



ANKARA SOSYAL BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI

YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



**T.C.
ANKARA SOSYAL BİLİMLER
ÜNİVERSİTESİ**

2025 YILI

**YATIRIM PROGRAMI İZLEME
VE
DEĞERLENDİRME RAPORU**

HAZIRLAYAN
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Ankara
Mart-2026



İÇİNDEKİLER

Yönetici Özeti.....	5
1.GENEL DEĞERLENDİRME	6-19
MİSYON, VİZYON	6
A. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	7
B. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLERİ.....	7-9
C. ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	9-11
1.1. ÜNİVERSİTEMİZ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI	11-16
1.1.1. Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları	12
1.1.2. Üniversitemiz 2025 Yılı Sermaye Giderleri Ödenek Dağılımları ve Oranları..	13
1.1.3. 2024-2025 Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu.....	14-15
1.1.4. 2024-2025 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu	15-16
1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/HİZMET KAPASİTESİ	16
1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/İYİLEŞTİRME	16-19
1.4. ÜNİVERSİTEMİZ 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI	19
2. ÜNİVERSİTEMİZ 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI	19-25
2.1. Üniversitemiz Devam Eden Projeler	20
2.1.1. Kamu Yatırım Projeleri	20-21
2.2 Üniversitemiz 2025 Yılı Tamamlanan Projeleri	22-25
2.2.1. Tamamlanan Projelerin Listesi.....	22
3. YATIRIM PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ.....	26

YÖNETİCİ ÖZETİ



Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi insanlığın refahını artırmayı ve sorun çözmeyi önceleyen araştırmalar yaparak sonuçlarını uygulamaya dönüştürmeyi, girişimci, kendini sürekli geliştiren, sorumluluk sahibi, meslekî ve akademik alanda yetkin bireyler yetiştirmeyi temel amaç edinmiştir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve

laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 4 Enstitü ve 21 Araştırma Merkezi olarak 361 akademik personel, 190 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemizin 2025 Yılı Yatırım Programında toplam 6 adet yatırım projesi mevcut olup, bu projeler için 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 53.000.000 TL ödenek ayrılmıştır. Tüm harcamaların ayrıntıları ve daha fazlası raporun içerisinde yer almaktadır.

Bu bağlamda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi uyarınca hazırlamış olduğumuz Üniversitemizin 2025 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu ekte sunulmuş olup, yapılan bu yatırımların Üniversitemize ve bölgemize faydalı olması dileğiyle çalışmalarda emeği geçen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Prof. Dr. Musa Kazım ARICAN
Rektör

1-GENEL DEĞERLENDİRME



MİSYON

Misyonumuz, evrensel değerler ışığında, Türkiye'nin sosyal bilim araştırma ikliminin gelişiminde öncü rol üstlenen, sosyal bilimler alanında yapacağı araştırmalarla ülkenin ve bölgenin geleceğine ışık tutan, araştırmacı evrenine katkı sağlayan, araştırma çıktılarını eğitim ve diğer yaygınlaştırma süreçleri aracılığıyla faydaya dönüştürerek toplum yararına sunmayı kendisine görev edinen bir üniversite olmaktır.



VİZYON

Vizyonumuz, sosyal bilimler alanında araştırma odaklı, lisans ve lisansüstü eksenli, uluslararası iş birliğine önem veren, ilgi alanı tüm dünyayı kuşatan, tarihî binalar içinde ileri teknoloji kullanan, çok dilli ve çok kültürlü, dünya ölçeğinde saygın bir araştırma üniversitesi olmaktır.

A- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

31 Ocak 2013 Tarihli ve 28545 Sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak kurulan Üniversitemiz kısa sürede 7 Fakülte, 1 Yüksekokul, 4 Enstitü ve 21 Araştırma Merkezi, 361 akademik personel, 190 idari personele ulaşarak hızlı bir gelişim ve büyüme göstermiştir. Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi devlet üniversitesi olarak emin adımlarla ilerleyen üniversitemiz, misyon ve vizyonuna uygun olarak faaliyet göstermektedir.

Üniversitemiz bu temel amacına ulaşmak için en son teknolojideki makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim ve öğretim verebilmek üzere fiziki alt yapı yatırımlarını ve teknik donanımlarını hızla tamamlamaya çalışmaktadır.

B- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER



TEMEL DEĞERLER

- **İnsan hakları ve demokrasi:** Hukukun üstünlüğünü esas alan ASBÜ, kurum mensuplarının ve tüm paydaşlarının haklarının korunmasına yönelik çaba gösterir, bu çabayı gösterirken

insan haklarını ve demokrasiyi esas alır (Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi öğrencilerinin, çalışanlarının ve paydaşlarının haklarına saygılı ve duyarlıdır.).

- **Etik değerlere bağlılık:** ASBÜ, ulaşmak istediğimiz hedeflere varma şeklimizin bunları elde etmek kadar önemli olduğuna inanır.
- **Katılımcı yönetim:** ASBÜ, çalışanlarının bireysel özellik ve idealizmlerini koruyarak her kademedede yönetim süreçlerini kapsar.
- **Yenilikçilik:** ASBÜ, süreçleri ve elde edeceği sonuçları sürekli olarak sağlıklı ve radikal bir şekilde yenilemeyi ve bu yolla ilerlemeyi hedefler (ASBÜ, gelişen ve değişen dünyaya entegre olmak için yenilikçi ve girişimci bir anlayışa sahiptir.).
- **Bilimsellik:** ASBÜ; toplum, kurum ya da kişisel hayatında daima bilimi öğrenmeyi, değerlendirmeyi ve topluma katkı sağlayacak şekilde uygulamayı kendine görev edinir.
- **Akademik özerklik:** Bilimsel faaliyetlerde güç odaklarının baskısına maruz kalmadan hareket etme serbestisi sunmak.
- **Disiplinler arası yaklaşım:** Farklı disiplinlerin ortak yaklaşımlarını aynı süreçlerde bütünleştirerek geniş bakış açıları sunmak ve yeni keşifler yapmak.
- **Şeffaflık ve hesap verebilirlik:** ASBÜ, toplumun taleplerine karşı duyarlı, katılımcılığa önem veren, hedef ve önceliklerini netleştirmiş, hesap veren, şeffaf, anlaşılır ve açık bir örgüt yapısına sahip bir kurum olmayı hedefler.
- **Rekabetçilik ve performans odaklılık:** Bir dünya üniversitesi olmak amacıyla yapılanmasını rekabetçi bir temelde gerçekleştirmeyi ve rekabetçiliği üniversite içerisinde kurumsallaştırmayı hedefler.
- **Uluslararası yaklaşım:** Uluslararası bir bakış ile öğrenim ve öğretim faaliyetlerini sunar.
- **Analitik ve yenilikçi yaklaşım, odaklılık:** Bilgi toplumunda gerekli en temel iki özellik olan analitik ve yenilikçi düşünme biçimlerini sentezleyerek kurum kültürüne kazandırır.
- **Bilimsel fayda ile ticari fayda arasındaki dengeyi gözetmek:** Faaliyetlerinde bilimsel kazanım ve kaygılar ile ekonomik fayda arasında denge kurar.

Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.

- ✓ Eğitim programlarının sürekli gözden geçirilmesiyle güncelleştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Fakülte ve Enstitülerin başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

Diğer Hususlar

Üniversitemizin stratejik amaç ve hedefleri ile temel politikaları ve önceliklerinin yanında;

- ✓ Hızla üretilen yeni bilgilerin ve oluşan yeni bilgi alanlarının tümünü kapsayacak şekilde programlarını genişletmek,
- ✓ Eğitimde, mezunların iş bulabilmesi, araştırmada ise bilginin yanı sıra uygulamaya yönelmek,
- ✓ Toplumla güçlü köprüler kurarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak,
- ✓ Paydaşlarına hesap verebilen, açık ve saydam yönetim modelleri geliştirmek, gibi beklentileri karşılamaya yönelik politikaları da vardır.

C- ÜNİVERSİTEMİZ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ

TEMEL AMAÇLAR

Amaç 1:

Sosyal bilimler alanında bir araştırma üniversitesi yetkinliği kazanmak.

Amaç 2:

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini ve niceliğini arttırmak.

Amaç 3:

Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde çevresel, kültürel ve sosyal gelişmeye destek vererek toplumsal sorumluluk anlayışını güçlendirmek.

Amaç 4:

Toplumun farklı kesimleri ile iş birliği içerisinde girişimci ve proje odaklı çalışmayı benimseyerek sosyal inovasyonu desteklemek ve güçlendirmek.

Amaç 5:

Misyonunu etkin bir şekilde yerine getirebilmek için ASBÜ kurumsal kapasitesini oluşturmak ve geliştirmek.



HEDEFLER

H.1.1. Öğrencilere araştırma projelerine daha fazla katılım fırsatı sunarak öğrenme deneyimini zenginleştirmek.

H.1.2. Öğretim kadrosu ve araştırmacılar arasındaki iş birliğini artırarak bilimsel araştırmalar yapmak, araştırmaları teşvik etmek ve araştırma yetkinliğini artırmak.

H.1.3. Üniversite araştırma faaliyetlerinin tanıtımını ve markalaşmasını güçlendirerek yüksek kaliteli araştırmalar yaparak üniversiteyi ulusal ve uluslararası sıralamalarda yükseltmek .

H.2.1. Üniversitemiz mevcut eğitim-öğretim altyapısını geliştirmek.

H.2.2. Eğitim-öğretim programlarının sayısını arttırmak.

H.2.3. Eğitim-öğretim programlarındaki öğrencilerin niteliklerini geliştirmek.

H.2.4. Değişim programları aracılığı ile Üniversitemizin uluslararasılaşmasını sağlamak.

H.2.5. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim kapasitesini plan dönemi sonuna kadar artırmak.

H.3.1. Toplumsal sorumluluk çerçevesinde farklı kesimlere yönelik çalışmalar yapmak.

H.3.2. Mezunlarla, dezavantajlı gruplarla etkileşim, çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik bağlamında gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısını plan dönemi sonuna kadar artırmak.

H.4.1. Sosyal bilimlere katkı sağlayacak inovasyon amaçlı faaliyetleri plan dönemi sonuna kadar artırmak.

H.4.2. Toplumun çeşitli kesimlerinin (kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları) bilgi ihtiyacını karşılayan eğitim, danışmanlık ve araştırma merkezi olmak.

H.5.1. ASBÜ şehir kampüsü inşasını ihtiyaçlar doğrultusunda tasarlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.

H.5.2. Akademik ve idarî birimlerin sistem ve süreç altyapısını tanımlamak, gerçekleştirmek ve geliştirmek.

H.5.3. Kurumsallaşma doğrultusunda yönetim sistemlerini (iç kontrol, iç denetim ve kalite güvence sistemi vb.) belirlemek, kurmak ve etkinleştirmek.

H.5.4. Eğitim-öğretim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kütüphaneyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini artırmak.

H.5.5. Akademik ve idari birimlerin personel ihtiyacını nicelik ve nitelik olarak karşılamak ve gelişimlerini sağlamak.

1.1. ÜNİVERSİTEMİZİN YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun’ a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, “Özel Bütçe” li bir kurumdur.

Gelirlerimiz;

A) Bütçe

- Hazine Yardımı
- Öz Gelirler
 - I. Kira Gelirleri
 - II. SKS (Yemek, vs.) Gelirleri
 - III. İkinci Öğretim, Tezsiz YL, Uzaktan Eğitim Gelirleri
 - IV. Örgün Öğretim Gelirleri

B) Döner Sermaye

C) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu) Proje Destekleri
- b) AB (Avrupa Birliği) Proje Destekleri
- c) Diğer

1.1.1.Yatırımlarının Finansman Kaynaklarının Yasal Dayanakları

- Her yıl bütçeye konulacak ödenekler (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Kurumlarca yapılacak yardımlar (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Alınacak harç ve ücretler (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Yayın ve satış gelirleri (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Taşınır ve taşınmaz malların gelirleri (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Döner sermaye işletmelerinden elde edilecek karlar (2547 Sayılı Kanunun 55. Maddesi)
- Bağışlar, vasiyetler ve diğer gelirler (2547 Sayılı yasanın 55. Maddesi)
- Öğrenci katkı payları ve öğrenim ücreti (2547 sayılı yasanın 46. Maddesi)
- İkili öğretim gelirleri (3843 sayılı yasanın 7. Maddesi)
- Döner Sermaye gelirleri (2547 sayılı yasanın 58. Maddesi)
- Taşınmazlardan elde edilen gelirler (2547 sayılı yasanın Ek 25. Maddesi)
- Tezsiz Yüksek Lisans gelirleri (2547 sayılı yasanın Ek 27. Maddesi)
- Yurt dışı program gelirleri (2547 sayılı yasanın 43. Maddesi)

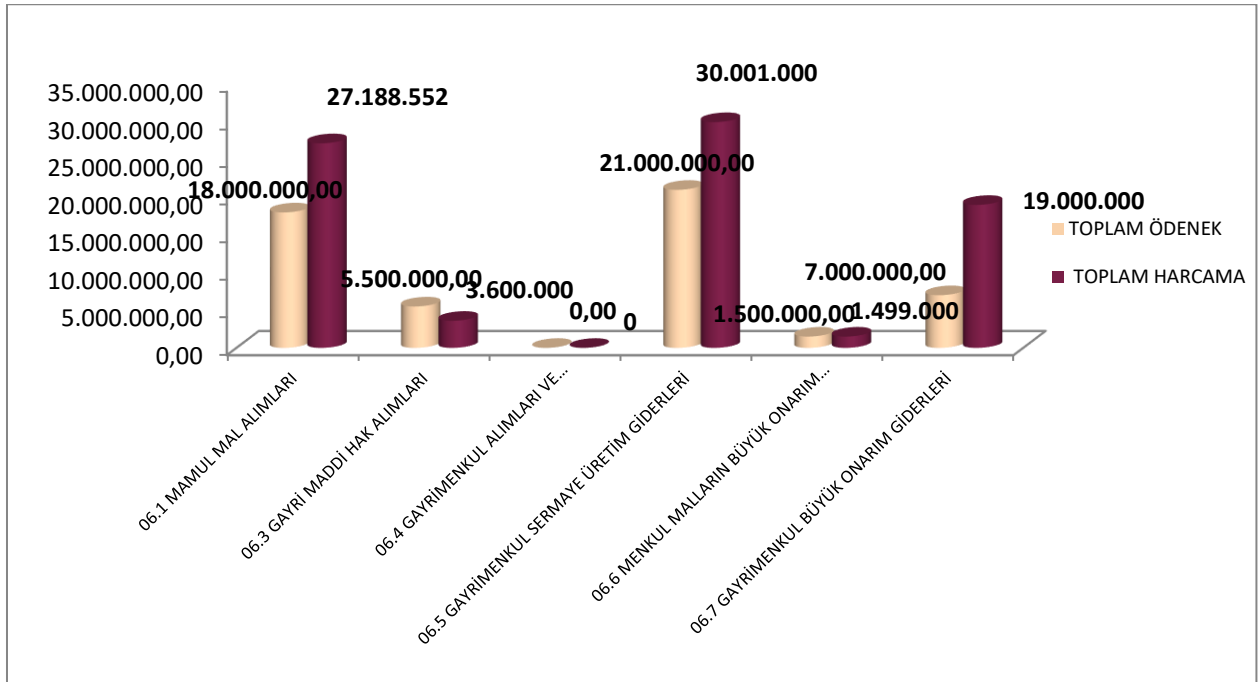
1.1.2.Üniversitemiz 2025 yılı (06) Sermaye Giderleri ödenek Dağılımları ve Oranları

2025 Yılı yatırım bütçemizin başlangıç ödeneği ve gerçekleşme oranları tabloda gösterilmiştir.

Tablo 1: 2025 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımı

2025 YILI YATIRIM HARCAMALARI DAĞILIMI							
(06 - Sermaye Giderleri)							
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2025 YIL SONU ÖDENEĞİ	2025 YILI HARCAMA	HARCAMA (%)
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	18.000.000	9.188.552	0	27.188.552	14.770.042,4 8	54,32
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	5.500.000	0	1.900.000	3.600.000	3.548.950,07	98,58
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI	0	0	0	0	0	0
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	21.000.000	9.002.000	1.000	30.001.000	8.913.316,75	29,71
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.500.000	490.000	491.000	1.499.000	462.996	30,88
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	7.000.000	12.000.000	0	19.000.000	14.541.127,3 7	76,53
06	SERMAYE GİDERLERİ	53.000.000	30.680.552	2.392.000	81.288.552	42.236.433	51,96

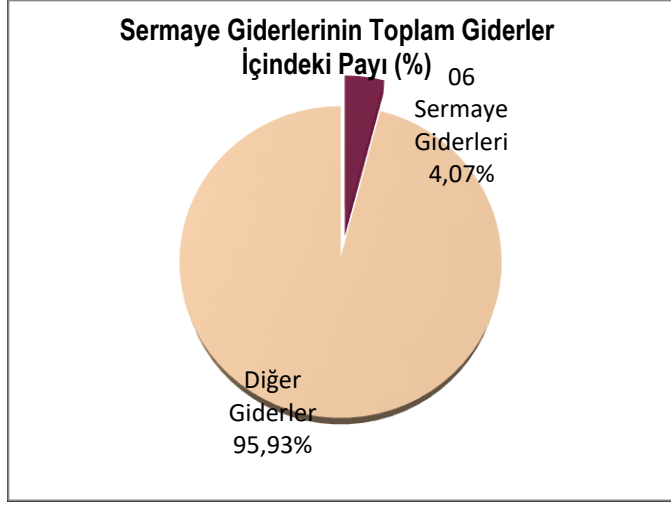
Grafik 1: 2025 Yılı Yatırım Harcamaları Dağılımları



1.1.3. 2024 ve 2025 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri ve Harcama Tablosu

Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek ve Harcama Miktarı Dağılımı

EKONOMİK KODLAR		2024			2025		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	513.063.000	564.740.206	549.073.088	721.697.000	811.378.752	791.134.766,04
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	63.823.000	72.432.800	69.513.761	92.724.000	103.988.000	103.029.271,88
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	58.077.000	67.870.600	54.918.263	83.180.000	96.360.785	80.432.259,49
05	CARİ TRANSFERLER	13.064.000	14.550.389	11.971.977	18.967.000	21.359.919	21.121.158,94
06	SERMAYE GİDERLERİ	40.000.000	90.500.100	52.086.899	53.000.000	81.288.552	42.236.432,67
KURUM TOPLAMI		688.027.000	810.094.095	737.563.987	969.568.000	1.114.376.008	1.037.953.889



Yukarıdaki tablo 2 de Üniversitemiz bütçesinin ekonomik sınıflandırma bazında harcama miktarları verilmiştir.

Yandaki tablodan da anlaşılacağı üzere toplam bütçe giderlerinin %4,07'sini Sermaye Giderleri oluşturmaktadır.

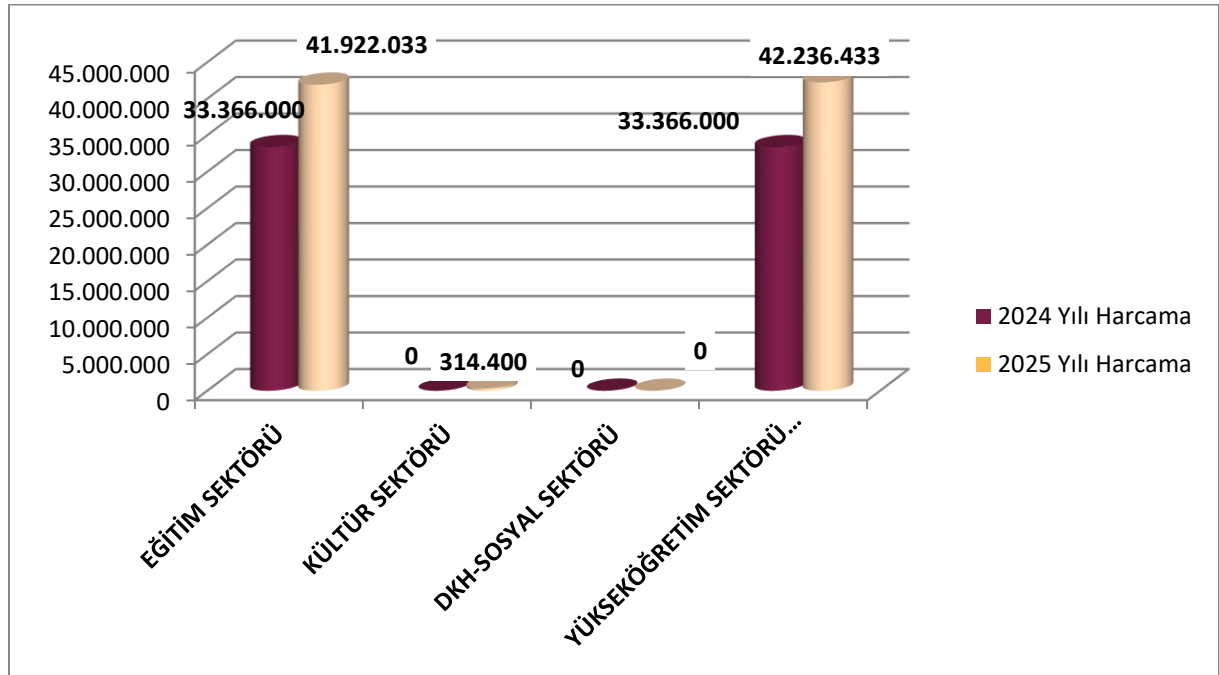
Aşağıdaki tabloda proje bazında 2024 ve 2025 yılı bütçe başlangıç ödenekleri, harcama ve gerçekleştirme oranları verilmiş olup, 2025 yılında harcama miktarı ile gerçekleştirme oranının arttığı görülmektedir.

1.1.4. 2024-2025 Yılları Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Tablo 3: 2024-2025 Yatırım Gerçekleşme Tablosu

Projenin Adı	2024 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU			2025 YILI YATIRIM PROGRAMINDA YER ALAN PROJELERİN GERÇEKLEŞME DURUMU		
	2024 Yılı Toplam Ödenek	2024 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)	2025 Yılı Toplam Ödenek	2025 Yılı Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	1.800.000	648.000	36,00	3.000.000	697.200	23,24
Kampüs Altyapısı	9.899.100	7.874.000	79,54	24.000.000	7.901.717	32,92
Derslik ve Merkezi Birimler	1.000	0	0	1.000	0	0
Muhtelif İşler	53.000.000	23.192.000	43,75	38.999.000	30.023.643	76,98
Yayın Alımı	1.800.000	1.652.000	91,77	5.000.000	3.299.473	65,99
Muhtelif Etüd Proje İşleri	4.500.000	0	46,23	3.000.000	314.400	10,48
Saye Araştırma Projeleri	0	0	0	7.288.552	0	0
YATIRIM HARCAMA TOPLAMI	71.000.100	33.366.000	46,77	81.288.552	42.236.433	51,96

Grafik 2: 2024-2025 Yatırım Harcama Miktarı Dağılımı



Üniversitemiz 2024 yılında Yatırım Projelerinde toplam 34.359.00 TL harcama yapılmış olup 2025 yılında ise bu sektördeki harcama miktarı %23.85 artarak 42.550,833 TL olmuştur.

1.2. ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT ÜRETİM/ HİZMET KAPASİTESİ

2025 yılında 7 Fakülte, 4 Enstitü, 1 Yüksekokul, 21 Araştırma Merkez, 9 Daire Başkanlığı, 8 adet Koordinatörlük kapasitesine ulaşan Üniversitemiz, 361 akademik personel, 190 idari personeli bulunmakta olup Hizmet amacıyla 2025 Mali yılında alınan 1 adet TOGG ile 6 adet otomobil, 1 adet transit, 1 adet pick-up ve 1 adet otobüs kullanılmaktadır. Enstitülerimizde lisansüstü eğitimi, Fakültelerimizde de lisans eğitimi verilmektedir.

2025 yılında mevcut fiziki kapasitemiz tablo 4 de gösterilmiştir

1.3. ÜNİVERSİTEMİZ 2025 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLENEN VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI/KALİTE ARTIŞI /İYİLEŞME

İlk kuruluş yılımız olan 2013 yılında 19.000 m² alan içerisinde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdüren üniversitemizde 2025 yılı itibariyle 68.115,81,73 m² eğitim öğretim alanı içerisinde 29.742,00 m² kapalı alana ulaşmıştır.

Tablo 4: Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi

Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı					
	Ada/P arsel	Parsel Alanı (m2)	Kullanım Durumu	ASBÜ Adına Kullanılan Kapalı Alan	Kapalı Alan	Açık Alan
Defterdarlık (I ve L Bloklar) Binası	2576/3	7.090 m ²	Bir kısmı aktif olarak kullanılmaktadır. Bir kısımda sosyokent tarafından kullanılmaktadır.	7.720,00 m ²	10.814,94 m ²	4.548,20 m ²
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/18	372,50 m ²	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Kullanılmaktadır.	240,00 m ²	240,00 m ²	252,50 m ²
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/19	469,00 m ²	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Kullanılmaktadır.	370,00 m ²	370,00 m ²	264,00 m ²
Hacı Bayram Fevzipaşa (Lale Palas Yanı Garaj)	6099/20	165,00 m ²	Yapı İşleri Birimince tarafından idari birim olarak kullanılmaktadır. Alanda Kamulaştırma süreci devam etmektedir.	0,00	0,00	165,00 m ²
Demirfırka Mahallesi (Konak)	484/6	303,00 m ²	Öncelikli restorasyon uygulama işlerinin bitirilmesi sürecinin ardından planlama yapılacaktır.	606,00 m ²	606,00 m ²	0,00 m ²
M Blok (Eski MAYEM)	2720/52	59.273,00 m ²	Restorasyon uygulaması tamamlanmış olup akademik birim olarak kullanılmaktadır.	3.409,00 m ²	3.409,00 m ²	2.635,00 m ²
Hacı Bayram Fevzipaşa (Hükümet Konağı)	796/4	7.706,00 m ²	Restorasyon uygulaması tamamlanmış olup Rektörlük Hizmet Binası kullanılmaktadır.	8.475,00 m ²	8.475,00 m ²	5.506,00 m ²
B Blok (Eski Sümerbank)	6101/1	1.980,65 m ²	Restorasyon uygulaması tamamlanmış olup akademik birim olarak kullanılmaktadır.	8.558,00 m ²	8.558,00 m ²	180,65 m ²
D Blok (Eski DÖSiMM)	2720/52	59.273,00 m ²	Restorasyon uygulaması tamamlanmamış olup akademik birim olarak kullanılmaktadır.	2602 m ²	1.470,00 m ²	7,00 m ²
Tarihi Tescilli Bina, Çankırı Cad. No:10	6099/6	265,00 m ²	10.12.2015 tarihinde teslim alındı, Adanın tümü için planlama olduğundan bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	700,00 m ²	700,00 m ²	20,00 m ²
Çankırı Cad. No:10 (Eski Fatih Otel)	6099/7	231,50 m ²	Kamulaştırma süreci tamamlanmış olup adanın tümü için planlama olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	886,00 m ²	886,00 m ²	0,00

Yerleşke Adı	Mülkiyetin Durumuna Göre Taşınmaz Alanı			Alan Durumuna Göre Taşınmaz Alanı		
	Ada/P arsel	Parsel Alanı (m ²)	Kullanım Durumu	ASBÜ Adına Kullanılan Kapalı Alan	Kapalı Alan	Açık Alan
Eski Çiğin Minibüs Durağı	6099/21	538,50 m ²	Kamulaştırma süreci tamamlanmış olup adanın tümü için planlama olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır.	0,00	0,00	538,50 m ²
Kıraner İşhanı (Çankırı Cad. No:14)	6099/16	1.126,00 m ²	Yurt Binası kamulaştırma süreci tamamlanmış olup adanın tamamı için planlanma olduğundan, bu parsel için yapılan bir çalışma bulunmamaktadır. Bina henüz kullanılmamaktadır.	0,00	13.900,00 m ²	0,00
Koç, Ziraat, Urfalı	2720/53	954,25 m ²	Ziraat binası dışında kalan taşınmazlar henüz kullanılmamaktadır.	1.928,00 m ²	5.297,00 m ²	18,00 m ²
Eski İl Özel İdaresi (AYBÜ)	2789/1	3.770,00 m ²	Bina yıkım aşamasındadır.	0,00	0,00	3.770,00 m ²
Merkez Bankasından Gelen Bina: Çankırı cd. No:38	2637/3	444,00 m ²	Bina henüz kullanılamamaktadır	0,00	2.213,00 m ²	0,00
Eski SGK Binası	2636/4	246,00 m ²	Bina henüz kullanılmamaktadır.	0,00	2.261,00 m ²	21,00 m ²
Eski Lale Otel Binası	6099/11	321,00 m ²	Bina Yıkılmış, arazi otopark olarak kullanılmaktadır.	0,00	0,00	321,00 m ²
Eski Valilik Binası ve Ek Bina	798/1	8.467,00 m ²	İslami İşlimler Fakültesi olarak kullanılmaktadır.	8.025,57 m ²	8.025,57 m ²	5.932,00 m ²
Arsa: Altındağ Beld. Bağış	39/25	163,00 m ²	Mükerrer Parsel	0,00	0,00	163,00 m ²
Arsa: Altındağ Beld. Bağış	39/26	127,00 m ²	Mükerrer Parsel	0,00	0,00	127,00 m ²
Arsa: Altındağ Beld. Bağış	39/27	103,00 m ²	Mükerrer Parsel	0,00	0,00	103,00 m ²
23 Dönüm İçi	22270/8	446,00 m ²	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	30,00 m ²
23 Dönüm İçi	22270/4	226,00 m ²	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	226,00 m ²
23 Dönüm İçi	39/3	78,38 m ²	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	78,38 m ²
23 Dönüm İçi	48/1	90,00 m ²	23 Dönüm İçi	0,00	0,00	90,00 m ²

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2025 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

Genel Yatırım Uygulama Durumu

Tablo 5: Yatırım Projeleri Dağılım Tablosu

Sıra No	SEKTÖRÜN ADI	PROJE NUMARASI	PROJENİN ADI	PROJENİN YERİ (İLÇESİ)	BAŞLAMA-BİTİŞ TARİHLERİ	PROJE (KEŞİF) BEDELİ (TL.)	İHALE BEDELİ (TL.)	ÖNCEKİ YILLAR HARCAMASI (TL.)	PROGRAM YILI ÖDENEĞİ* (TL.)	DÖNEM SONUNA KADAR			YATIRIMIN DURUMU ***
										NAKDİ HARCAMA (TL)	PROGRAM YILI ÖDENEĞİNE GÖRE NAKDİ Gerç. %	FİZİKİ Gerç. %	1. BİTTİ 2. DEVAM EDİYOR 3. İHALE AŞAMASINDA 4. BAŞLANAMADI
1	Eğt.-Yükseköğretim	2015H03-2361	DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER	Altındağ	2015-2026	250.000.000			1.000	0	0,00%	0,00%	Devam Ediyor
2	Eğt.-Yükseköğretim	2025H03-258775	KAMPÜS ALTYAPISI	Altındağ	2025-2027	45.000.000			24.000.000	7.901.717	32,92%	17,56%	Tamamlandı.
3	Eğt.-Kültür	2014H04-2026	MUHTELİF ETÜT PROJE İŞLERİ	Altındağ	2014-2027	22.169.382		11.527.382,00	3.000.000	314.400	10,48%	53,42%	Devam Ediyor
4	Eğt.-Yükseköğretim	2025H03-258783	MUHTELİF İŞLER	Altındağ	2025-2025	38.999.000			38.999.000	30.023.643	76,99%	76,99%	Tamamlandı.
5	Eğt.-Yükseköğretim	2025H03-258781	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ	Altındağ	2025-2025	3.000.000			3.000.000	697.200	23,24%	23,24%	Tamamlandı.
6	Eğt.-Yükseköğretim	2025H03-258779	YAYIN ALIM	Altındağ	2025-2025	5.000.000			5.000.000	3.299.473	65,99%	65,99%	Tamamlandı.
7	DKH-Sosyal Teknolojik Araştırma	2025K12-281309-	SAYE ARAŞTIRMALARI PROJESİ	Altındağ	2025-2027	7.292.552			7.288.552	0,00	0,00%	0,00%	Devam Ediyor
TOPLAM						371.460.934		11.527.382	81.288.550	42.236.433	51,96%	14,47%	

2. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

2.1. ÜNİVERSİTESİTEMİZ DEVAM EDEN PROJELER:

2.1.1. KAMU YATIRIM PROJELERİ

Proje No : 2015H03-2361

Sektörü : YÜKSEKÖĞRETİM

Proje Adı Özellikleri : DERSLİK ve MERKEZİ BİRİMLER;

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ

Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2015-2026

Proje Tutarı : 250.000.000 TL.

Önceki Yıllar Harcaması : 0 TL.

2025 Yılı Ödeneği : 1.000,00 TL.

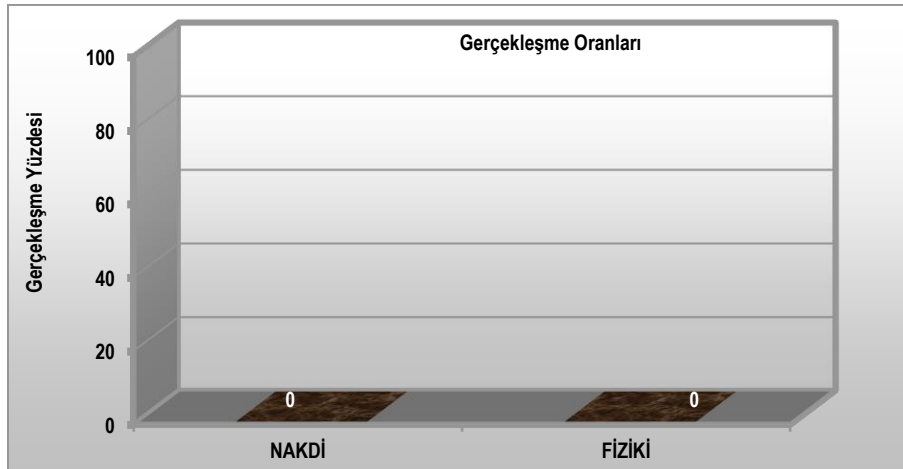
2025 Yılı Sonuna Kadar

Yapılan Toplam Harcama : 0 TL.

Fiziki Gerçekleşme : % 0

Nakdi Gerçekleşme : % 0

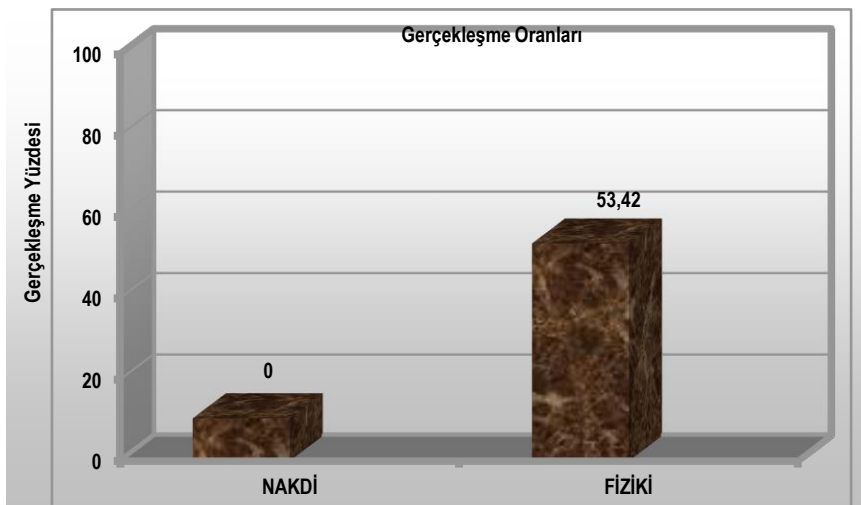
Grafik 3: Derslik ve Merkezi Birimler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



Proje No : 2014H04-2026
Sektörü : YÜKSEKÖĞRETİM KÜLTÜR
Proje Adı Özellikleri : MUHTELİF ETÜD PROJE İŞLERİ;

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2014-2027
Proje Tutarı : 22.169.382,00 TL.
Önceki Yıllar Harcaması : 11.527.382,00 TL.
2025 Yılı Ödeneği : 3.000.000 TL.
2025 Yılı Sonuna Kadar
Yapılan Toplam Harcama : 314.400,00 TL.
Fiziki Gerçekleşme : %53,42
Nakdi Gerçekleşme : %10,48

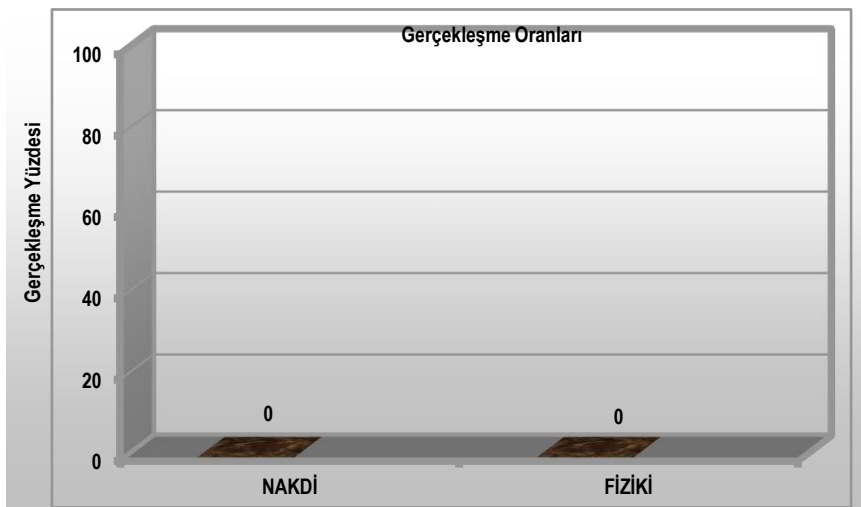
Grafik 4: Muhtelif İşler Etüd Proje İşleri Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



Proje No : 2025K12-281309
Sektörü : DKH-SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA
Proje Adı Özellikleri : SAYE ARAŞTIRMALARI PROJESİ;

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2025-2027
Proje Tutarı : 7.292.552,00 TL.
Önceki Yıllar Harcaması : 0,00 TL.
2025 Yılı Ödeneği : 7.288.552,00 TL.
2025 Yılı Sonuna Kadar
Yapılan Toplam Harcama : 0 TL.
Fiziki Gerçekleşme : 0,00%
Nakdi Gerçekleşme : 0,00%

Grafik 4: Muhtelif İşler Etüd Proje İşleri Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



2.2. ÜNİVERSİTESİTEMİZ 2025 YILI TAMAMLANAN PROJELERİ

Üniversitemizin 2025 Mali Yılı Yatırım Programında yer alan 3 adet projesi tamamlanmıştır. Bu projelerin detayları aşağıda yer almaktadır.

2.2.1 TAMAMLANAN PROJELERİN LİSTESİ:

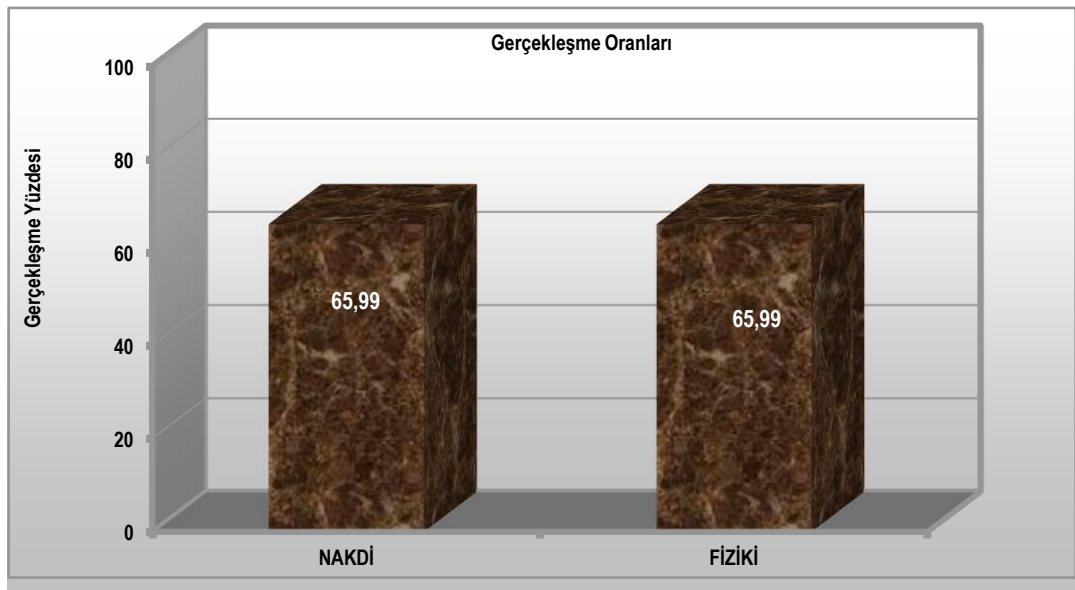
Proje No	Proje Adı
2025H03-258779	YAYIN ALIM
2025H03-258783	MUHTELİF İŞLER
2025H03-258781	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ

Proje No : 2025H03-258779
Sektörü : YÜKSEKÖĞRETİM
Proje Adı Özellikleri : YAYIN ALIMI;

Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda yayın alımları tamamlanmıştır.

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2025-2025
Proje Tutarı : 5.000.000,00 TL
Önceki Yıllar Harcaması : 0,00 TL.
2025 Yılı Ödeneği : 5.000.000,00 TL.
2025 Yılı Sonuna Kadar
Yapılan Toplam Harcama : 3.299.472,66 TL.
Fiziki Gerçekleşme : %65,99
Nakdi Gerçekleşme : %65,99

Grafik 6: Kütüphane Yayın Alımı Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

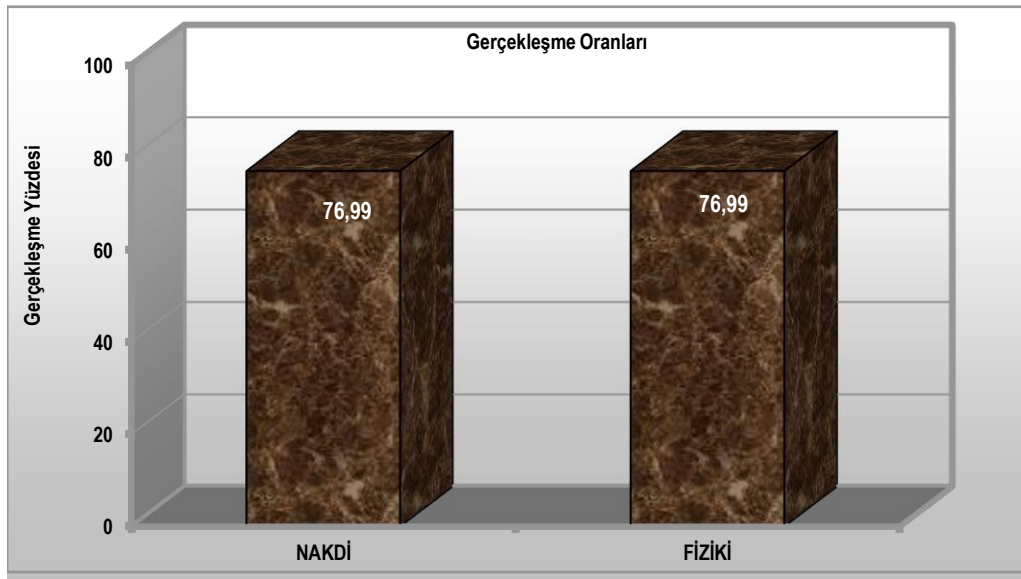


Proje No : 2025H03-258783
Sektörü : YÜKSEKÖĞRETİM
Proje Adı Özellikleri : MUHTELİF İŞLER;

- 1- Makine ve Teçhizat ile diğer donanımların satın alma işlemleri tamamlanmıştır.
- 2- Lisans ve yazılım alımları tamamlanmıştır.
- 3- Bakım Onarım İşleri tamamlanmıştır.

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2025-2025
Proje Tutarı : 38.999.000,00TL.
Önceki Yıllar Harcaması : 0,00 TL.
2025 Yılı Ödeneği : 38.999.000,00TL.
2025 Yılı Sonuna Kadar
Yapılan Toplam Harcama : 30.023.643,26TL.
Fiziki Gerçekleşme : %76,99
Nakdi Gerçekleşme : %76,99

Grafik 7: Muhtelif İşler Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi

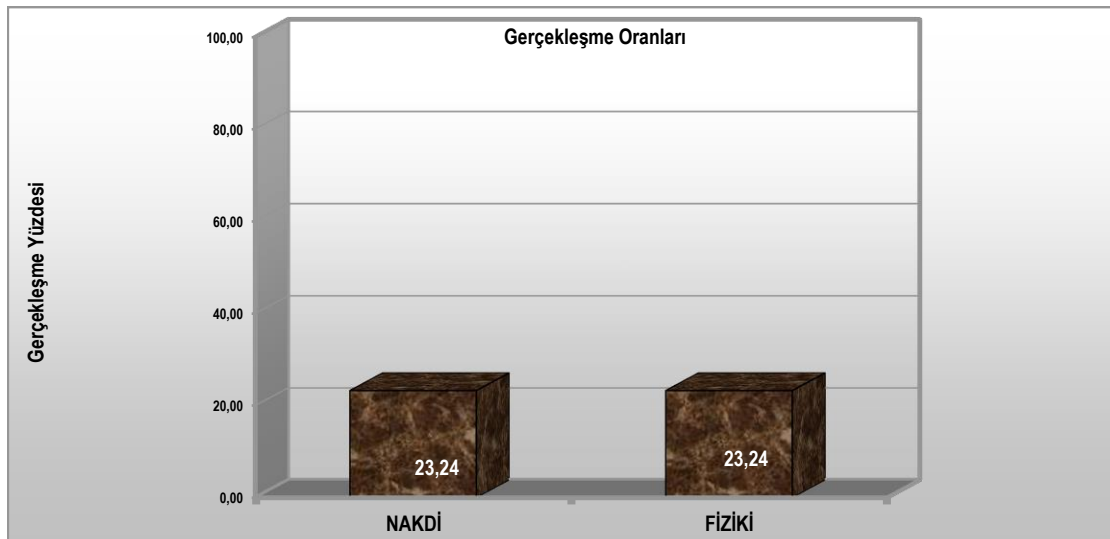


Proje No : 2025H03-258781
Sektörü : YÜKSEKÖĞRETİM
Proje Adı Özellikleri : ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ;

Üniversitemize ait binalarda ihtiyaç doğrultusunda etüt ve projelendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Proje Yeri : ANKARA-Altındağ
Proje Başlama-Bitiş Yılı : 2025-2025
Proje Tutarı : 3.000.000,00 TL.
Önceki Yıllar Harcaması : 0,00 TL.
2025 Yılı Ödeneği : 3.000.000,00 TL.
2025 Yılı Sonuna Kadar
Yapılan Toplam Harcama : 697.200,00 TL.
Fiziki Gerçekleşme : %23,24
Nakdi Gerçekleşme : %23,24

Grafik 8: Çeşitli Ünitelerin Projesinin Nakdi ve Fiziki Gerçekleşmesi



3. PROJELERİNİN HAZIRLANMASI, UYGULANMASI VE İZLENİP DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz eğitim, kültür ve sosyal teknolojik araştırmalar sektörlerinde önemli yatırım projelerine yürütmektedir.

Merkezi Yönetim Bütçesi'nde yükseköğretime ayrılan pay artırılmalıdır. Mali kaynakların arttırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim ve bilimsel araştırma olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkısı artacaktır.

Üniversitelere verilen ödeneklerin belirli oranda değil de kurumların araştırma kapasiteleri, fiziki koşulları, şehirlerin yapıları göz önünde tutularak dağılımının yapılması gerekmektedir. 5018 sayılı kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde kaynakların kullanılmasında yeterli esnekliğe sahip olunmalıdır.

Üniversiteler, araştırma projelerinde olduğu gibi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun kapsamından çıkarılmalıdır. Yatırım ödeneklerinin projelerin sonuçlandırılmasını sağlayacak şekilde verilmesi, Dönemi Orta Vadeli Mali Plan'da verilen yatırım ödenek tavanlarının artırılması, Üniversitemizce hazırlanan Ayrıntılı Finansman Program Teklifi' ne uygun olarak programın onaylanması ve plan ve programların aksamaması için bloke uygulamasının yapılmaması gerekmektedir.

Bütçelerin, eğitim ve araştırmanın, özellikle de teknolojik eğitim altyapısının gereksinimleri doğrultusunda artırılması gerekir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda gereken çalışmaları yapmak üzere yeterli kaynak ayrılmalıdır.

Bina altyapısının yenilenme ve tamiratında yaşanan sıkıntıların aşılması için kaynaklar artırılmalı, altyapı destekleme projelerinde temel altyapı eksikliklerinin giderilmesini sağlayacak esneklik tanınmalıdır.

Artan öğrenci sayısı ile doğru orantılı olarak, derslik sayısının artırılması ve yenilenmesi gerekmektedir.

Ödeneklerin tamamı yılbaşında serbest bırakılmalı ve yıllık kur artışı belli bir oranının üzerine çıktığında kütüphanelere ek ödenek sağlanmalıdır. Aksi durumda mevcut aboneliklerin kesilmesi sonucu doğabilir ve bu durum eğitim, öğretim ve araştırmaları olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bütçe uygulamaları çerçevesinde sağlanan ödenek artışları, ASBÜ kütüphaneleri için yetersiz kalmaktadır. Yayın fiyatlarında ve döviz kurlarında meydana gelen artışlar da dikkate alınarak, kütüphanelere bir önceki yıla göre reel artış sağlayacak miktarda bütçe ödenekleri ayrılmalıdır.

Ödenekler artırılmadığında ise elektronik ortamda sunulan ve büyük çoğunluğu yurtdışı kaynaklı olan veri tabanlarının YÖK Başkanlığınca satın alınarak tüm üniversitelerin hizmetine sunulması; hem yaşanan mevzuat sorunlarının çözümünde büyük katkı sağlayacak hem de bu sayede gerekli tasarruf yapılmış olacaktır.

Üniversitemiz yapı stokunda mevcut tarihi binaların standartlarına uygun olarak restorasyon, restitüsyon uygulama projelerinin çizilmesi, kurullardan geçirilerek onaylatılması, gerekli ödeneklerin bulunarak ihalelerin yapılması ve hizmete açılması gerekmektedir. Bu sayede tarihi binalarımız amacına uygun olarak kullanılacak ve binaların gelecek nesillere aktarılması sağlanacaktır.

