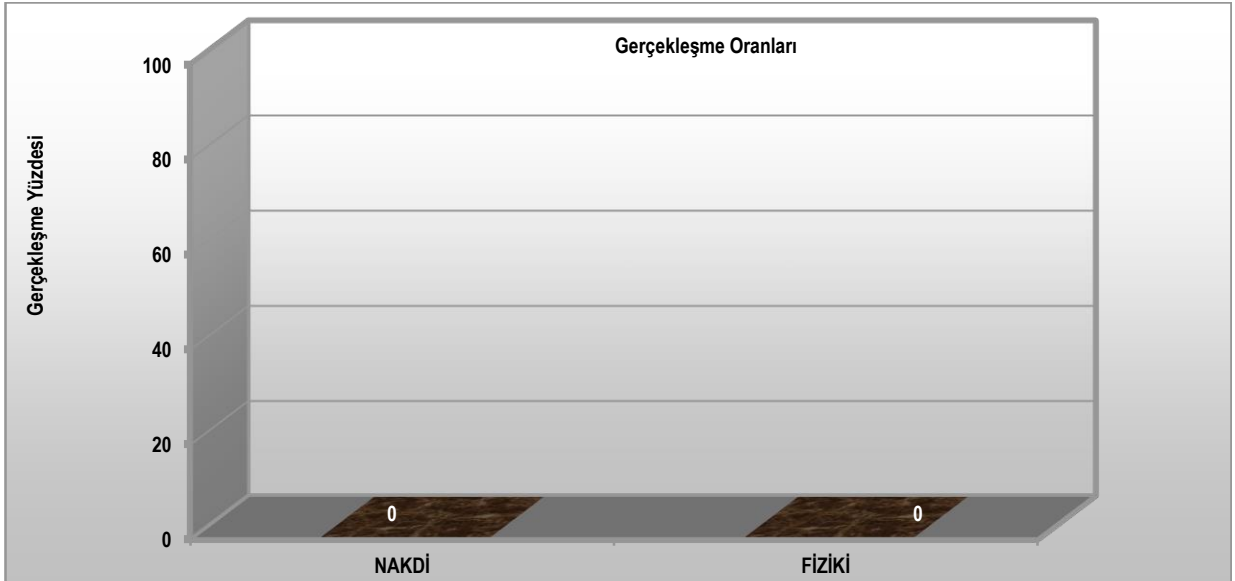


**Proje No** : 2015H030380  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : DERSLİK ve MERKEZİ BİRİMLER;

➤ *Üniversitemize tahsis edilen alanların devrinde yaşanan yasal süreçler ile kamulaştırma işlemlerinin uzun sürmesinden dolayı ilgili projeye henüz başlanamamış olup, söz konusu işlemler tamamlanınca ödeneğin ilgili proje bütçesine aktarılacaktır.*

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2015-2020  
**Proje Tutarı** : 28.000.000 TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 0 TL.  
**2019 Yılı Ödeneği** : 4.000 TL  
**2019 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 0  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 0

**Grafik 4:** Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



**Proje No** : 2014H040000

**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR

**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF ETÜD PROJE İŞLERİ;

- *Ankara İli Altındağ İlçesi Hacıbayram (Hocapaşa) Mahallesi 6101 Ada 1 Numaralı Parselde Yer Alan Taşınmazın Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Ve Mühendislik Projeleri Hizmet Alım İşinin ihalesi yapılmış ve iş tamamlanmıştır. Ayrıca; "Kültür Varlıkları İhale Yönetmeliği İle İlgili Danışmanlık ve Eğitim Hizmet Alımı" yapılmıştır.*
- *Kültür varlığı kapsamında bulunan ve üniversitemize tahsisi planlanan alanlar için kamulaştırma ve tahsis süreçleri uzun zaman aldığından yıl ödeneği yeterince kullanılamamış olup söz konusu süreçler tamamlandığında kalan ödeneğin ilgili proje bütçesine aktarılması planlanmaktadır.*

Proje Yeri : ANKARA

Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2014-2021

Proje Tutarı : 6.261.000 TL.

Önceki Yıllar Harcaması : 3.390.000 TL.

2019 Yılı Ödeneği : 500.000 TL.

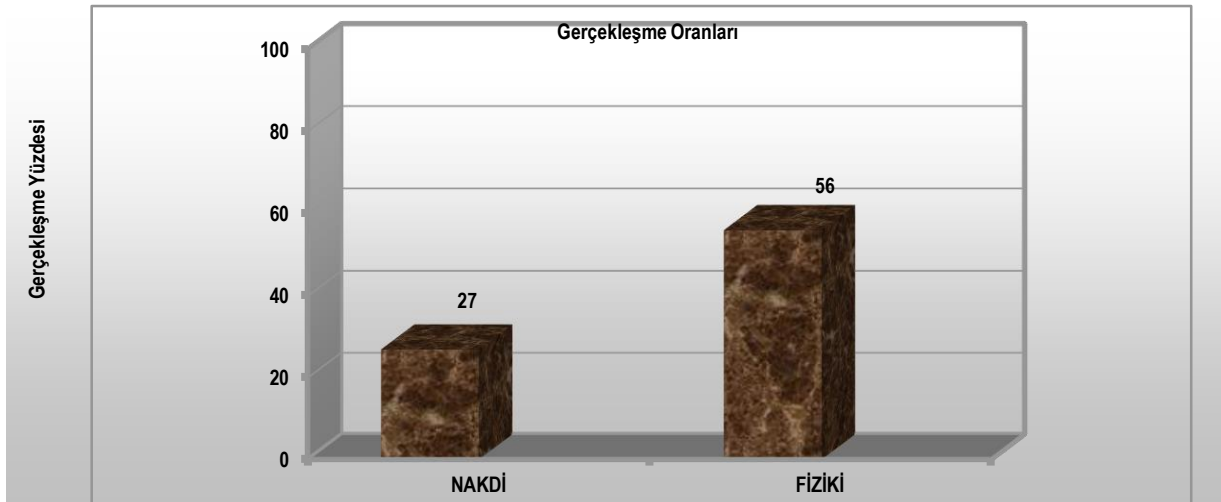
2019 Yılı Sonuna Kadar

Yapılan Toplam Harcama : 135.000 TL.

Fiziki Gerçekleşme : % 56

Nakdi Gerçekleşme : % 27

**Grafik 5:** Muhtelif İşler Etüd Proje İşleri Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



**Proje No** : 2014H040010

**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR

**Proje Adı Özellikleri** : TARİHİ BİNALARIN RESTORASYONU;

➤ *Tarihi Sümerbank Binası Restorasyon İkmal Uygulama İşi 'nin ihalesi yapılmış ve işin geçici kabulü 11.10.2019 tarihinde yapılmıştır.*

➤ *Ankara İli Altındağ İlçesi Hacıbayram Mahallesi 2576 Ada 3 Numaralı Parselde Yer Alan (L) Blok Binası Restorasyonu İkmal Uygulama İşi'nin ihalesi yapılmış ve iş devam etmektedir. Ayrıca Ankara ili Altındağ ilçesi Hacıbayram mahallesi 2576 ada 3 numaralı parsel, 2720 ada 52 numaralı parsellerde yer alan (I), (L) ve (M) Bloklar ile 796 ada 4 numaralı parselde yer alan Bahçenin Restorasyonu İşi" ihalesi yapılmış, iş devam etmektedir.*

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2014-2021

**Proje Tutarı** : 260.000.000 TL.

**Önceki Yıllar Harcaması** : 112.146.000 TL.

**2019 Yılı Ödeneği** : 30.000.000 TL.

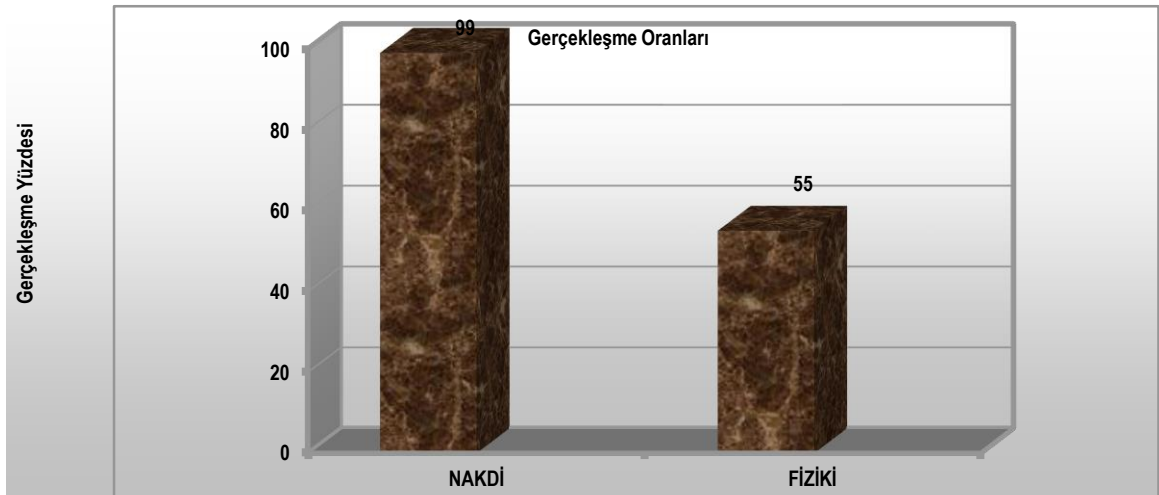
**2019 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 29.989.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 55

**Nakdi Gerçekleşme** : % 99

**Grafik 6:** Tarihi Binaların Restorasyon Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



## 2.2. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2019 YILI TAMAMLANAN PROJELERİ

### 2.2.1 TAMAMLANAN PROJELERİN LİSTESİ:

Proje No	Proje Adı
2019H036080	Yayın Alımı Projesi
2019H036040	Muhtelif İşler Projesi
2019H036100	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

**Proje No** : 2019H036080

**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM

**Proje Adı Özellikleri** : YAYIN ALIMİ;

➤ Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yayın alımları tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2019-2019

**Proje Tutarı** : 1.500.000 TL

**Önceki Yıllar Harcaması** : -

**2019 Yılı Ödeneği** : 1.500.000 TL.

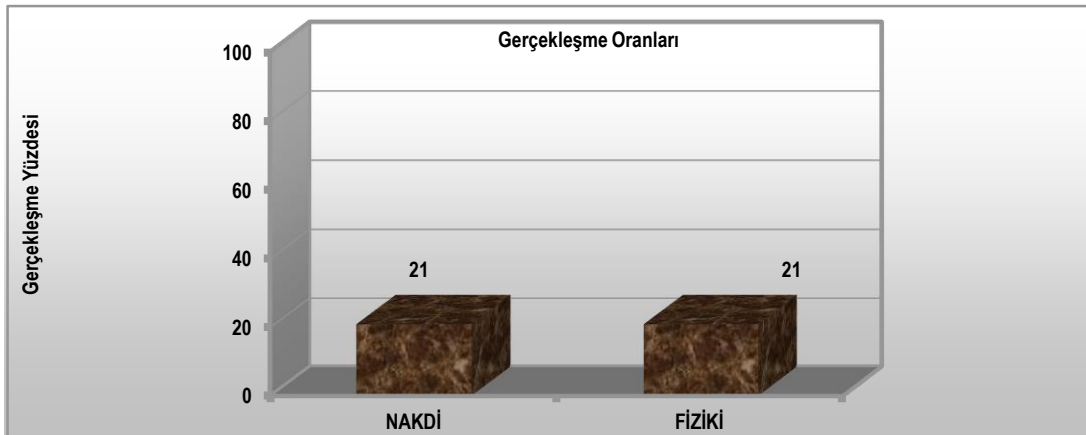
**2019 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 309.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 21

**Nakdi Gerçekleşme** : % 21

Grafik 7: Kütüphane Yayın Alımı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

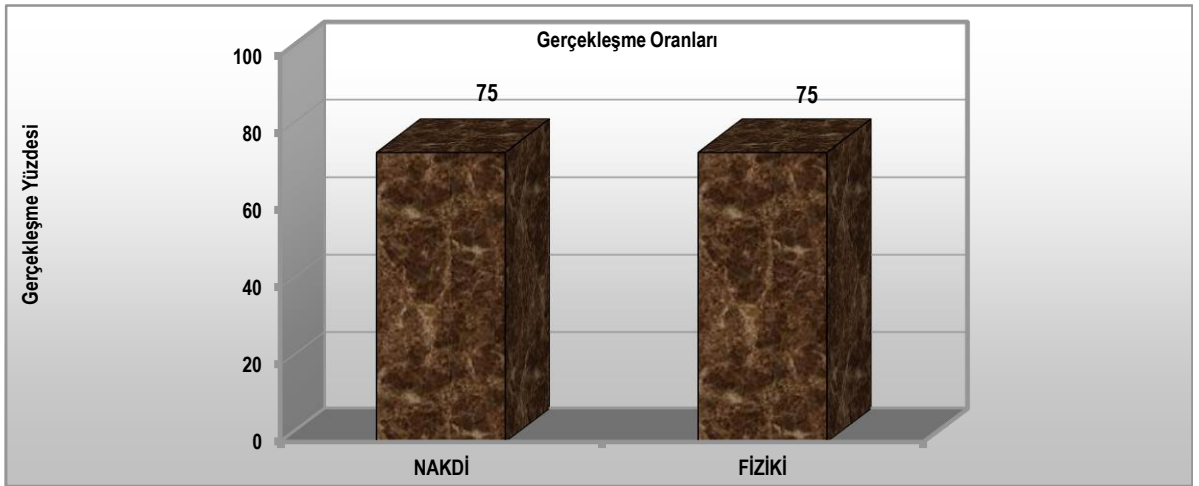


**Proje No** : 2019H036040  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF İŞLER;

- *Makine ve Teçhizat ile diğer donanımların satın alma işlemleri tamamlanmıştır.*
- *Yazılım ve Lisans alımları tanımlanmıştır.*
- *Bakım Onarım İşleri tamamlanmıştır.*

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2019-2019  
**Proje Tutarı** : 6.400.000 TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : -  
**2019 Yılı Ödeneği** : 6.400.000 TL.  
**2019 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 4.823.000 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 75  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 75

Grafik 8: Muhtelif İşler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

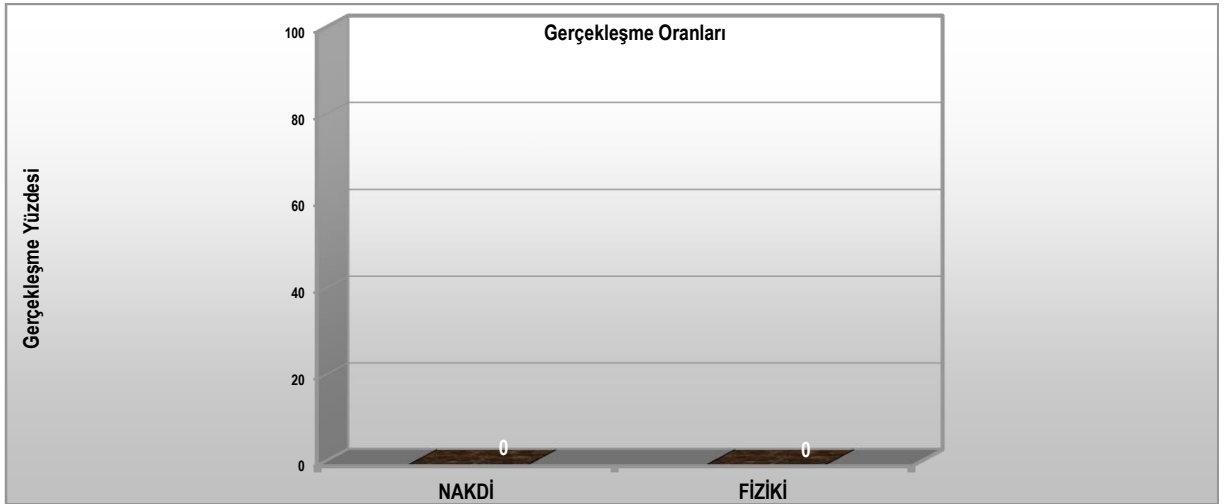


**Proje No** : 2019H036100  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ;

- *Üniversitemize tahsis edilen alanların devrinde yaşanan yasal süreçler ile kamulaştırma işlemlerinin uzun sürmesinden dolayı ilgili proje yeterince kullanılamamış olup, söz konusu işlemler tamamlanınca ödeneğin ilgili proje bütçesine aktarılacaktır.*

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2019-2019  
**Proje Tutarı** : 500.000 TL.  
**2019 Yılı Ödeneği** : 500.000 TL.  
**2019 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 0  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 0

**Grafik 9:** Çeşitli Ünitelerin Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



## 2.2.2. PROJE TAMAMLANMA RAPORU:

### PROJE TAMAMLAMA RAPORU

(BİN TL.)

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2019H036100					
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüd-Projesi					
Sektör/Altsektör						
Proje Amacı						
Proje Yeri	Ankara					
Karakteristiği	Etüd-Proje ve Müş.					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşmesi Tarihi				Sözleşme İhale Bedeli		
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
		500			500	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)						
	Cari Fiyatlarla			2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2019)		0			0	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Tarihi bina ve Restorasyonu yapılacak alanların ülke tanıtımı, il tanıtımı ve eğitim öğretim ile bütünleştirilmesi için projelendirilmesi aşamasında bu yatırım ödeneği son derece önemlidir.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	-					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Bu proje için başlıca sorunlar Tarihi Binaların restorasyon bedellerinin yüksek olmasından dolayı ödenek yetersizliğidir. Gerekçeli raporlar ile ilgili kuruluşlardan gerekli ödenek talepleri yapılmıştır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	-					

(BİN TL.)

Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	2019H036040					
<b>Proje Adı</b>	Muhtelif İşler Projesi					
<b>Sektör/Altsektör</b>						
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Ankara					
<b>Karakteristiği</b>	B.On.-Tad.-Mak.Teç.- Bil.Don.Alt.Bak.On.-İd.Yen.- Yaz.Al..					
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2019-2019					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>Sözleşme İhale Bedeli</b>		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
		6.400			6.400	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)						
	Cari Fiyatlarla			2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
<i>Programa Alındığı Yıl (2019)</i>		4.823			4.823	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>	2013 yılında kurulan ASBÜ için söz konusu proje kurulum sürecinin tamamlanmasına yardımcı olmak birlikte eğitim-öğretim, araştırma ve yönetsel süreçlerin hızlı, etkili ve ekonomik olmasında fayda sağlamıştır.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b>						
<b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	Uygulaama sırasında ilgili projelere ödenek ekleme Cum. Başkanlığı, SBB'ye bağlı olduğundan iş yapma süresi uzamıştır. İlgili kurumlar ile görüşmeler yapılarak süreç hızlandırılmıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Harcama Birimlerince ilgili projeye ilişkin ayrıntılı rapor hazırlanmalı, hazırlanan rapor çerçevesinde SBB talebe uygun ödenek sağlamalıdır.					



(BİN TL.)

<b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>						
	<i>Yatırım Programına Alınış Değerleri</i>			<i>Revize Edilmiş Son Değerler</i>		
<b>Proje No</b>	2019H036080					
<b>Proje Adı</b>	Yayın Alımı					
<b>Sektör/Altsektör</b>						
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Ankara					
<b>Karakteristiği</b>	Kütüp.Yayın Alımı					
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2019-2019					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>Sözleşme İhale Bedeli</b>		
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
		1.500			1.500	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>						
	<i>Cari Fiyatlarla</i>			<i>2019 Yılı Fiyatlarıyla</i>		
	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>	<i>Dış</i>	<i>Toplam(*)</i>	<i>Kamulaştırma</i>
<i>Programa Alındığı Yıl (2019)</i>		309			309	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projenin Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>	<i>İlgili proje eğitim-öğretim, araştırma gibi temel anlayışa sahip Asbü'nün iç ve dış paydaşlarına elektronik kitap hizmeti ve basılı materyal olanağı sağlamıştır.</i>					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b>						
<b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	<i>Mevcut ASBÜ kütüphane fiziki alanın yetersizliği nedeniyle harcamaların yeterli seviyede olmadığı görülmektedir. Mevcut fiziki alanların artırılması ile kalan proje ödeneklerinin kullanılması düşünülmektedir.</i>					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>						

### 3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin başta eğitim sektörü ile kültür sektörlerinde yatırım projeleri yer almaktadır. Yatırım projelerinin gerçekleştirilmesinde başarı sağlayıcı unsurların başında kurumun mali kaynaklarının ve insan kaynaklarının yeterli kapasiteye sahip olması gelmektedir.

Yayılmalarını sürdüreceği fiziki alanları en verimli şekilde kullanması gereken ve hızlı bir şekilde gelişmesine rağmen halen donanım eksikliği bulunan bir üniversite olarak, yatırım bütçelerinin oluşturulmasında kurum hedefleri göz önüne alınarak sapmaların en aza indirilmesi ve verimli ödenek kullanımının sağlanması konusunda çalışmalar yapılması mümkündür.

Üniversitenin kurum içinde rutin işlemlerinin ve kurum dışıyla olan irtibatının sağlıklı ve hızlı bir şekilde sağlanmasını gerçekleştirecek kalifiye personelin sayısının artırılması ve personelin gelişiminin sürekli kılınmasının sağlanması gerekmektedir. Rutin bir şekilde dönem faaliyet raporları ve benzer kontrole yönelik çalışmaların yapılması yine mühim bir öneri ve tedbir olarak nitelendirilebilir.

2019 Yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen yatırım ödeneklerinin; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince mali plan ve programlar ile kurumsal plan ve programların öngördüğü çerçeve içinde etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ilke olarak benimsenmektedir. Ancak yatırım projeleri söz konusu olduğunda toplam proje ödenekleri, fiziki alanların tamamlanma zorunluluğu, yıl içerisinde nakdi gerçekleşmenin fiziki tamamlanma oranına uygun olmaması ve ödenek taleplerinin karşılanmaması en büyük sorun olarak görülmektedir.

Ödenek yetersizliğinin giderilmesi için gerekli çalışmaların yapılması, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca verilen ödeneklerin her yıl sadece belli oranda değil, kurumların öğrenci sayıları, binalarının ve çevrenin fiziki koşulları gözetilerek ödenek dağıtımına gidilmesi, gerektiğinde uzmanlarca yerinde incelemeler yapılarak gerçek ihtiyaç tespitine göre ödenek planlaması yapılması, idaremizce hazırlanan ayrıntılı harcama programları teklifinin vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi, değişikliklerde idare koşullarının ve gereklerinin dikkate alınması Üniversitemiz açısından önemlidir.



Kuruluş Adı :

**ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ**

2019

**YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU (BİN TL.)**

**DÖNEM=IV.**

Sektör Adı :

**Eğitim - Yükseköğretim**

**2019 IV.Dönem Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi**

Bim No (1)	YSK (2)	Proje No (3)	Proje Adı (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Toplam(9)	2018 Kümülatif Harcama (10)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt.(15)	Harcama Toplam (18)
	969,	2014H040000	Muhtelif Etüd Proje İşleri	ÖZEL BÜTÇE	2021	Ankara	6.261,	3.390,	500,		0,	135,
	969,	2014H040010	Tarihi Binaların Restorasyonu	ÖZEL BÜTÇE	2021	Ankara	260.000,	112.146,	21.000,	+	9.000,	29.989,
	969,	2019H036100	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara	500,	0,	500,		0,	0,
	969,	2019H036040	Muhtelif işler	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara	6.400,	0,	6.400,		0,	4.823,
	969,	2019H036080	Yayın Alımı	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara	1.500,	0,	1.500,			309,
	969,	2015H030380	Derslik ve Merkezi Birimler	ÖZEL BÜTÇE	2020	Ankara	28.000,	0,	4,		0,	0
	969,	2018H034910	Kampüs Altyapısı	ÖZEL BÜTÇE	2019	Ankara	22.511,	3.000,	19,511	+	13.415,	0
<b>TOPLAM</b>							<b>325.172,</b>	<b>18.536,</b>	<b>52.415,</b>		<b>22.415,</b>	<b>35.256,</b>



