



# 2020 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



**T.C.  
ANKARA SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2020 YILI  
YATIRIM PROGRAMI İZLEME  
VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

**HAZIRLAYAN  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**





## İÇİNDEKİLER

|  |       |
|--|-------|
| Yönetici Özeti.....  | 8     |
| 1.GENEL DEĞERLENDİRME .....  | 10-14 |
| A.MİSYON, VİZYON .....   | 11    |
| B.İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER. ....   | 11    |
| C. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ .....   | 11-13 |
| D. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ.....  | 14-15 |
| 1.1 . ÜNİVERSİTEMİZ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI .....  | 16-20 |
| 1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları .....                                      | 16    |
| 1.1.2. Üniversitemiz 2020 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları ve Oranları ...                        | 17    |
| 1.1.3. 2019-2020 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu .....  | 18    |
| 1.1.4. 2019-2020 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu .....   | 19    |
| 1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/HİZMET KAPASİTESİ .....   | 20    |
| 1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2020 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN<br>KAPASİTE ARTIŞI/İYİLEŞTİRME ..... | 20-23 |
| 1.4. ÜNİVERSİTEMİZ 2020 YILI YATIRIM UYGULAMALARI.....   | 23    |
| 2. ÜNİVERSİTEMİZ 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI .....  | 24-33 |
| 2.1. Üniversitemiz Devam Eden Projeler .....   | 24    |
| 2.1.1. Kamu Yatırım Projeleri .....  | 24-27 |
| 2.2 Üniversitemiz 2020 Yılı Tamamlanan Projeleri .....   | 29-34 |
| 2.2.1. Tamamlanan Projelerin Listesi .....   | 29    |
| 2.2.2. Proje Tamamlanma Raporu .....   | 32-34 |
| 3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ..                           | 35    |
| EKLER.....   | 36-37 |
| EK-1. 2020 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu .....  | 36    |
| EK-2. 2020 Yılı Yatırım Programı Tablosu.....  | 37    |



## YÖNETİCİ ÖZETİ



Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi insanlığın refahını artırmayı ve sorun çözmeyi önceleyen araştırmalar yaparak sonuçlarını uygulamaya dönüştürmeyi, girişimci, kendini sürekli geliştiren, sorumluluk sahibi, meslekî ve akademik alanda yetkin bireyler yetiştirmeyi temel amaç edinmiştir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda

öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 5 Enstitü ve 21 Araştırma Merkezi olarak 296 akademik personel, 133 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizin 2020 Yılı Yatırım Programında toplam 7 adet yatırım projesi mevcut olup, bu projeler için 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 36.002.000 TL ödenek ayrılmıştır. Tüm harcamaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içerisinde yer almaktadır.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi uyarınca hazırlamış olduğumuz Üniversitemizin 2020 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu ekte sunulmuş olup, yapılan bu yatırımların Üniversitemize ve bölgemize faydalı olması dileğiyle çalışmalarında emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Musa Kazım ARICAN  
Rektör



## 1-GENEL DEĞERLENDİRME

### A- MİSYON, VİZYON

#### Misyonumuz



Misyonumuz, sosyal bilimler alanında eğitim, araştırma, girişimcilik ve toplumsal sorumluluk faaliyetleriyle bilimin, toplumun ve insanlığın ilerlemesine katkı sağlamaktır.

#### Vizyonumuz



Vizyonumuz, bir ihtisas üniversitesi olarak gerçekleştirdiğimiz öncü çalışmalar ile sosyal bilimler alanının ilerlemesine liderlik yapmaktır.

## B- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 5 Enstitü ve 21 Araştırma Merkezi, 296 akademik personel, 133 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz, misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojiye sahip makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

## C- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER



Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek,

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak, niversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlerden yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, milli kültürü ve tarihi özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek,

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite ortaya çıkarmak olan ve sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı gençler yetiştirmek,

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uymak,

Bilimsel standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek,

İdari ve Akademik Yönetimin Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak düzenli ve etkili bir şekilde işlemlerini,

Kalkınma plan ve programları ile Hükümet programının etkili bir şekilde uygulanması, idarenin etki ve verimliliğinin artırılması amacıyla yeniden yapılandırılmasını, idari iş ve işlemlerin sadeleştirilmesi ve kalitesinin artırılması yoluyla öğrenci ve diğer hizmet talep edenlerin hayatının kolaylaştırılmasını, tasarruf kültürünün yaygınlaştırılmasını, idarede stratejik yönetim ve performans yönetimi anlayışının ve etkili bir denetim sisteminin geliştirilmesi sağlamak, Üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleridir.

Bu çerçevede;

- ✓ Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.
- ✓ Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.
- ✓ Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.
- ✓ Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.

- ✓ Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapının oluşturulması teşvik edilecektir.
- ✓ Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.
- ✓ Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.
- ✓ Eğitim programlarının sürekli gözden geçirilmesiyle güncelleştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Fakülte ve Enstitülerin başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

### **Diğer Hususlar**

Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri ile temel politikaları ve önceliklerinin yanında;

- ✓ Hızla üretilen yeni bilgilerin ve oluşan yeni bilgi alanlarının tümünü kapsayacak şekilde programlarını genişletmek,
- ✓ Eğitimde, mezunların iş bulabilmesi, araştırmada ise bilginin yanı sıra uygulamaya yönelmek,
- ✓ Toplumla güçlü köprüler kurarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak,
- ✓ Paydaşlarına hesap verebilen, açık ve saydam yönetim modelleri geliştirmek, gibi beklentileri karşılamaya yönelik politikaları da vardır.



## D- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ

### **Amaç 1:**

Sosyal Bilimler Alanında Bir Araştırma Üniversitesi Yetkinliği Kazanmak

### **Amaç 2:**

ASBÜ Eğitim Felsefesi Doğrultusunda Nitelikli İnsan Kaynağı Yetiştirmek

### **Amaç 3:**

Araştırmaları ve Üretilen Bilginin Faydaya Dönüşümünü Teşvik Etmek Üzere Sosyal Yenilik ve Girişimciliği Desteklemek

### **Amaç 4:**

Tüm Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel Ve Sosyal Gelişmeye Destek Vererek Toplumsal Sorumluluk Anlayışını Güçlendirmek

### **Amaç 5:**

Misyonunu Etkin Bir Şekilde Yerine Getirebilmek İçin ASBÜ Kurumsal Kapasitesini Oluşturmak ve Geliştirmek.



## HEDEF TABLOSU

|       |  |
|-------|--|
| H.1.1 | Araştırma performansı bakımından sosyal bilimler alanında Türkiye’de ilk 10 üniversite arasına yerleşmek.  |
| H.1.2 | Öncelikli kurumsal araştırma alanlarını belirlemek, bu alanlarda kurumsal kapasite geliştirmek, uzmanlaşmayı sağlayacak merkezler kurmak ve lisansüstü programlar açmak. |
| H.1.3 | Sosyal bilimler alanında öncü ve disiplinlerarası araştırmaları tasarlamak, desteklemek ve yürütmek.   |
| H.1.4 | Sosyal bilimlerde araştırma altyapısını tanımlamak, geliştirmek ve yetkinliğini artırmak.  |
| H.1.5 | Araştırma odaklı proje sayısını artırmak ve bunları bilimsel yayına dönüştürmek.   |
| H.2.1 | Öğrencilere ASBÜ eğitim ve öğretim çerçevesinde belirlenen bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandırmak.   |
| H.2.2 | ASBÜ’nün eğitim felsefesi doğrultusunda kurumsal kültür, yapı, altyapı ve yöntemler geliştirmek.   |
| H.2.3 | Çok dilli ve çok kültürlü uluslararası bir üniversite olmak.   |
| H.2.4 | Disiplinlerarası bir yaklaşımla eğitim programları tasarlamak ve uygulamak.  |
| H.2.5 | Akademisyen ve araştırmacı yetiştirmeye yönelik ulusal ve uluslararası bilinirliği olan bir üniversite olmak.  |
| H.3.1 | Sosyal yeniliği teşvik etmek amacıyla Sosyokent kurmak, büyütmek ve yetkinleştirmek.   |
| H.3.2 | Sosyal yeniliği ve girişimciliği destekleyecek kültür ve motivasyon sistemleri geliştirmek.  |
| H.3.3 | Toplumun çeşitli kesimlerinin (kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları) bilgi ihtiyacını karşılayan eğitim, danışmanlık ve araştırma merkezi olmak.                |
| H.4.1 | Üniversiteye tahsisli mekanlarda yaşanmışlıkları yansıtan müzeler kurmak.  |
| H.4.2 | Ulus'un bilim, kültür, sanat ve irfan merkezine dönüşmesine katkı sağlamak.  |
| H.4.3 | Toplumsal sorumluluk çerçevesinde farklı kesimlere yönelik çalışmalar yapmak.  |
| H.5.1 | ASBÜ şehir kampüsünü gelişim stratejisi çerçevesinde tasarlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.   |
| H.5.2 | Akademik ve idari birimlerin sistem ve süreç altyapısını tanımlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.   |
| H.5.3 | Kurumsallaşma doğrultusunda yönetim sistemlerini ( iç kontrol, iç denetim ve kalite güvence sistemi vb.) belirlemek, kurmak ve etkinleştirmek.                           |
| H.5.4 | Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphaneyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini artırmak.   |
| H.5.5 | Akademik ve idari birimlerin personel ihtiyacını nicelik ve nitelik olarak karşılamak ve gelişimlerini sağlamak.   |

## 1.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZİN YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, “Özel Bütçe” li bir kurumdur.

Gelirlerimiz;

### A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Öz Gelirler

### B) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) Proje Destekleri
- b) AB (Avrupa Birliği) Proje Destekleri
- c) Diğer

### 1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları

| VERGİ, RESİM VE DİĞER GELİRLERİN DAYANAKLARI |            |          | ÖZET   |
|--|------------|----------|--|
| ÇEŞİDİ                                       | TARİHİ     | NUMARASI |  |
| KANUN  | 04.11.1981 | 2547     | Yükseköğretim Kanunu   |
| KANUN  | 19.11.1982 | 3843     | Yükseköğretim Kurumlarında ikili öğretim yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Kanuna Bir Madde Eklenmesi Hakkında Kanun |
| KANUN  | 10.12.2003 | 5018     | Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu   |
| KANUN  | 28.07.1953 | 6183     | Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun   |

## 1.1.2. Üniversitemiz 2020 yılı (06) Sermaye Giderleri ödenek Dağılımları ve Oranları

2020 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları tabloda gösterilmiştir.

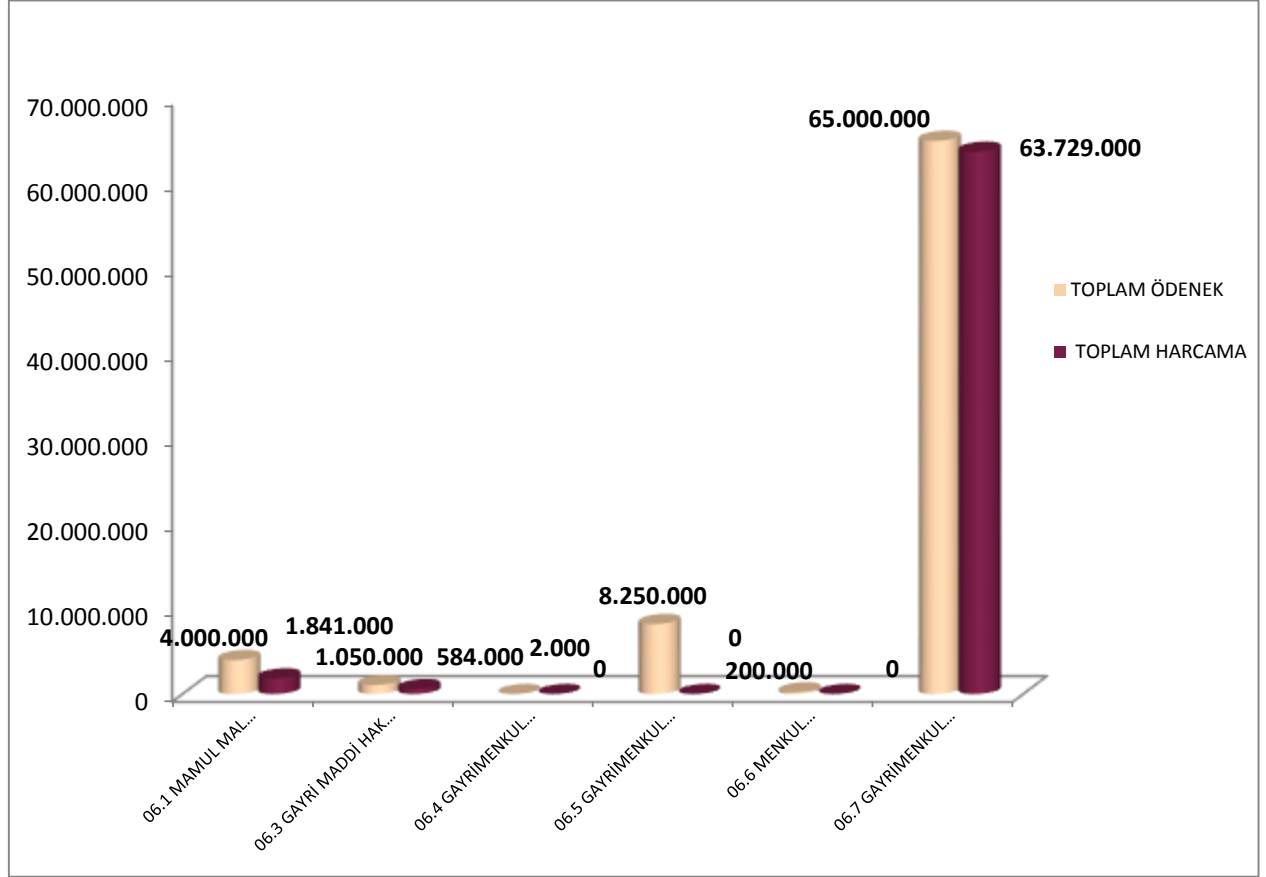
**Tablo 1: 2020 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımı**

| 2020 YILI YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI |  |                   |                   |                |                       |                   |              |
|--|--|-------------------|-------------------|----------------|-----------------------|-------------------|--------------|
| (06 - Sermaye Giderleri )              |  |                   |                   |                |                       |                   |              |
| KOD                                    | AÇIKLAMA                               | KBÖ               | EKLENEN ÖDENEK    | DÜŞÜLEN ÖDENEK | 2020 YIL SONU ÖDENEĞİ | 2020 YILI HARCAMA | HARCAMA (%)  |
| 06.1                                   | MAMUL MAL ALIMLARI                     | 4.000.000         | 0                 | 0              | 4.000.000             | 1.841.000         | 46,03        |
| 06.3                                   | GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI               | 1.050.000         | 0                 | 0              | 1.050.000             | 584.000           | 55,65        |
| 06.4                                   | GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI | 2.000             | 0                 | 0              | 2.000                 | 0                 | 0,00         |
| 06.5                                   | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ   | 8.250.000         | 0                 | 0              | 8.250.000             | 0                 | 0,00         |
| 06.6                                   | MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 200.000           | 0                 | 0              | 200.000               | 0                 | 0,00         |
| 06.7                                   | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ     | 22.500.000        | 42.500.000        | 0              | 65.000.000            | 63.729.000        | 98,05        |
| <b>06</b>                              | <b>SERMAYE GİDERLERİ</b>               | <b>36.002.000</b> | <b>42.500.000</b> | <b>0</b>       | <b>78.502.000</b>     | <b>66.155.000</b> | <b>84,27</b> |





**Grafik 1: 2020 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımları**

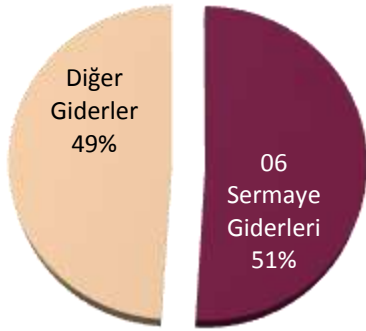


### 1.1.3. 2019 ve 2020 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

**Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı Dağılımı**

| EKONOMİK KODLAR |  | 2019       |                |            | 2020       |               |             |
|-----------------|--|------------|----------------|------------|------------|---------------|-------------|
| KOD             | AÇIKLAMA   | K.B.Ö      | YILSONU ÖDENEK | HARCAMA    | K.B.Ö      | TOPLAM ÖDENEK | HARCAMA     |
| 01              | PERSONEL GİDERLERİ                                 | 35.774.000 | 40.580.466     | 40.473.272 | 44.322.000 | 49.950.905    | 49.617.551  |
| 02              | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ | 5.817.000  | 6.543.300      | 6.540.266  | 7.071.000  | 7.662.000     | 7.655.640   |
| 03              | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                       | 4.358.000  | 10.435.000     | 6.646.658  | 4.737.000  | 7.650.000     | 4.801.781   |
| 05              | CARİ TRANSFERLER                                   | 890.000    | 1.394.100      | 1.311.461  | 1.006.000  | 1.497.395     | 1.389.998   |
| 06              | SERMAYE GİDERLERİ                                  | 36.002.000 | 62.133.607     | 40.747.562 | 36.002.000 | 78.502.000    | 66.155.018  |
| KURUM TOPLAMI   |  | 82.841.000 | 121.086.473    | 95.719.219 | 93.138.000 | 145.262.300   | 129.619.988 |

### Sermaye Giderlerinin Toplam Giderler İçindeki Payı (%)



Yukarıdaki tablo 2 de Üniversitemiz bütçesinin ekonomik sınıflandırma bazında harcama miktarları verilmiştir.

Yandaki tablodan da anlaşılacağı üzere toplam bütçe giderlerinin % 51'inin Sermaye Giderleri oluşturmaktadır.

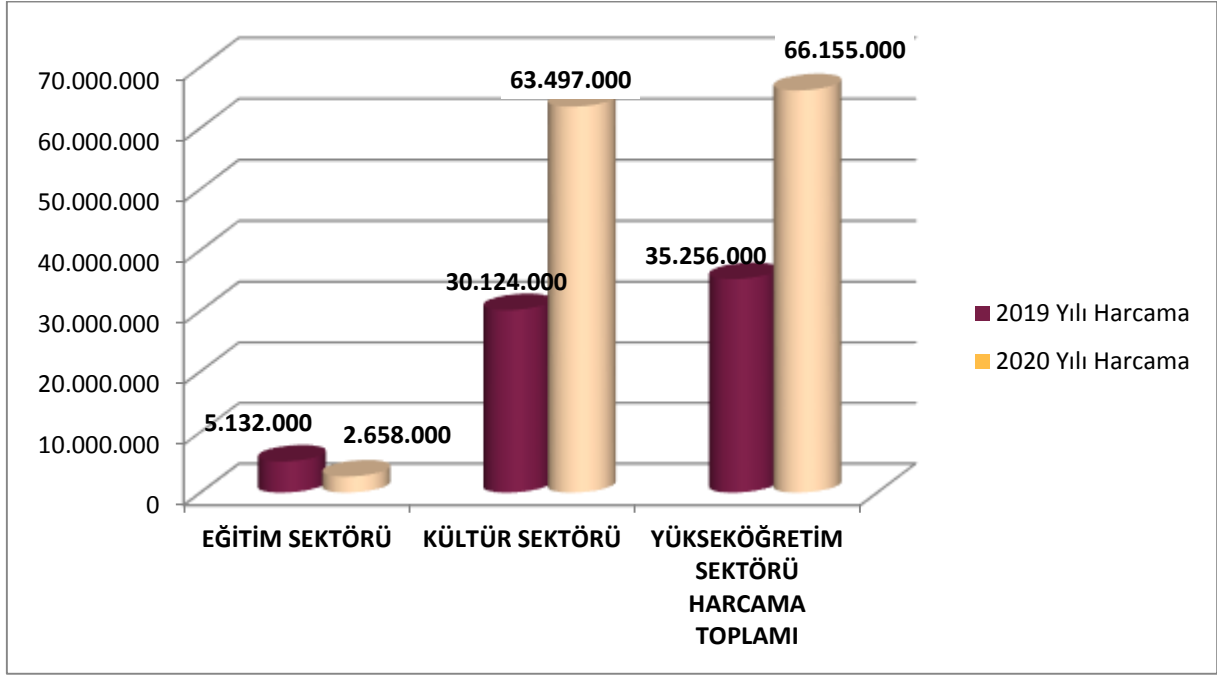
Aşağıdaki tabloda proje bazında 2019 ve 2020 yılı bütçe başlangıç ödenekleri, harcama ve gerçekleşme oranları verilmiş olup, 2020 yılında harcama miktarı ile gerçekleşme oranının arttığı görülmektedir.

#### 1.1.4. 2019-2020 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Tablo 3: 2019-2020 Yatırım Gerçekleşme Tablosu

| Projenin Adı                    | 2019 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU |                   |                       | 2020 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU |                   |                       |
|---------------------------------|--|-------------------|-----------------------|--|-------------------|-----------------------|
|                                 | 2019 Yılı Toplam Ödenek  | 2019 Yılı Harcama | Gerçekleşme Oranı (%) | 2020 Yılı Toplam Ödenek  | 2020 Yılı Harcama | Gerçekleşme Oranı (%) |
| Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi | 500.000  | 0                 | 0                     | 500.000  | 0                 | 0                     |
| Kampüs Altyapısı                | 13.511.000   | 0                 | 0                     | 250.000  | 0                 | 81,9                  |
| Derslik ve Merkezi Birimler     | 4.000  | 0                 | 0                     | 6.500.000  | 0                 | 0                     |
| Muhtelif İşler                  | 6.400.000  | 4.823.000         | 75                    | 6.400.000  | 2.564.000         | 47,8                  |
| Yayın Alımı                     | 1.500.000  | 309.000           | 21                    | 350.000  | 94.000            | 26,9                  |
| <b>EĞİTİM SEKTÖRÜ</b>           | <b>21.915.000</b>  | <b>5.132.000</b>  | <b>23</b>             | <b>14.500.000</b>  | 2,658.000         | 0                     |
| Muhtelif Etüd Proje İşleri      | 500.000  | 135.000           | 27                    | 500.000  | 0                 | 81                    |
| Tarihi Binaların Restorasyonu   | 30.000.000   | 29.989.000        | 99                    | 63.500.000   | 63.497.000        | 71,02                 |
| <b>KÜLTÜR SEKTÖRÜ</b>           | <b>30.500.000</b>  | <b>30.124.000</b> | <b>99</b>             | <b>64.000.000</b>  | <b>63.497.000</b> | 73,24                 |
| <b>YATIRIM HARCAMA TOPLAMI</b>  | <b>52.415.000</b>  | <b>35.256.000</b> | <b>67</b>             | <b>78.500.000</b>  | <b>66.155.000</b> | 73                    |

**Grafik 2:** 2019-2020 Yatırım Harcama Miktarı Dağılımı



Üniversitemiz 2019 yılında Yükseköğretim sektöründe toplam 35.256.000 TL harcama yapılmış olup 2020 yılında ise bu sektördeki harcama miktarı % 53.29 artarak 66.155.000 TL olmuştur.

## 1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/ HİZMET KAPASİTESİ

2020 yılında 7 Fakülte, 5 Enstitü, , 1 Yüksekokul, 16 Araştırma Merkez, 9 Daire Başkanlığı, 5 adet Koordinatörlük kapasitesine ulaşan Üniversitemiz, 429 akademik ve idari personeli bulunmakta olup Hizmet amacıyla 6 adet otomobil, 1 adet transit, 1 adet pick-up ve 1 adet otobüs kullanılmaktadır. Enstitülerimizde lisansüstü eğitimi, Fakültelerimizde de lisans eğitimi verilmektedir.

2020 yılında mevcut fiziki kapasitemiz tablo 4 de gösterilmiştir

## 1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2020 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/KALİTE ARTIŞI /İYİLEŞME

İlk kuruluş yılımız olan 2013 yılında 19.000 m<sup>2</sup> alan içerisinde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdüren üniversitemizde 2020 yılı itibariyle yaklaşık 36.179 m<sup>2</sup>'lik artış ile bu rakam 55.179 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır.

**Tablo 4: Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi**

| Yerleşke Adı                                  | Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı |                      |  | Kullanım Durumu            |                               |                          |
|---|---|----------------------|--|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|   | Ada/Parsel                              | Yüzölçüm (m2)        | Kullanım Durumu  | ASBÜ Adına Kullanılan Alan | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Açık Alan m <sup>2</sup> |
| Defterdarlık (Geçici Rektörlük Binası)        | 2576/3                                  | 7.090 m <sup>2</sup> | I Blok Aktif olarak kullanılmakta, L Bloкта ise restorasyon çalışmaları devam etmektedir.              | 4.779 m <sup>2</sup>       | 13560 m <sup>2</sup>          | 3.700 m <sup>2</sup>     |
| Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj) | 6099/18                                 | 1.006 m <sup>2</sup> | Yapı İşleri tarafından şantiye olarak kullanılmaktadır.  | 922 m <sup>2</sup>         | 922 m <sup>2</sup>            | 620 m <sup>2</sup>       |
| Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj) | 6099/19                                 |                      | Yapı İşleri tarafından şantiye olarak kullanılmaktadır.  |                            |                               |                          |
| Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj) | 6099/20                                 |                      | Yapı İşleri tarafından şantiye olarak kullanılmaktadır.  |                            |                               |                          |
| Demirfirka Mahallesi (Konak)                  | 484/6                                   | 303 m <sup>2</sup>   | Yapılan iş birliği ile Usturlab Ltd.Şti. tarafından eğitim araştırma faal.kapsamında kullanılmaktadır. | 623 m <sup>2</sup>         | 565 m <sup>2</sup>            | 58 m <sup>2</sup>        |
| M Blok (Eski MAYEM)                           | 2720/52                                 | 3.725 m <sup>2</sup> | Restorasyon yapıldı.Kullanımda   | 6269 m <sup>2</sup>        | 3319 m <sup>2</sup>           | 2.950 m <sup>2</sup>     |
| Hacı Bayram Fevzipaşa (Hükümet Konağı)        | 796/4                                   | 7.706 m <sup>2</sup> | Restorasyon yapıldı.Kullanımda   | 12617 m <sup>2</sup>       | 8117 m <sup>2</sup>           | 4500 m <sup>2</sup>      |
| B Blok (Eski Sümerbank)                       | 6101/1                                  | 1.980 m <sup>2</sup> | Restorasyon yapıldı.Kullanımda   | 10.140 m <sup>2</sup>      | 10.140 m <sup>2</sup>         | ***                      |
| Eski Valilik Binası                           | 798/1                                   | 8467 m <sup>2</sup>  | Bina İslami İlimler Fak. olarak kullanılmaktadır.  | 8467 m <sup>2</sup>        | 3216 m <sup>2</sup>           | 5251 m <sup>2</sup>      |
| Eski SGK Binası                               | 2636/4                                  | 245 m <sup>2</sup>   | Bakım onarım çalışması için planlama yapılmaktadır.  |                            | 1960 m <sup>2</sup>           |                          |
| D Blok (Eski DÖSİMM)                          | 2720/52                                 | 1477 m <sup>2</sup>  | Bina İdari ve Akademik birimler tarafından kullanılmaktadır.   | 2602 m <sup>2</sup>        | 2602 m <sup>2</sup>           | ***                      |
| Valilik Arkasındaki Arazi                     | 39/3                                    | 226 m <sup>2</sup>   | Adanın tamamı için planlama yapıldığından tahsis işlemleri sürmektedir.                                |                            |                               |                          |
| Valilik Arkasındaki Arazi                     | 48/1                                    | 99 m <sup>2</sup>    | Adanın tamamı için planlama yapıldığından tahsis işlemleri sürmektedir.                                |                            |                               |                          |
| Valilik Arkasındaki Arazi                     | 22270/4                                 | 90 m <sup>2</sup>    | Adanın tamamı için planlama yapıldığından tahsis işlemleri sürmektedir.                                |                            |                               |                          |
| Valilik Arkasındaki Arazi                     | 22270/8                                 | 30 m <sup>2</sup>    | Adanın tamamı için planlama yapıldığından tahsis işlemleri sürmektedir.                                |                            |                               |                          |

| Yerleşke Adı                             | Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı |                       |  | Kullanım Durumu            |                               |                          |
|--|---|-----------------------|--|----------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|  | Ada/Parsel                              | Yüzölçüm (m2)         | Kullanım Durumu  | ASBÜ Adına Kullanılan Alan | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Açık Alan m <sup>2</sup> |
| Tarihi Tescilli Bina, Çankırı Cad. No:10 | 6099/6                                  | 265 m <sup>2</sup>    | 10.12.2015 Tarihinde teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır. | ***                        | 926 m <sup>2</sup>            | ***                      |
| Çankırı Cad. No:10 (Eski Fatih Otel)     | 6099/7                                  | 231 m <sup>2</sup>    | Teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.                     | ***                        | 886 m <sup>2</sup>            | ***                      |
| Eski Çiğcin Minibüs Durağı               | 6099/21                                 | 538 m <sup>2</sup>    | Teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan, yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.                                    | ***                        |                               | 538 m <sup>2</sup>       |
| Kıraner İşhanı (Çankırı cad. No:14)      | 6099/16                                 | 128 m <sup>2</sup>    | 1 Bağımsız bölüm kamulaştırıldı. Kalan bölümlerin mahkeme süreci devam etmektedir.   | ***                        | 128 m <sup>2</sup>            | ***                      |
| Eski Ziraat Binası                       | 2720/26                                 | 392 m <sup>2</sup>    | Bina aktif olarak kullanılmaktadır.  | 2352 m <sup>2</sup>        | 2352 m <sup>2</sup>           | ***                      |
| Koç Vakfı Binası                         | 2720/27                                 | 314,25 m <sup>2</sup> | Bina henüz kullanılmamaktadır  | ***                        | 1448 m <sup>2</sup>           | ***                      |
| Merk Bank Gelen Bina Çankırı cd. No:38   | 2637/3                                  | 444 m <sup>2</sup>    | Bina henüz kullanılmamaktadır  | ***                        | 1776 m <sup>2</sup>           | ***                      |
| Lale Otel Binası                         | 6099/11                                 | 321 m <sup>2</sup>    | Teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan, yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.                                    | ***                        | 1482 m <sup>2</sup>           | ***                      |
| Urfalı Restoran Binası                   | 2720/25                                 | 248 m <sup>2</sup>    | Bina henüz kullanılmamaktadır.   |                            | 1780 m <sup>2</sup>           |                          |
| Arsa Altındağ Beld. Gelen                | 39/25                                   | 163 m <sup>2</sup>    | Arsa   | ***                        | ***                           | 163 m <sup>2</sup>       |
| Arsa Altındağ Beld. Gelen                | 39/26                                   | 127 m <sup>2</sup>    | Arsa   | ***                        | ***                           | 127 m <sup>2</sup>       |
| Arsa Altındağ Beld. Gelen                | 39/27                                   | 103 m <sup>2</sup>    | Arsa   | ***                        | ***                           | 103 m <sup>2</sup>       |

**Kaynak:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.4. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2020 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

Genel Yatırım Uygulama Durumu

Tablo 5: Yatırım Projeleri Dağılım Tablosu

| Sıra No                                     | Sektörün Adı         | Proje No       | Projenin Adı   | Proje Yeri | İşin Başlama-Bitiş Tarihi | Proje Tutarı       | Program Yılına Kadar Yapılan Harcama | Program Yılı Ödeneği | Dönem Sonuna Kadar Yapılan Harcama |             | Proje Genelinde Fiziki Gerçekleşme |
|---|----------------------|----------------|--|------------|---------------------------|--------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|
|   |                      |                |  |            |                           |                    |                                      |                      | Miktarı                            | %           |                                    |
| 1   | Yükseköğretim        | 2020H03-150454 | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi  | Ankara     | 2020-2020                 | 1.000.000          | 0                                    | 500.000              | 0                                  | 0           | 0                                  |
| 2   | Yükseköğretim        | 2018H03-39101  | Kampüs Altyapısı   | Ankara     | 2018-2020                 | 11.100.000         | 9.100.000                            | 250.000              | 0                                  | 0           | 81,9                               |
| 3   | Yükseköğretim        | 2015H03-2361   | Derslik ve Merkezi Birimler  | Ankara     | 2015-2021                 | 26.000.000         | 0                                    | 6.500.000            | 0                                  | 0           | 0                                  |
| 4   | Yükseköğretim        | 2020H03-150456 | Muhtelif İşler (B.On.-Tad.-Mak.Teç.-Bil.Don.<br>Alt.Bak.On.İd.Yen.-Yaz.Al.). | Ankara     | 2020-2020                 | 6.4000.000         | 0                                    | 6.400.000            | 2.564.000                          | 40          | 47,8                               |
| 5   | Yükseköğretim        | 2020H03-150471 | Yayın Alımı  | Ankara     | 2019-2019                 | 350.000            | 0                                    | 350.000              | 94.000                             | 26,9        | 26,9                               |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ TOPLAMI</b>        |                      |                |  |            |                           | <b>43.850.000</b>  | <b>9.100.000</b>                     | <b>14.500.000</b>    | <b>2,658.000</b>                   | <b>18,3</b> | <b>81</b>                          |
| 6   | Yükseköğretim Kültür | 2014H04-2026   | Muhtelif Etüd Proje İşleri   | Ankara     | 2014-2021                 | 4.962.372          | 3.524.372                            | 500.000              | 0                                  | 0           | 71,02                              |
| 7   | Yükseköğretim Kültür | 2014H04-2027   | Tarihi Binaların Restorasyonu  | Ankara     | 2014-2023                 | 241.745.000        | 113.557.000                          | 63.500.000           | 63.497.000                         | 99,9        | 73,24                              |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR SEKTÖRÜ TOPLAMI</b> |                      |                |  |            |                           | <b>246.707.372</b> | <b>117.081.372</b>                   | <b>64.000.000</b>    | <b>63.497.000</b>                  | <b>99</b>   | <b>73</b>                          |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                         |                      |                |  |            |                           | <b>297.557.372</b> | <b>126.181.372</b>                   | <b>78.500.000</b>    | <b>66.155.000</b>                  | <b>84,2</b> | <b>66,2</b>                        |

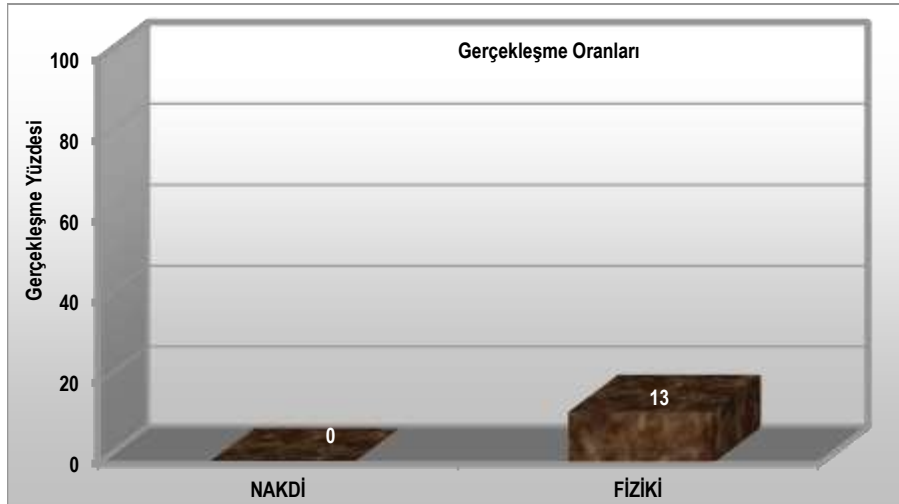
## 2. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI

### 2.1. ÜNİVERSİTEMİZ DEVAM EDEN PROJELER:

#### 2.1.1. KAMU YATIRIM PROJELERİ

|                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| Proje No                 | : 2018H03-39101     |
| Sektörü                  | : YÜKSEKÖĞRETİM     |
| Proje Adı Özellikleri    | : KAMPÜS ALTYAPISI; |
| Proje Yeri               | : ANKARA            |
| Proje Başlama-Bitiş Yılı | : 2018-2020         |
| Proje Tutarı             | : 11.100.000 TL.    |
| Önceki Yıllar Harcaması  | : 9.1000.000 TL.    |
| 2020 Yılı Ödeneği        | : 250.000 TL.       |
| 2020 Yılı Sonuna Kadar   |                     |
| Yapılan Toplam Harcama   | : 0 TL.             |
| Fiziki Gerçekleşme       | : % 81,9            |
| Nakdi Gerçekleşme        | : % 0               |

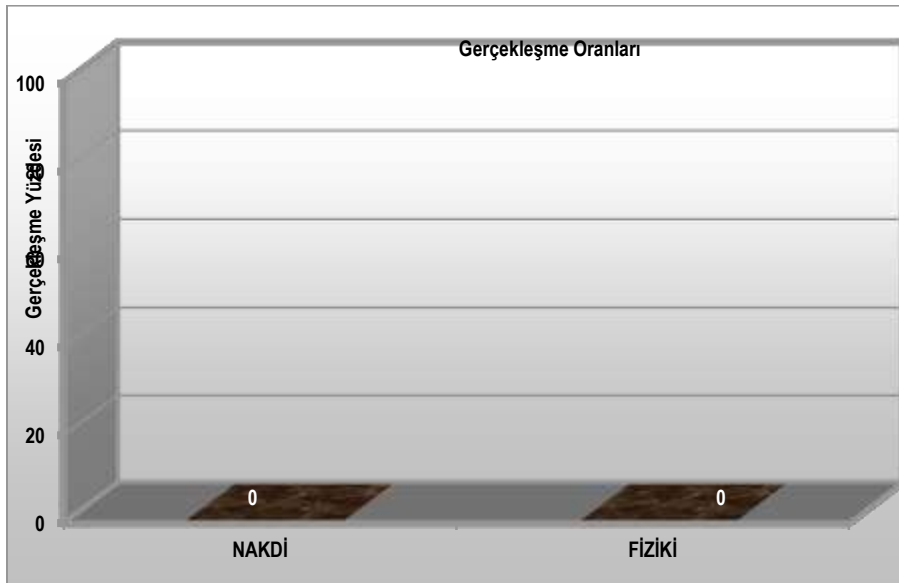
Grafik 3: Kampüs Altyapısı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşme Oranı



**Proje No** : 2015H03-2361  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : DERSLİK ve MERKEZİ BİRİMLER;

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2015-2021  
**Proje Tutarı** : 26.000.000 TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 0 TL.  
**2020 Yılı Ödeneği** : 6.500.000 TL.  
**2020 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 0  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 0

**Grafik 4:** Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

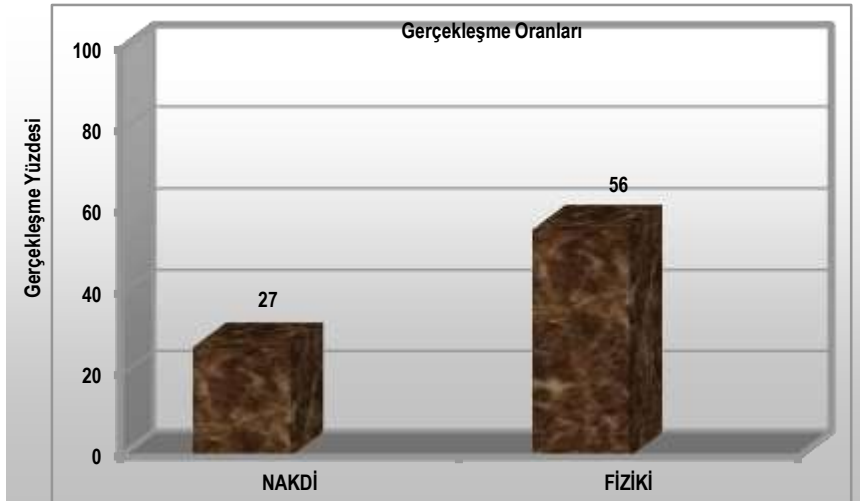




**Proje No** : 2014H04-2026  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF ETÜD PROJE İŞLERİ;

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2014-2022  
**Proje Tutarı** : 4.962.372 TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 3.524.372 TL.  
**2020 Yılı Ödeneği** : 500.000 TL. TL.  
**2020 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 71,02  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 0

**Grafik 5:** Muhtelif İşler Etüd Proje İşleri Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



**Proje No** : 2014H04-2027

**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR

**Proje Adı Özellikleri** : TARİHİ BİNALARIN RESTORASYONU;

- 1- Tarihi Sümerbank Binası Restorasyon İkmal Uygulama İşi 'nin ihalesi yapılmış işin geçici kabulü 11.10.2019 tarihinde yapılmıştır.
- 2- Ankara ili Altındağ ilçesi Hacıbayram mahallesi 2576 Ada 3 Numaralı Parselde Yer Alan (L) Blok Binası Restorasyonu İkmal Uygulama İşi" ihalesi yapılmış, iş devam etmektedir.
- 3- Ankara ili Altındağ ilçesi Hacıbayram mahallesi 2576 ada 3 numaralı parsel, 2720 ada 52 numaralı parsellerde yer alan (I), (L) ve (M) Bloklar ile 796 ada 4 numaralı parselde yer alan Bahçenin Restorasyonu İşi" ihalesi yapılmış, işin geçici kabulü 08.12.2020 tarihinde yapılarak iş tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2014-2022

**Proje Tutarı** : 241.745.000 TL.

**Önceki Yıllar Harcaması** : 113.557.000 TL.

**2020 Yılı Ödeneği** : 63.500.000 TL.

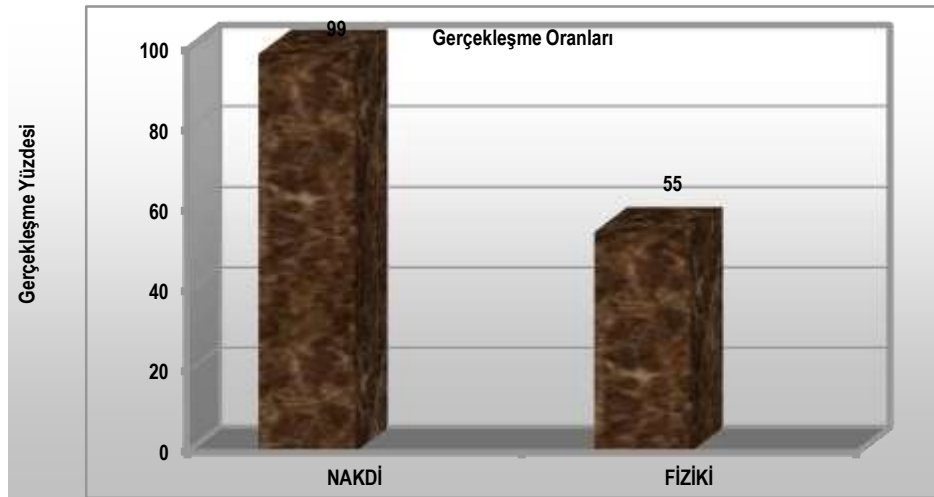
**2020 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 63.497.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 73,2

**Nakdi Gerçekleşme** : % 99,9

**Grafik 6:** Tarihi Binaların Restorasyon Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



## 2.2. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2020 YILI TAMAMLANAN PROJELERİ

### 2.2.1 TAMAMLANAN PROJELERİN LİSTESİ:

| Proje No       | Proje Adı                       |
|----------------|---------------------------------|
| 2020H03-150471 | Yayın Alımı Projesi             |
| 2020H03-150456 | Muhtelif İşler Projesi          |
| 2020H03-150454 | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi |

**Proje No** : 2020H03-150471

**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM

**Proje Adı Özellikleri** : YAYIN ALIMİ;

Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yayın alımları tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2020-2020

**Proje Tutarı** : 350.000 TL

**Önceki Yıllar Harcaması** : -

**2020 Yılı Ödeneği** : 350.000 TL.

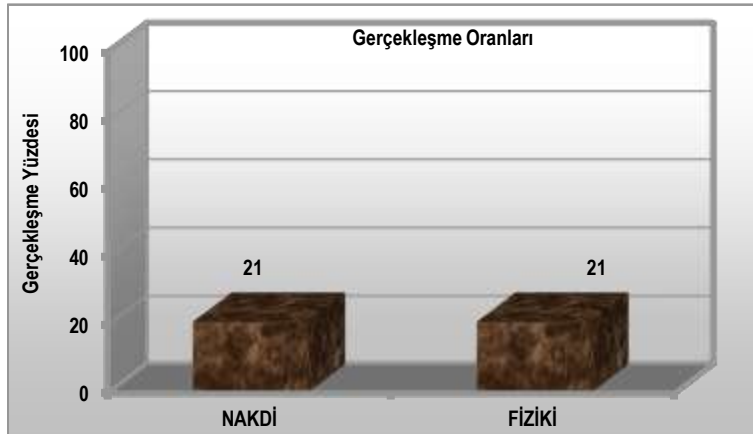
**2020 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 94.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 26,9

**Nakdi Gerçekleşme** : % 26,9

Grafik 7: Kütüphane Yayın Alımı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



**Proje No** : 2020H03-150456  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF İŞLER;

- 1- Makine ve Teçhizat ile diğer donanımların satın alma işlemleri tamamlanmıştır.
- 2- Lisans ve yazılım alımları tamamlanmıştır.
- 3- Bakım Onarım İşleri tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2020-2020

**Proje Tutarı** : 5,400.000 TL

**Önceki Yıllar Harcaması** : -

**2020 Yılı Ödeneği** : 6,400.0.000 TL.

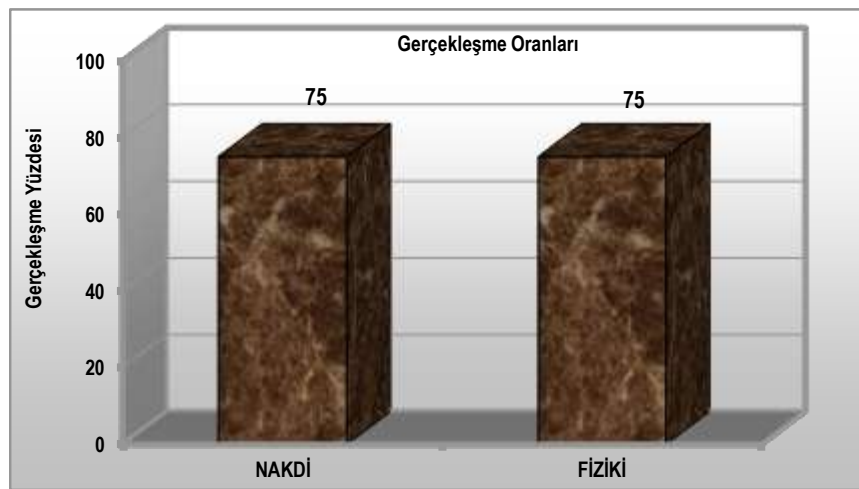
**2020 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 2.564.000 TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : % 47,48

**Nakdi Gerçekleşme** : % 46,02

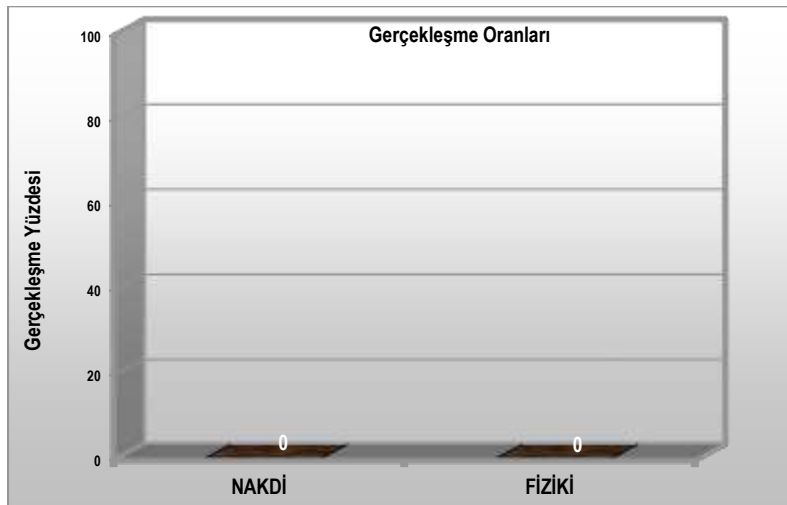
Grafik 8: Muhtelif İşler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



**Proje No** : 2020H03-150454  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ;

**Proje Yeri** : ANKARA  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2020-2020  
**Proje Tutarı** : 1.000.000 TL.  
**2020 Yılı Ödeneği** : 1.000.000 TL.  
**2020 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : % 0  
**Nakdi Gerçekleşme** : % 0

**Grafik 9:** Çeşitli Ünitelerin Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



## 2.2.2. PROJE TAMAMLANMA RAPORU:

### PROJE TAMAMLAMA RAPORU

(BİN TL.)

| Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)                                 |   |           |              |                             |           |              |
|---|---|-----------|--------------|-----------------------------|-----------|--------------|
|   | Yatırım Programına Alınış Değerleri   |           |              | Revize Edilmiş Son Değerler |           |              |
| Proje No  | 2020H03-150454  |           |              |                             |           |              |
| Proje Adı   | Çeşitli Ünitelerin Etüd-Projesi   |           |              |                             |           |              |
| Sektör/Alt sektör   |   |           |              |                             |           |              |
| Proje Amacı   |   |           |              |                             |           |              |
| Proje Yeri  | Ankara  |           |              |                             |           |              |
| Karakteristiği  | Etüd-Proje ve Müş.  |           |              |                             |           |              |
| Fiziki Hedefi   |   |           |              |                             |           |              |
| Başlama-Bitiş Tarihi  | 2020-2020   |           |              |                             |           |              |
| Proje Sözleşmesi Tarihi   |   |           |              | Sözleşme İhale Bedeli       |           |              |
| Proje Tutarı (Maliyeti)   | Dış   | Toplam(*) | Kamulaştırma | Dış                         | Toplam(*) | Kamulaştırma |
|   |   | 1.000     |              |                             | 1.000     |              |
| Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)   |   |           |              |                             |           |              |
|   | Cari Fiyatlarla   |           |              | 2020 Yılı Fiyatlarıyla      |           |              |
|   | Dış   | Toplam(*) | Kamulaştırma | Dış                         | Toplam(*) | Kamulaştırma |
| Programa Alındığı Yıl (2020)  |   | 0         |              |                             | 0         |              |
|   |   |           |              |                             |           |              |
|   |   |           |              |                             |           |              |
|   |   |           |              |                             |           |              |
|   |   |           |              |                             |           |              |
| Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler                  |   |           |              |                             |           |              |
| Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar                                     | Tarihi bina ve Restorasyonu yapılacak alanların ülke tanıtımı, il tanıtımı ve eğitim öğretim ile bütünleştirilmesi için projelendirilmesi aşamasında bu yatırım ödeneği son derece önemlidir.               |           |              |                             |           |              |
| Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı | -   |           |              |                             |           |              |
| Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü | Bu proje için başlıca sorunlar Tarihi Binaların restorasyon bedellerinin yüksek olmasından dolayı ödenek yetersizliğidir. Gerekçeli raporlar ile ilgili kuruluşlardan gerekli ödenek talepleri yapılmıştır. |           |              |                             |           |              |
| Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler  | -   |           |              |                             |           |              |

(BİN TL.)

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>                                 |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
|--|--|------------------|---------------------|------------------------------------|------------------|---------------------|
|  | <i>Yatırım Programına Alınış Değerleri</i>   |                  |                     | <i>Revize Edilmiş Son Değerler</i> |                  |                     |
| <b>Proje No</b>  | 2020H03-150456   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Adı</b>   | Muhtelif İşler Projesi   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Sektör/Alt sektör</b>   |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Amacı</b>   |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Yeri</b>  | Ankara   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Karakteristiği</b>  | B.On.-Tad.-Mak.Teç.-<br>Bil.Don.Alt.Bak.On.-İd.Yen.-<br>Yaz.Al..   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Fiziki Hedefi</b>   |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>  | 2020-2020  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>   |  |                  |                     | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b>       |                  |                     |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>   | <i>Dış</i>   | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> | <i>Dış</i>                         | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> |
|  |  | 6.400            |                     |                                    | 6.400            |                     |
| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>   |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  | <i>Cari Fiyatlarla</i>   |                  |                     | <i>2020 Yılı Fiyatlarıyla</i>      |                  |                     |
|  | <i>Dış</i>   | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> | <i>Dış</i>                         | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> |
| <i>Programa Alındığı Yıl (2020)</i>  |  | 2.564            |                     |                                    | 2.564            |                     |
|  |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | 2013 yılında kurulan ASBÜ için söz konusu proje kurulum sürecinin tamamlanmasına yardımcı olmak birlikte eğitim-öğretim, araştırma ve yönetsel süreçlerin hızlı, etkili ve ekonomik olmasında fayda sağlamıştır. |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> |  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | Uygulama sırasında ilgili projelere ödenek ekleme Cum. Başkanlığı, SBB' ye bağlı olduğundan iş yapma süresi uzamıştır. İlgili kurumlar ile görüşmeler yapılarak süreç hızlandırılmıştır.                         |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  | Harcama Birimlerince ilgili projeye ilişkin ayrıntılı rapor hazırlanmalı, hazırlanan rapor çerçevesinde SBB talebe uygun ödenek sağlamalıdır.  |                  |                     |                                    |                  |                     |

(BİN TL.)

| <b>Projenin Yatırım Programı Parametreleri (***)</b>                                 |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
|--|---|------------------|---------------------|------------------------------------|------------------|---------------------|
|  | <i>Yatırım Programına Alınış Değerleri</i>  |                  |                     | <i>Revize Edilmiş Son Değerler</i> |                  |                     |
| <b>Proje No</b>  | 2020H03-150471  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Adı</b>   | Yayın Alımı   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Sektör/Alt sektör</b>   |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Amacı</b>   |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Yeri</b>  | Ankara  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Karakteristiği</b>  | Kütüphane Yayın Alımı   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Fiziki Hedefi</b>   |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>  | 2020-2020   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>   |   |                  |                     | <b>Sözleşme İhale Bedeli</b>       |                  |                     |
| <b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>   | <i>Dış</i>  | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> | <i>Dış</i>                         | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> |
|  |   | 350              |                     |                                    | 350              |                     |
| <b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama(**)</b>   |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  | <i>Cari Fiyatlarla</i>  |                  |                     | <i>2020 Yılı Fiyatlarıyla</i>      |                  |                     |
|  | <i>Dış</i>  | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> | <i>Dış</i>                         | <i>Toplam(*)</i> | <i>Kamulaştırma</i> |
| <i>Programa Alındığı Yıl (2020)</i>  |   | 94               |                     |                                    | 94               |                     |
|  |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
|  |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>                  |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar</b>                                     | <i>İlgili proje eğitim-öğretim, araştırma gibi temel anlayışa sahip Asbü'nün iç ve dış paydaşlarına elektronik kitap hizmeti ve basılı materyal olanağı sağlamıştır.</i>  |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı</b> |   |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b> | <i>Mevcut ASBÜ kütüphane fiziki alanın yetersizliği nedeniyle harcamaların yeterli seviyede olmadığı görülmektedir. Mevcut fiziki alanların artırılması ile kalan proje ödeneklerinin kullanılması düşünülmektedir.</i> |                  |                     |                                    |                  |                     |
| <b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>  |   |                  |                     |                                    |                  |                     |



### 3. PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin başta eğitim sektörü ile kültür sektörlerinde yatırım projeleri yer almaktadır. Yatırım projelerinin gerçekleştirilmesinde başarı sağlayıcı unsurların başında kurumun mali kaynaklarının ve insan kaynaklarının yeterli kapasiteye sahip olması gelmektedir.

Yayılmalarını sürdüreceği fiziki alanları en verimli şekilde kullanması gereken ve hızlı bir şekilde gelişmesine rağmen halen donanım eksikliği bulunan bir üniversite olarak, yatırım bütçelerinin oluşturulmasında kurum hedefleri göz önüne alınarak sapmaların en aza indirilmesi ve verimli ödenek kullanımının sağlanması konusunda çalışmalar yapılması mümkündür.

Üniversitenin kurum içinde rutin işlemlerinin ve kurum dışıyla olan irtibatının sağlıklı ve hızlı bir şekilde sağlanmasını gerçekleştirecek kalifiye personelin sayısının artırılması ve personelin gelişiminin sürekli kılınmasının sağlanması gerekmektedir. Rutin bir şekilde dönem faaliyet raporları ve benzer kontrole yönelik çalışmaların yapılması yine mühim bir öneri ve tedbir olarak nitelendirilebilir.

2020 Yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilen yatırım ödeneklerinin; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince mali plan ve programlar ile kurumsal plan ve programların öngördüğü çerçevede içinde etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ilke olarak benimsenmektedir. Ancak yatırım projeleri söz konusu olduğunda toplam proje ödenekleri, fiziki alanların tamamlanma zorunluluğu, yıl içerisinde nakdi gerçekleşmenin fiziki tamamlanma oranına uygun olmaması ve ödenek taleplerinin karşılanmaması en büyük sorun olarak görülmektedir.

Ödenek yetersizliğinin giderilmesi için gerekli çalışmaların yapılması, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca verilen ödeneklerin her yıl sadece belli oranda değil, kurumların öğrenci sayıları, binalarının ve çevrenin fiziki koşulları gözetilerek ödenek dağıtımına gidilmesi, gerektiğinde uzmanlarca yerinde incelemeler yapılarak gerçek ihtiyaç tespitine göre ödenek planlaması yapılması, idaremizce hazırlanan ayrıntılı harcama programları teklifinin vize aşamasında mümkün olduğu kadar değiştirilmemesi, değişikliklerde idare koşullarının ve gereklerinin dikkate alınması Üniversitemiz açısından önemlidir.

## 2020 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU (\*)

**Kurum Adı:** Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi

**Bütçe Türü:** Özel Bütçe (Genel Bütçe, Özel Bütçe, KİT, Özelleştirme Kaps. Kur., Döner Sermaye, Mahalli Katkı, Fon, Hibe vs.)

2020 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

| Sektör          | Proje Sayısı | Proje Tutarı |                | 2019 Sonu Kümülatif Harcama |          |                | 2020 Yılı Program Ödenek |          |               | 2020 Yılı Revize Ödenek |          |               | 2020 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme |          |               |
|-----------------|--------------|--------------|----------------|-----------------------------|----------|----------------|--------------------------|----------|---------------|-------------------------|----------|---------------|---|----------|---------------|
|                 |              | Dış          | Toplam         | Dış                         |          | Toplam         | Dış                      |          | Toplam        | Dış                     |          | Toplam        | Dış   |          | Toplam        |
|                 |              |              |                | Kredi                       | Özkaynak |                | Kredi                    | Özkaynak |               | Kredi                   | Özkaynak |               | Kredi   | Özkaynak |               |
| Tarım           |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| Madencilik      |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| İmalat          |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| Enerji          |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| Ulaştırma.-Hab. |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| Turizm          |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| Konut           |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| Eğitim          | 7            |              | 290.557        |                             |          | 126.181        |                          |          | 36.002        |                         |          | 42.500        |   |          | 66.155        |
| Sağlık          |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| D.Kamu Hizm.    |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| -İktisadi       |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| -Sosyal         |              |              |                |                             |          |                |                          |          |               |                         |          |               |   |          |               |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>7</b>     |              | <b>290.557</b> |                             |          | <b>126.181</b> |                          |          | <b>36.002</b> |                         |          | <b>42.500</b> |   |          | <b>66.155</b> |

Kuruluş Adı :

**ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ**

2020

**YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU (BİN TL.)**

**DÖNEM=IV.**

Sektör Adı :

**Eğitim - Yükseköğretim**

**2020 IV.Dönem Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi**

| Bim No (1)    | YSK (2) | Proje No (3)   | Proje Adı (4)                   | Bütçe Türü (5) | Bitiş Yılı (6) | Yeri (7) | Proje Tut. Toplam(9) | 2019 Kümülatif Harcama (10) | Ödenek Toplam (13) | + / - (14) | Aktarma Mikt.(15) | Harcama Toplam (18) |
|---------------|---------|----------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------|----------------------|-----------------------------|--------------------|------------|-------------------|---------------------|
|               | 969,    | 2014H04-2026   | Muhtelif Etüd Proje İşleri      | ÖZEL BÜTÇE     | 2022           | Ankara   | 4.962                | 3.524                       | 500                |            | 0                 | 0                   |
|               | 969,    | 2014H04-2027   | Tarihi Binaların Restorasyonu   | ÖZEL BÜTÇE     | 2023           | Ankara   | 241.745              | 113.557                     | 21.000             | +          | 42.500            | 63.497              |
|               | 969,    | 2020H03-150454 | Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi | ÖZEL BÜTÇE     | 2020           | Ankara   | 1.000                | 0                           | 1.000              |            | 0,                | 0,                  |
|               | 969,    | 2020H03-150456 | Muhtelif işler                  | ÖZEL BÜTÇE     | 2020           | Ankara   | 6.400                | 0                           | 6.400              |            | 0                 | 2.564,              |
|               | 969,    | 2020H03-150471 | Yayın Alımı                     | ÖZEL BÜTÇE     | 2020           | Ankara   | 350                  | 0                           | 350                |            | 0                 | 94,                 |
|               | 969,    | 2015H03-2361   | Derslik ve Merkezi Birimler     | ÖZEL BÜTÇE     | 2021           | Ankara   | 26.000               | 0                           | 6.500              |            | 0                 | 0                   |
|               | 969,    | 2018H03-39101  | Kampüs Altyapısı                | ÖZEL BÜTÇE     | 2020           | Ankara   | 11.100               | 9.100                       | 250                |            | 0                 | 0                   |
| <b>TOPLAM</b> |         |                |                                 |                |                |          | <b>290.557</b>       | <b>126.181</b>              | <b>36.002</b>      |            | <b>42.500</b>     | <b>66.155</b>       |



