



ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

# 2024 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



**T.C.  
ANKARA SOSYAL BİLİMLER  
ÜNİVERSİTESİ**

**2024 YILI  
YATIRIM PROGRAMI İZLEME  
VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

**HAZIRLAYAN  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı  
Ankara  
Mart-2025**



## İÇİNDEKİLER

Yönetici Özeti.....	4
1.GENEL DEĞERLENDİRME .....	5-18
A. MİSYON, VİZYON .....	5
B. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER. ....	6
C. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ.....	6-8
D. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	8-10
1.1. ÜNİVERSİTEMİZ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI .....	10-15
1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları .....	10-11
1.1.2. Üniversitemiz 2024 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları ve Oranları.	12
1.1.3. 2023-2024 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu.....	13
1.1.4. 2023-2024 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu .....	14
1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/HİZMET KAPASİTESİ .....	15
1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2024 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/İYİLEŞTİRME .....	15-18
1.4. ÜNİVERSİTEMİZ 2024 YILI YATIRIM UYGULAMALARI .....	18
2. ÜNİVERSİTEMİZ 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI .....	19-27
2.1. Üniversitemiz Devam Eden Projeler .....	19
2.1.1. Kamu Yatırım Projeleri .....	19-20
2.2 Üniversitemiz 2024 Yılı Tamamlanan Projeleri .....	21-25
2.2.1. Tamamlanan Projelerin Listesi.....	21
3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ.....	26

## YÖNETİCİ ÖZETİ



Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi insanlığın refahını artırmayı ve sorun çözmeyi önceleyen araştırmalar yaparak sonuçlarını uygulamaya dönüştürmeyi, girişimci, kendini sürekli geliştiren, sorumluluk sahibi, meslekî ve akademik alanda yetkin bireyler yetiştirmeyi temel amaç edinmiştir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve

laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 4 Enstitü ve 21 Araştırma Merkezi olarak 361 akademik personel, 190 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizin 2024 Yılı Yatırım Programında toplam 6 adet yatırım projesi mevcut olup, bu projeler için 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 40.000.000 TL ödenek ayrılmıştır. Tüm harcamaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içerisinde yer almaktadır.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi uyarınca hazırlamış olduğumuz Üniversitemizin 2024 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu ekte sunulmuş olup, yapılan bu yatırımların Üniversitemize ve bölgemize faydalı olması dileğiyle çalışmalarda emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Musa Kazım ARICAN  
Rektör

## 1-GENEL DEĞERLENDİRME



### MİSYON

Misyonumuz, evrensel değerler ışığında, Türkiye'nin sosyal bilim araştırma ikliminin gelişiminde öncü rol üstlenen, sosyal bilimler alanında yapacağı araştırmalarla ülkenin ve bölgenin geleceğine ışık tutan, araştırmacı evrenine katkı sağlayan, araştırma çıktılarını eğitim ve diğer yaygınlaştırma süreçleri aracılığıyla faydaya dönüştürerek toplum yararına sunmayı kendisine görev edinen bir üniversite olmaktır..



### VİZYON

Vizyonumuz, sosyal bilimler alanında araştırma odaklı, lisans ve lisansüstü eksenli, uluslararası iş birliğine önem veren, ilgi alanı tüm dünyayı kuşatan, tarihî binalar içinde ileri teknoloji kullanan, çok dilli ve çok kültürlü, dünya ölçeğinde saygın bir araştırma üniversitesi olmaktır

## A- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 4 Enstitü ve 21 Araştırma Merkezi, 361 akademik personel, 190 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz, misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

## B- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER



### TEMEL DEĞERLER

- **İnsan hakları ve demokrasi:** Hukukun üstünlüğünü esas alan ASBÜ, kurum mensuplarının ve tüm paydaşlarının haklarının korunmasına yönelik çaba gösterir, bu çabayı gösterirken

insan haklarını ve demokrasiyi esas alır (Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi öğrencilerinin, çalışanlarının ve paydaşlarının haklarına saygılı ve duyarlıdır.).

- **Etik değerlere bağlılık:** ASBÜ, ulaşmak istediğimiz hedeflere varma şeklimizin bunları elde etmek kadar önemli olduğuna inanır.
- **Katılımcı yönetim:** ASBÜ, çalışanlarının bireysel özellik ve idealizmlerini koruyarak her kademedede yönetim süreçlerini kapsar.
- **Yenilikçilik:** ASBÜ, süreçleri ve elde edeceği sonuçları sürekli olarak sağlıklı ve radikal bir şekilde yenilemeyi ve bu yolla ilerlemeyi hedefler (ASBÜ, gelişen ve değişen dünyaya entegre olmak için yenilikçi ve girişimci bir anlayışa sahiptir.).
- **Bilimsellik:** ASBÜ; toplum, kurum ya da kişisel hayatında daima bilimi öğrenmeyi, değerlendirmeyi ve topluma katkı sağlayacak şekilde uygulamayı kendine görev edinir.
- **Akademik özerklik:** Bilimsel faaliyetlerde güç odaklarının baskısına maruz kalmadan hareket etme serbestisi sunmak.
- **Disiplinler arası yaklaşım:** Farklı disiplinlerin ortak yaklaşımlarını aynı süreçlerde bütünleştirerek geniş bakış açıları sunmak ve yeni keşifler yapmak.
- **Şeffaflık ve hesap verebilirlik:** ASBÜ, toplumun taleplerine karşı duyarlı, katılımcılığa önem veren, hedef ve önceliklerini netleştirmiş, hesap veren, şeffaf, anlaşılır ve açık bir örgüt yapısına sahip bir kurum olmayı hedefler.
- **Rekabetçilik ve performans odaklılık:** Bir dünya üniversitesi olmak amacıyla yapılanmasını rekabetçi bir temelde gerçekleştirmeyi ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmayı hedefler.
- **Uluslararası yaklaşım:** Uluslararası bir bakış ile öğrenim ve öğretim faaliyetlerini sunar.
- **Analitik ve yenilikçi yaklaşım, odaklılık:** Bilgi toplumunda gerekli en temel iki özellik olan analitik ve yenilikçi düşünme biçimlerini sentezleyerek kurum kültürüne kazandırır.
- **Bilimsel fayda ile ticari fayda arasındaki dengeyi gözetmek:** Faaliyetlerinde bilimsel kazanım ve kaygılar ile ekonomik fayda arasında denge kurar.

Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.

- ✓ Eğitim programlarının sürekli gözden geçirilmesiyle güncelleştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Fakülte ve Enstitülerin başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.



## **Diğer Hususlar**

Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri ile temel politikaları ve önceliklerinin yanında;

- ✓ Hızla üretilen yeni bilgilerin ve oluşan yeni bilgi alanlarının tümünü kapsayacak şekilde programlarını genişletmek,
- ✓ Eğitimde, mezunların iş bulabilmesi, araştırmada ise bilginin yanı sıra uygulamaya yönelmek,
- ✓ Toplumla güçlü köprüler kurarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak,
- ✓ Paydaşlarına hesap verebilen, açık ve saydam yönetim modelleri geliştirmek, gibi beklentileri karşılamaya yönelik politikaları da vardır.

## **C- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ**

### **TEMEL AMAÇLAR**

#### **Amaç 1:**

Sosyal bilimler alanında bir araştırma üniversitesi yetkinliği kazanmak.

#### **Amaç 2:**

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak.

#### **Amaç 3:**

Tüm paydaşlarla işbirliği içerisinde çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye destek vererek toplumsal sorumluluk anlayışını güçlendirmek.

#### **Amaç 4:**

Toplumun farklı kesimleri ile işbirliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimseyerek sosyal inovasyonu desteklemek ve güçlendirmek.

#### **Amaç 5:**

Misyonunu etkin bir şekilde yerine getirebilmek için ASBÜ kurumsal kapasitesini oluşturmak ve geliştirmek.



## HEDEFLER

H.1.1. Öğrencilere araştırma projelerine daha fazla katılım fırsatı sunarak öğrenme deneyimini zenginleştirmek.

H.1.2. Öğretim kadrosu ve araştırmacılar arasındaki iş birliğini artırarak bilimsel araştırmalar yapmak, araştırmaları teşvik etmek ve araştırma yetkinliğini artırmak.

H.1.3. Üniversite araştırma faaliyetlerinin tanıtımını ve markalaşmasını güçlendirerek yüksek kaliteli araştırmalar yaparak üniversiteyi ulusal ve uluslararası sıralamalarda yükseltmek .

H.2.1. Üniversitemiz mevcut eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek.

H.2.2. Eğitim-öğretim programlarının sayısını arttırmak.

H.2.3. Eğitim-öğretim programlarındaki öğrencilerin niteliklerini geliştirmek.

H.2.4. Değişim programları aracılığı ile Üniversitemizin uluslararasılaşmasını sağlamak.

H.2.5. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim kapasitesini plan dönemi sonuna kadar artırmak.

H.3.1. Toplumsal sorumluluk çerçevesinde farklı kesimlere yönelik çalışmalar yapmak.

H.3.2. Mezunlarla, dezavantajlı gruplarla etkileşim, çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik bağlamında gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısını plan dönemi sonuna kadar artırmak.

H.4.1. Sosyal bilimlere katkı sağlayacak inovasyon amaçlı faaliyetleri plan dönemi sonuna kadar artırmak.

H.4.2. Toplumun çeşitli kesimlerinin (kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ) bilgi ihtiyacını karşılayan eğitim, danışmanlık ve araştırma merkezi olmak.

H.5.1. ASBÜ şehir kampüsü inşasını ihtiyaçlar doğrultusunda tasarlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.

H.5.2. Akademik ve idarî birimlerin sistem ve süreç altyapısını tanımlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.

H.5.3. Kurumsallaşma doğrultusunda yönetim sistemlerini (iç kontrol, iç denetim ve kalite güvence sistemi vb. ) belirlemek, kurmak ve etkinleştirmek.

H.5.4. Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphaneyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini artırmak.

H.5.5. Akademik ve idari birimlerin personel ihtiyacını nicelik ve nitelik olarak karşılamak ve gelişimlerini sağlamak.

## **1.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZİN YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI**

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, “Özel Bütçe” li bir kurumdur.

Gelirlerimiz;

A) Bütçe

- Hazine Yardımı
- Öz Gelirler
  - I. Kira Gelirleri
  - II. SKS (Yemek, vs.) Gelirleri
  - III. İkinci Öğretim, Tezsiz YL, Uzaktan Eğitim Gelirleri
  - IV. Örgün Öğretim Gelirleri

B) Döner Sermaye

## C) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) Proje Destekleri
- b) AB (Avrupa Birliği) Proje Destekleri
- c) Diğer

### **1.1.1.Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları**

- Her yıl bütçeye konulacak ödenekler (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Kurumlarca yapılacak yardımlar (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Alınacak harç ve ücretler (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Yayın ve satış gelirleri (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Taşınır ve taşınmaz malların gelirleri (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Döner sermaye işletmelerinden elde edilecek karlar (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Bağışlar, vasiyetler ve diğer gelirler (2547 Sayılı yasanın 55. Maddesi)
- Öğrenci katkı payları ve öğrenim ücreti (2547 sayılı yasanın 46. Maddesi)
- İkili öğretim gelirleri (3843 sayılı yasanın 7. Maddesi)
- Döner Sermaye gelirleri (2547 sayılı yasanın 58. Maddesi)
- Taşınmazlardan elde edilen gelirler (2547 sayılı yasanın Ek 25. Maddesi)
- Tezsiz Yüksek Lisans gelirleri (2547 sayılı yasanın Ek 27. Maddesi)
- Yurt dışı program gelirleri (2547 sayılı yasanın 43. Maddesi)

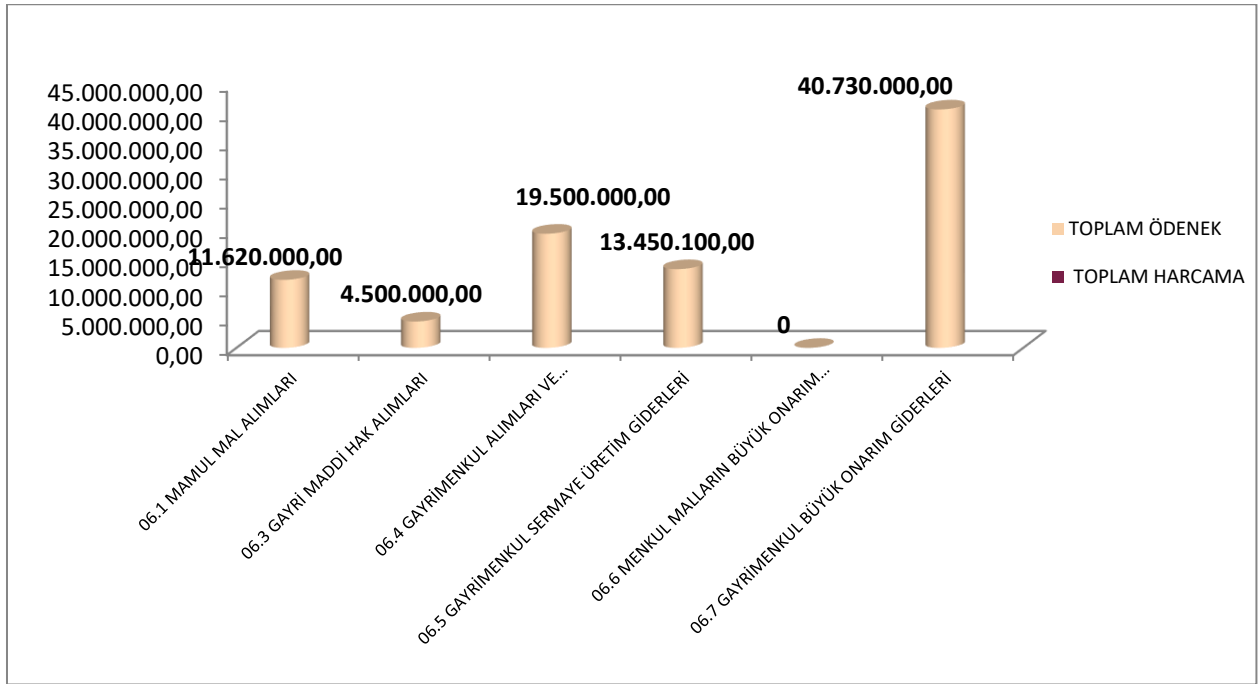
## 1.1.2.Üniversitemiz 2024 yılı (06) Sermaye Giderleri ödenek Dağılımları ve Oranları

2024 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: 2024 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımı**

2024 YILI YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI							
(06 - Sermaye Giderleri )							
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2024 YIL SONU ÖDENEĞİ	2024 YILI HARCAMA	HARCAMA (%)
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	11.300.000	2.520.000	2.200.000	11.620.000	10.789.150	92,85
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.5000.000	1.000.000	0	4.500.000	4.013.348	89,19
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0	19.500.000	0	19.500.000	18.721.098	96,01
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	13.000.000	1.750.000	1.299.900	13.450.100	8.521.721	63,36
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	700.000	0	0	700.000	0	0
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	11.500.000	35.000.000	5.770.000	40.730.000	10.041.581	24,64
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>40.000.000</b>	<b>59.770.000</b>	<b>9.269.900</b>	<b>90.500.100</b>	<b>52.086.899</b>	<b>57,55</b>

**Grafik 1: 2024 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımları**

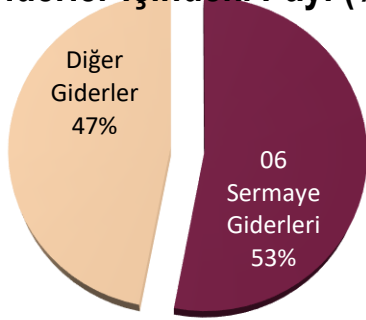


### 1.1.3. 2023 ve 2024 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

**Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı Dağılımı**

EKONOMİK KODLAR		2023			2024		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	76.170.000	118.674.495	118.345.755	513.063.000	564.740.206	549.073.088
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	11.687.000	17.859.780	17.844.335	63.823.000	72.432.800	69.513.761
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.622.000	21.442.500	20.091.492	58.077.000	67.870.600	54.918.263
05	CARİ TRANSFERLER	2.407.000	2.896.725	2.666.119	13.064.000	14.550.389	11.971.977
06	SERMAYE GİDERLERİ	70.600.000	181.705.894	148.974.317	40.000.000	90.500.100	52.086.899
<b>KURUM TOPLAMI</b>		<b>168.486.000</b>	<b>342.579.394</b>	<b>307.922.019</b>	<b>688.027.000</b>	<b>810.094.095</b>	<b>737.563.987</b>

### Sermaye Giderlerinin Toplam Giderler İçindeki Payı (%)



Yukarıdaki tablo 2 de Üniversitemiz bütçesinin ekonomik sınıflandırma bazında harcama miktarları verilmiştir.

Yandaki tablodan da anlaşılacağı üzere toplam bütçe giderlerinin %53'ünün Sermaye Giderleri oluşturmaktadır.

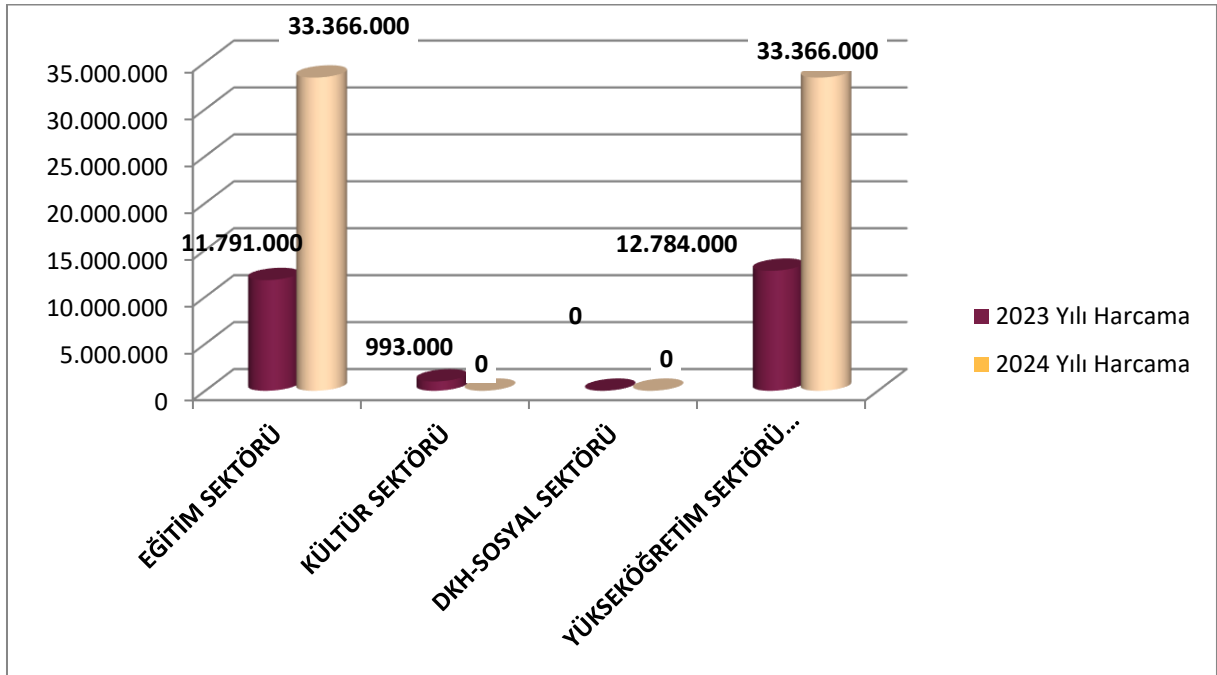
Aşağıdaki tabloda proje bazında 2023 ve 2024 yılı bütçe başlangıç ödenekleri, harcama ve gerçekleştirme oranları verilmiş olup, 2024 yılında harcama miktarı ile gerçekleştirme oranının arttığı görülmektedir.

#### 1.1.4. 2023-2024 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Tablo 3: 2023-2024 Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Projenin Adı	2023 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU			2024 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU		
	2023 Yılı Toplam Ödenek	2023 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)	2024 Yılı Toplam Ödenek	2024 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	2.000.000	193.000	9,65	1.800.000	648.000	36,00
Kampüs Altyapısı	5.499.000	3.233.000	75,90	9.899.100	7.874.000	79,54
Derslik ve Merkezi Birimler	7.501.000	0	0	1.000	0	0
Muhtelif İşler	8.800.000	7.220.000	82,05	53.000.000	23.192.000	43,75
Yayın Alımı	1.200.000	1.145.000	95,42	1.800.000	1.652.000	91,77
Muhtelif Etüd Proje İşleri	3.500.000	0	49,68	4.500.000	0	46,23
Hamidiye Çeşmesi Restorasyonu	1.500.000	993.000	99,9	0	0	0
Disiplinlerarası Araştırma Altyapısı	2.000	0	99	0	0	0
<b>YATIRIM HARCAMA TOPLAMI</b>	<b>30.002.000</b>	<b>12.784.000</b>	<b>75,46</b>	<b>71.000.100</b>	<b>33.366.000</b>	<b>46,77</b>

**Grafik 2:** 2023-2024 Yatırım Harcama Miktarı Dağılımı



Üniversitemiz 2023 yılında Yatırım Projelerinde toplam 12.784.000 TL harcama yapılmış olup 2024 yılında ise bu sektördeki harcama miktarı % 160,99 artarak 33.366.000TL olmuştur.

## 1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/ HİZMET KAPASİTESİ

2024 yılında 7 Fakülte, 4 Enstitü, 1 Yüksekokul, 21 Araştırma Merkez, 9 Daire Başkanlığı, 8 adet Koordinatörlük kapasitesine ulaşan Üniversitemiz, 361 akademik personel, 190 idari personeli bulunmakta olup Hizmet amacıyla 2024 Mali yılında alınan 1 adet TOGG ile 6 adet otomobil, 1 adet transit, 1 adet pick-up ve 1 adet otobüs kullanılmaktadır. Enstitülerimizde lisansüstü eğitimi, Fakültelerimizde de lisans eğitimi verilmektedir.

2024 yılında mevcut fiziki kapasitemiz tablo 4 de gösterilmiştir

## 1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2024 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/KALİTE ARTIŞI /İYİLEŞME

İlk kuruluş yılımız olan 2013 yılında 19.000 m<sup>2</sup> alan içerisinde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdüren üniversitemizde 2024 yılı itibariyle 68.115,81,73 m<sup>2</sup> eğitim öğretim alanı içerisinde 29.742,00 m<sup>2</sup> kapalı alana ulaşmıştır.

**Tablo 4:** Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi



Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı			Kullanım Durumuna Göre Alan		
	Ada/P arsel	Parsel Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanım Durumu	ASBÜ Adına Kullanılan Kapalı Alan	Kapalı Alan	Açık Alan
Defterdarlık (I ve L Bloklar) Binası	2576/3	7.090 m <sup>2</sup>	Bir kısmı aktif olarak kullanılmaktadır. Bir kısımda sosyokent tarafından kullanılmaktadır.	7.720,00 m <sup>2</sup>	10.814,94 m <sup>2</sup>	4.548,20 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/18	372,50 m <sup>2</sup>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Kullanılmaktadır.	240,00 m <sup>2</sup>	240,00 m <sup>2</sup>	252,50 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/19	469,00 m <sup>2</sup>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Kullanılmaktadır.	370,00 m <sup>2</sup>	370,00 m <sup>2</sup>	264,00 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/20	165,00 m <sup>2</sup>	Yapı İşleri Birimince tarafından idari birim olarak kullanılmaktadır. Alanda Kamulaştırma süreci devam etmektedir.	0,00	0,00	165,00 m <sup>2</sup>
Demirfirka Mahallesi (Konak)	484/6	303,00 m <sup>2</sup>	Öncelikli restorasyon uygulama işlerinin bitirilmesi sürecinin ardından planlanma yapılacaktır.	606,00 m <sup>2</sup>	606,00 m <sup>2</sup>	0,00 m <sup>2</sup>
M Blok (Eski MAYEM)	2720/52	59.273,00 m <sup>2</sup>	Restorasyon uygulaması tamamlanmış olup akademik birim olarak kullanılmaktadır.	3.409,00 m <sup>2</sup>	3.409,00 m <sup>2</sup>	2.635,00 m <sup>2</sup>
Hacı Bayram Fevzipaşa (Hükümet Konağı)	796/4	7.706,00 m <sup>2</sup>	Restorasyon uygulaması tamamlanmış olup Rektörlük Hizmet Binası kullanılmaktadır.	8.475,00 m <sup>2</sup>	8.475,00 m <sup>2</sup>	5.506,00 m <sup>2</sup>
B Blok (Eski Sümerbank)	6101/1	1.980,65 m <sup>2</sup>	Restorasyon uygulaması tamamlanmış olup akademik birim olarak kullanılmaktadır.	8.558,00 m <sup>2</sup>	8.558,00 m <sup>2</sup>	180,65 m <sup>2</sup>
D Blok (Eski DÖSiMM)	2720/52	59.273,00 m <sup>2</sup>	Restorasyon uygulaması tamamlanmamış olup akademik birim olarak kullanılmaktadır.	2602 m <sup>2</sup>	1.470,00 m <sup>2</sup>	7,00 m <sup>2</sup>
Tarihi Tescilli Bina, Çankırı Cad. No:10	6099/6	265,00 m <sup>2</sup>	10.12.2015 tarihinde teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan bu parselde ait yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	700,00 m <sup>2</sup>	700,00 m <sup>2</sup>	20,00 m <sup>2</sup>
Çankırı Cad. No:10 (Eski Fatih Otel)	6099/7	231,50 m <sup>2</sup>	Kamulaştırma süreci tamamlanmış olup adanın tümü için planlama olduğundan, bu parselde ait yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	886,00 m <sup>2</sup>	886,00 m <sup>2</sup>	0,00

Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı			Kullanım Durumuna Göre Alan		
	Ada/P arsel	Parsel Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanım Durumu	ASBÜ Adına Kullanılan Kapalı Alan	Kapalı Alan	Açık Alan
Eski Çiçin Minibüs Durağı	6099/21	538,50 m <sup>2</sup>	Kamulaştırma süreci tamamlanmış olup adanın tümü için planlama olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	0,00	0,00	538,50 m <sup>2</sup>
Kıraner İşhanı (Çankırı Cad. No:14)	6099/16	1.126,00 m <sup>2</sup>	Yurt Binası kamulaştırma süreci tamamlanmış olup adanın tamamı için planlanma olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır. Bina henüz kullanılmamaktadır.	0,00	13.900,00 m <sup>2</sup>	0,00
Koç, Ziraat, Urfalı	2720/53	954,25 m <sup>2</sup>	Ziraat binası dışında kalan taşınmazlar henüz kullanılmamaktadır.	1.928,00 m <sup>2</sup>	5.297,00 m <sup>2</sup>	18,00 m <sup>2</sup>
Eski İl Özel İdaresi (AYBÜ)	2789/1	3.770,00 m <sup>2</sup>	Bina yıkım aşamasındadır.	0,00	0,00	3.770,00 m <sup>2</sup>
Merkez Bankasından Gelen Bina: Çankırı cd. No:38	2637/3	444,00 m <sup>2</sup>	Bina henüz kullanılmamaktadır	0,00	2.213,00 m <sup>2</sup>	0,00
Eski SGK Binası	2636/4	246,00 m <sup>2</sup>	Bina henüz kullanılmamaktadır.	0,00	2.261,00 m <sup>2</sup>	21,00 m <sup>2</sup>
Eski Lale Otel Binası	6099/11	321,00 m <sup>2</sup>	Bina Yıkılmış, arazi otopark olarak kullanılmaktadır.	0,00	0,00	321,00 m <sup>2</sup>
Eski Valilik Binası ve Ek Bina	798/1	8.467,00 m <sup>2</sup>	İslami İşlimler Fakültesi olarak kullanılmaktadır.	8.025,57 m <sup>2</sup>	8.025,57 m <sup>2</sup>	5.932,00 m <sup>2</sup>
Arsa: Altındağ Beld. Bağış	39/25	163,00 m <sup>2</sup>	Mükerrer Parsel	0,00	0,00	163,00 m <sup>2</sup>
Arsa: Altındağ Beld. Bağış	39/26	127,00 m <sup>2</sup>	Mükerrer Parsel	0,00	0,00	127,00 m <sup>2</sup>
Arsa: Altındağ Beld. Bağış	39/27	103,00 m <sup>2</sup>	Mükerrer Parsel	0,00	0,00	103,00 m <sup>2</sup>
23 Dönüm İçi	22270/8	446,00 m <sup>2</sup>	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	30,00 m <sup>2</sup>
23 Dönüm İçi	22270/4	226,00 m <sup>2</sup>	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	226,00 m <sup>2</sup>
23 Dönüm İçi	39/3	78,38 m <sup>2</sup>	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	78,38 m <sup>2</sup>
23 Dönüm İçi	48/1	90,00 m <sup>2</sup>	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	90,00 m <sup>2</sup>

**Kaynak:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.4. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2024 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

Genel Yatırım Uygulama Durumu

**Tablo 5:** Yatırım Projeleri Dağılım Tablosu

Sıra No	SEKTÖRÜN ADI	PROJE NUMARASI	PROJENİN ADI	PROJENİN YERİ (İLÇESİ)	BAŞLAMA-BİTİŞ TARİHLERİ	PROJE (KEŞİF) BEDELİ (TL.)	İHALE BEDELİ (TL.)	ÖNCEKİ YILLAR HARCAMASI (TL.)	PROGRAM YILI ÖDENEĞİ* (TL.)	DÖNEM SONUNA KADAR			YATIRIMIN DURUMU ***
										NAKDİ HARCAMA (TL)	PROGRAM YILI ÖDENEĞİNE GÖRE NAKDİ Gerç. %	Fiziki Gerç. %	
1	Eğt.-Yükseköğretim	2015H03-2361	DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER	Altındağ	2015-2026	175.001.000			1.000	0	0,00%	0,00%	Devam Ediyor
2	Eğt.-Yükseköğretim	2018H03-39101	KAMPÜS ALTYAPISI	Altındağ	2018-2024	28.748.100		18.849.000	9.899.100	7.874.000,00	79,54%	92,96%	Tamamlandı.
3	Eğt.-Kültür	2014H04-2026	MUHTELİF ETÜD PROJE İŞLERİ	Altındağ	2014-2026	15.200.000		7.027.382	4.500.000	0	0,00%	46,23%	Devam Ediyor
4	Eğt.-Yükseköğretim	2024H03-233433	MUHTELİF İŞLER	Altındağ	2024-2024	53.000.000			53.000.000	23.192.000	43,76%	43,76%	Tamamlandı.
5	Eğt.-Yükseköğretim	2024H03-233427	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ	Altındağ	2024-2024	1.800.000			1.800.000	648.000	36,00%	36,00%	Tamamlandı.
6	Eğt.-Yükseköğretim	2024H03-233423	YAYIN ALIM	Altındağ	2024-2024	1.800.000			1.800.000	1.652.000	91,78%	91,78%	Tamamlandı.
<b>TOPLAM</b>						<b>275.549.100</b>		<b>25.876.382</b>	<b>71.000.100</b>	<b>33.366.000</b>	<b>46,99</b>	<b>21,50</b>	

## 2. 2024 YILI PROJE UYGULAMALARI

### 2.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZ DEVAM EDEN PROJELER:

#### 2.1.1. KAMU YATIRIM PROJELERİ

Proje No : 2015H03-2361

Sektörü : YÜKSEKÖĞRETİM

Proje Adı Özellikleri : DERSLİK ve MERKEZİ BİRİMLER;

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ

Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2015-2026

Proje Tutarı : 175.001.000 TL.

Önceki Yıllar Harcaması : 0 TL.

2024 Yılı Ödeneği : 1.000,00 TL.

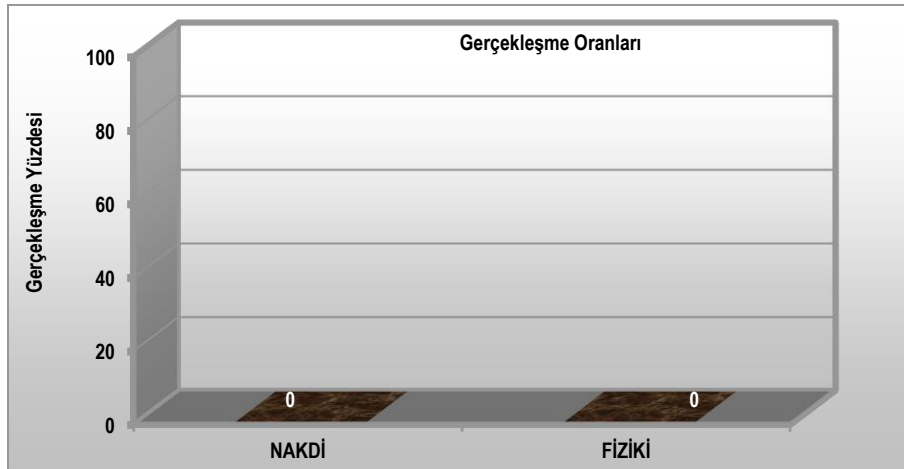
2024 Yılı Sonuna Kadar

Yapılan Toplam Harcama : 0 TL.

Fiziki Gerçekleşme : % 0

Nakdi Gerçekleşme : % 0

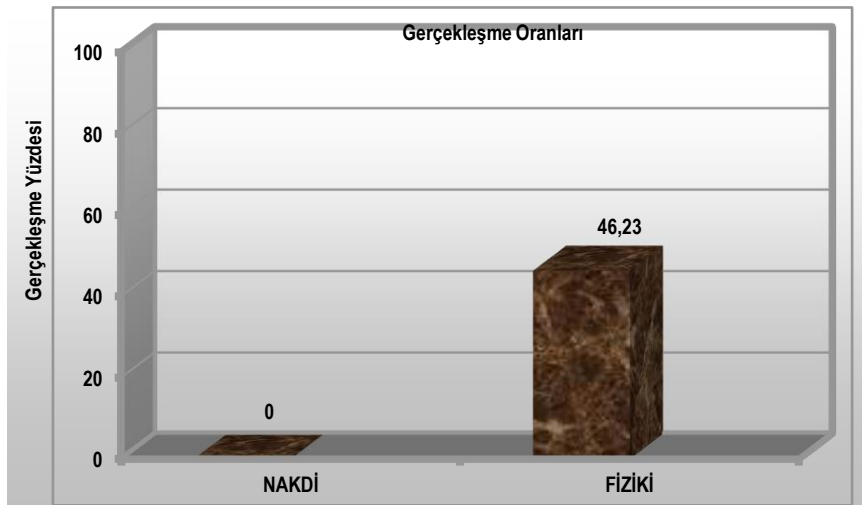
**Grafik 3:** Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



**Proje No** : 2014H04-2026  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF ETÜD PROJE İŞLERİ;

**Proje Yeri** : ANKARA-Altındağ  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2014-2026  
**Proje Tutarı** : 15.200.000,00TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 7.027.382,00 TL.  
**2024 Yılı Ödeneği** : 4.500.000 TL.  
**2024 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 0 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : %46,23  
**Nakdi Gerçekleşme** : %0

**Grafik 4:** Muhtelif İşler Etüd Proje İşleri Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



## 2.2. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2024 YILI TAMAMLANAN PROJELERİ

Üniversitemizin 2024 Mali Yılı Yatırım Programında yer alan 5 adet projesi tamamlanmıştır. Bu projelerin detayları aşağıda yer almaktadır.

### 2.2.1 TAMAMLANAN PROJELERİN LİSTESİ:

Proje No	Proje Adı
2018H03-39101	KAMPÜS ALLTYAPISI
2024H03-233423	YAYIN ALIM
2024H03-233433	MUHTELİF İŞLER
2024H03-233427	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ

**Proje No** : 2018H03-39101  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : KAMPÜS ALTYAPISI;

**Proje Yeri** : ANKARA-Altındağ

**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2018-2024

**Proje Tutarı** : 28.748.100,00TL.

**Önceki Yıllar Harcaması** : 18.849.000,00TL.

**2024 Yılı Ödeneği** : 9.899.100,00 TL.

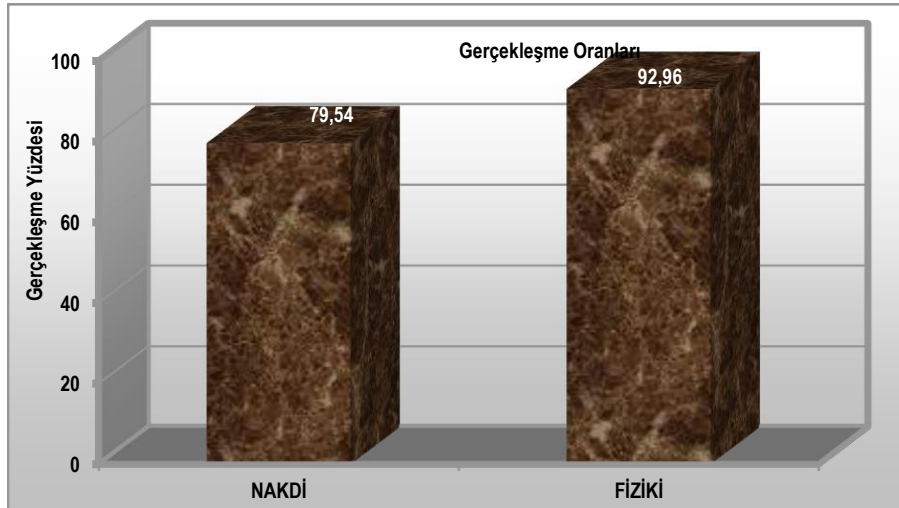
**2024 Yılı Sonuna Kadar**

**Yapılan Toplam Harcama** : 7.874.000,00TL.

**Fiziki Gerçekleşme** : %92,96

**Nakdi Gerçekleşme** : %79.54

**Grafik 5:** Kampüs Altyapısı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşme Oranı

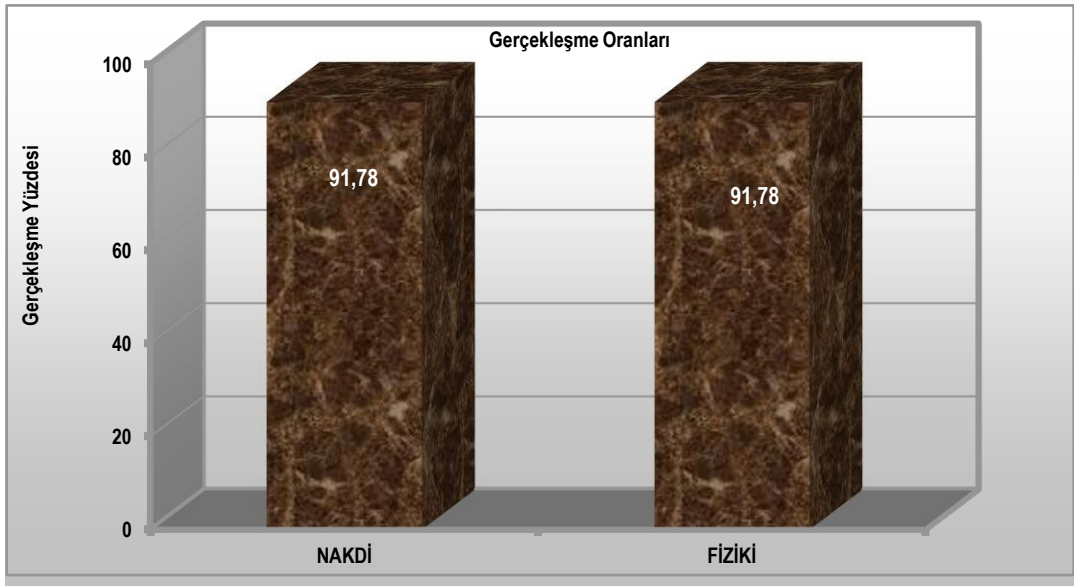


**Proje No** : 2024H03-233423  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : YAYIN ALIMI;

Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yayın alımları tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA-Altındağ  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2024-2024  
**Proje Tutarı** : 1.800.000,00 TL  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 0,00 TL.  
**2024Yılı Ödeneği** : 1.800.000,00 TL.  
**2024 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 1.652.000,00 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : %91,78  
**Nakdi Gerçekleşme** : %91,78

**Grafik 6: Kütüphane Yayın Alımı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi**



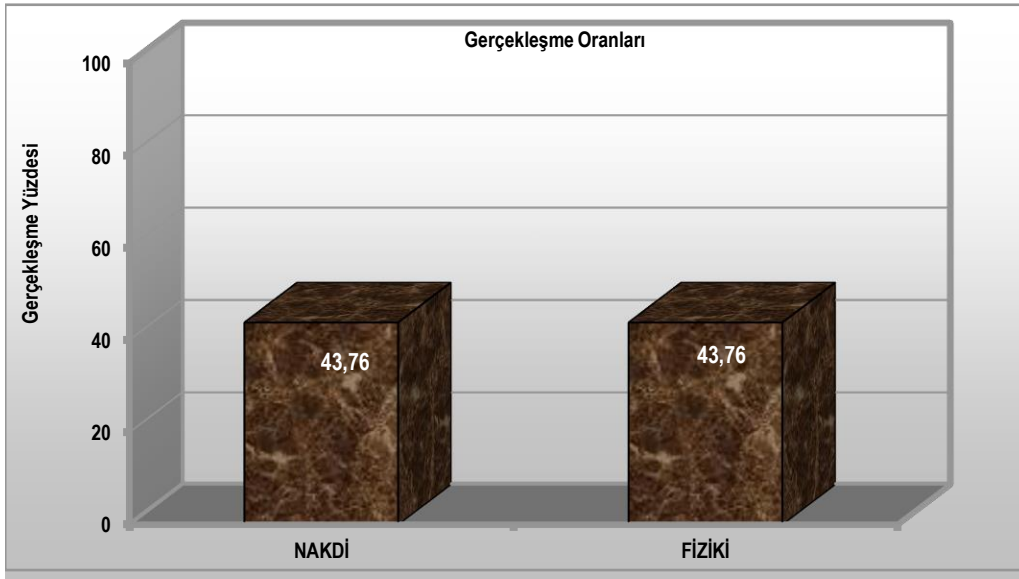


**Proje No** : 2024H03-233433  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : MUHTELİF İŞLER;

- 1- Makine ve Teçhizat ile diğer donanımların satın alma işlemleri tamamlanmıştır.
- 2- Lisans ve yazılım alımları tamamlanmıştır.
- 3- Bakım Onarım İşleri tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA-Altındağ  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2024-2024  
**Proje Tutarı** : 53.000.000,00 TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 0,00 TL.  
**2024 Yılı Ödeneği** : 53.000.000,00 TL.  
**2024 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 23.192.000,00 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : %43,76  
**Nakdi Gerçekleşme** : %43,76

Grafik 7: Muhtelif İşler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

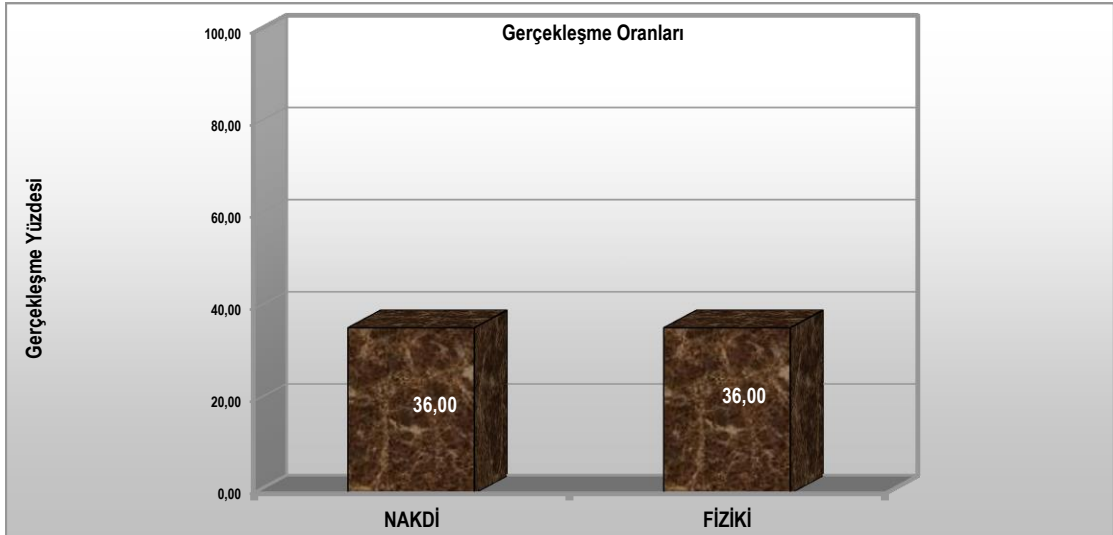


**Proje No** : 2024H03-233427  
**Sektörü** : YÜKSEKÖĞRETİM  
**Proje Adı Özellikleri** : ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ;

Üniversitemize ait binalarda ihtiyaç doğrultusunda etüt ve projelendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

**Proje Yeri** : ANKARA-Altındağ  
**Proje Başlama-Bitiş Yılı** : 2024-2024  
**Proje Tutarı** : 1.800.000,00 TL.  
**Önceki Yıllar Harcaması** : 0,00 TL.  
**2024 Yılı Ödeneği** : 1.800.000,00 TL.  
**2024 Yılı Sonuna Kadar**  
**Yapılan Toplam Harcama** : 648.000,00 TL.  
**Fiziki Gerçekleşme** : %36,00  
**Nakdi Gerçekleşme** : %36,00

**Grafik 8:** Çeşitli Ünitelerin Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



### 3. PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz eğitim, kültür ve sosyal teknolojik araştırmalar sektörlerinde önemli yatırım projelerine yürütmektedir.

Merkezi Yönetim Bütçesi'nde yükseköğretime ayrılan pay artırılmalıdır. Mali kaynakların artırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim ve bilimsel araştırma olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkısı artacaktır.

Üniversitelere verilen ödeneklerin belirli oranda değil de kurumların araştırma kapasiteleri, fiziki koşulları, şehirlerin yapıları göz önünde tutularak dağılımının yapılması gerekmektedir. 5018 sayılı kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde kaynakların kullanılmasında yeterli esnekliğe sahip olunmalıdır.

Üniversiteler, araştırma projelerinde olduğu gibi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun kapsamından çıkarılmalıdır. Yatırım ödeneklerinin projelerin sonuçlandırılmasını sağlayacak şekilde verilmesi, Dönemi Orta Vadeli Mali Plan'da verilen yatırım ödenek tavanlarının artırılması, Üniversitemizce hazırlanan Ayrıntılı Finansman Program Teklifi' ne uygun olarak programın onaylanması ve plan ve programların aksamaması için bloke uygulamasının yapılmaması gerekmektedir.

Bütçelerin, eğitim ve araştırmanın, özellikle de teknolojik eğitim altyapısının gereksinimleri doğrultusunda artırılması gerekir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda gereken çalışmaları yapmak üzere yeterli kaynak ayrılmalıdır.

Bina altyapısının yenilenme ve tamiratında yaşanılan sıkıntıların açılması için kaynaklar artırılmalı, altyapı destekleme projelerinde temel altyapı eksikliklerinin giderilmesini sağlayacak esneklik tanınmalıdır.

Artan öğrenci sayısı ile doğru orantılı olarak, derslik sayısının artırılması ve yenilenmesi gerekmektedir.

Ödeneklerin tamamı yılbaşında serbest bırakılmalı ve yıllık kur artışı belli bir oranının üzerine çıktığında kütüphanelere ek ödenek sağlanmalıdır. Aksi durumda mevcut aboneliklerin kesilmesi sonucu doğabilir ve bu durum eğitim, öğretim ve araştırmaları olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bütçe uygulamaları çerçevesinde sağlanan ödenek artışları, ASBÜ kütüphaneleri için yetersiz kalmaktadır. Yayın fiyatlarında ve döviz kurlarında meydana gelen artışlar da dikkate alınarak, kütüphanelere bir önceki yıla göre reel artış sağlayacak miktarda bütçe ödenekleri ayrılmalıdır.

Ödenekler artırılmadığında ise elektronik ortamda sunulan ve büyük çoğunluğu yurtdışı kaynaklı olan veri tabanlarının YÖK Başkanlığınca satın alınarak tüm üniversitelerin hizmetine sunulması; hem yaşanan mevzuat sorunlarının çözümünde büyük katkı sağlayacak hem de bu sayede gerekli tasarruf yapılmış olacaktır.

Üniversitemiz yapı stokunda mevcut tarihi binaların standartlarına uygun olarak restorasyon, restitüsyon uygulama projelerinin çizilmesi, kurullardan geçirilerek onaylatılması, gerekli ödeneklerin bulunarak ihalelerin yapılması ve hizmete açılması gerekmektedir. Bu sayede tarihi binalarımız amacına uygun olarak kullanılacak ve binaların gelecek nesillere aktarılması sağlanacaktır.



**ASBÜ**

[www.asbu.edu.tr](http://www.asbu.edu.tr)

Hükümet Meydanı No:2 Ulus/ANKARA

Tel. 0312 596 44 44

